

## RÉSULTATS ANNUELS 2019

- FORTE CROISSANCE ORGANIQUE : **10,7%**
- UNE MARGE OPERATIONNELLE D'ACTIVITE SATISFAISANTE : **9,9%** DU CA
- **SEPT** ACQUISITIONS REALISEES A L'INTERNATIONAL

En Millions d'Euros	2018	2019*	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 269,9</b>	<b>2 624,0</b>	<b>+ 15,6%</b>
<i>* France</i>	<i>1 029,9</i>	<i>1 134,5</i>	<i>+ 10,2%</i>
<i>* International</i>	<i>1 240,0</i>	<i>1 489,5</i>	<i>+ 20,1%</i>
<b>Résultat Opérationnel d'activité</b>	<b>224,0</b>	<b>260,8</b>	<b>+ 16,4%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,9%</i>	<i>9,9%</i>	
<b>Résultat Opérationnel</b>	<b>214,2</b>	<b>238,2</b>	<b>+ 11,2%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,4%</i>	<i>9,1%</i>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>157,9</b>	<b>164,2</b>	<b>+ 4,0%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>7,0%</i>	<i>6,3%</i>	
<b>Free Cash flow <sup>(1)</sup></b>	<b>82,5</b>	<b>160,3</b>	<b>+ 94,3%</b>
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	<i>3,6%</i>	<i>6,1%</i>	
<b>Trésorerie nette</b>	<b>12,5</b>	<b>74,9</b>	
<b>Effectif</b>	<b>33 700</b>	<b>37 200</b>	<b>+ 10,4%</b>

### Audit en cours

<sup>(1)</sup> Cash flow libre

\* Application d'IFRS16 à compter du 1<sup>er</sup> Janvier 2019

### ACTIVITÉ 2019 EN FORTE PROGRESSION : + 15,6%

Le chiffre d'affaires s'est établi à 2 624,0 M€ en hausse de 15,6% par rapport à 2018. A données constantes, l'activité progresse de 10,7% (10,2% en France ; 11,2% hors de France).

Tous les secteurs d'activité sont en progression, en particulier les secteurs du Ferroviaire/Naval, de l'Aérospatial et de la Défense et Sécurité.

### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL D'ACTIVITÉ SATISFAISANT : 9,9% DU CA

Le résultat opérationnel d'activité progresse plus rapidement que l'activité (+16,4%) et s'établit à 260,8 M€. Malgré un effet calendaire et un taux d'activité défavorables, et des efforts de structuration continus pour accompagner la croissance, la marge opérationnelle d'activité a légèrement augmenté, à 9,94% du CA. Elle a atteint 10,8% du chiffre d'affaires au second semestre.

### RÉSULTAT OPERATIONNEL :

Le résultat opérationnel s'élève à 238,2 M€. Il comprend 5,2 M€ de paiements en actions (sans impact cash), 11,6 M€ de coûts non récurrents principalement constitués d'honoraires et coûts de restructuration d'acquisitions, de coûts liés aux contrôles fiscaux et sociaux, et 5,8 M€ de dépréciation de goodwill.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

---

## **RESULTAT NET PART DU GROUPE : 164,2 M€ SOIT 6,3% DU CA**

Le résultat financier s'établit à - 3,4 M€. Après prise en compte de la charge d'impôt pour - 77,3 M€, du résultat des sociétés mises en équivalence pour 6,1 M€, et des intérêts minoritaires pour - 0,6 M€, le résultat net part du Groupe s'établit à 164,2 M€.

## **TRESORERIE NETTE : 74,9 M€ / GEARING : - 6,7%**

La marge brute d'autofinancement s'est établie à 272 M€ (avant incidence IFRS16), en progression de 12,4% par rapport à 2018.

Le free cashflow s'élève à 160,3 M€. Il a presque doublé par rapport à 2018 (+94%) grâce à une excellente maîtrise du BFR et de faibles Capex. Les investissements financiers (66,8 M€) et les dividendes (33,4 M€) ont été intégralement autofinancés. La trésorerie nette est donc de 74,9 M€ à fin 2019, soit un gearing de - 6,7%.

## **CROISSANCE EXTERNE : 7 ACQUISITIONS EN 2019**

ALTEN a également poursuivi son développement par croissance externe à l'International : 7 acquisitions ont été réalisées en 2019 (5 en Europe, 1 en Asie et 1 aux Etats-Unis), représentant 830 consultants et 65 M€ de CA.

## **PERSPECTIVES 2020 :**

Après deux années de très forte progression organique (>10%), la croissance redeviendra plus normative en 2020, dans la continuité de la tendance constatée au second semestre 2019.

ALTEN continuera à croître de façon satisfaisante, plus vite que le marché, et accélérera son développement grâce à sa stratégie de croissance externe ciblée, en particulier à l'international.

**Prochaine publication** : 24 avril après Bourse : *Activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2020*

---

## **À propos d'ALTEN**

***Pour toutes informations : [www.alten.com/fr/investisseurs](http://www.alten.com/fr/investisseurs) / Contact : Cabinet ESCAL Consulting Tél : + 33 1 44 94 95 66***

***Leader Européen de l'Ingénierie et du Conseil en Technologies (ICT), ALTEN réalise des projets de conception et d'études pour les Directions Techniques et DSI des grands comptes industriels, télécoms et tertiaires.***

***Le titre ALTEN est coté au compartiment A du marché d'Euronext Paris (ISIN FR0000071946), fait partie du SBF 120, de l'indice IT CAC 50 et du MIDCAP 100, et est éligible au SRD.***

## ANNEXE AU COMMUNIQUÉ DE PRESSE :

### Définitions et rapprochement des indicateurs alternatifs de performance avec les indicateurs IFRS

Le Groupe ALTEN utilise des indicateurs alternatifs de performance choisis pour le suivi de ses activités opérationnelles. Le Groupe estime que ces indicateurs fournissent des renseignements supplémentaires permettant aux utilisateurs de l'information financière périodique d'apprécier de manière plus complète la performance du Groupe. Ces indicateurs alternatifs de performance doivent être considérés comme complémentaires aux indicateurs IFRS.

#### Croissance du chiffre d'affaires à données constantes (ou croissance organique)

La croissance à données constantes (périmètre et change constants) est calculée en excluant les impacts de l'évolution des taux de change et de l'évolution du périmètre de consolidation sur la période.

L'impact de l'effet de change est déterminé par conversion du chiffre d'affaires de la période au taux de change moyen de l'exercice précédent.

L'impact du périmètre est déterminé en excluant pour les acquisitions, le chiffre d'affaires de la période et pour les cessions, le chiffre d'affaires de la période précédente, afin de rendre le périmètre de la période identique à celui de la période précédente.

Cet indicateur permet d'identifier la performance intrinsèque du Groupe en terme d'activité sur la période.

#### Évolution de l'activité S1 2019

En M€	Chiffre d'affaires 2018	Chiffre d'affaires 2019	Variation %
<b>Chiffre d'affaires à données constantes</b>	<b>2 269,9</b>	<b>2 512,8</b>	<b>10,7%</b>
France	1 029,9	1 134,5	10,2%
International	1 240,0	1 378,3	11,2%
<b>Variation de périmètre</b>		<b>96,3</b>	<b>4,2%</b>
France		-	-
International		96,3	7,8%
<b>Effet de change</b>		<b>14,9</b>	<b>0,7%</b>
France		-	-
International		14,9	1,2%
<b>Chiffre d'affaire Groupe</b>	<b>2 269,9</b>	<b>2 624,0</b>	<b>15,6%</b>
France	1 029,9	1 134,5	10,2%
International	1 240,0	1 489,5	20,1%

#### Résultat opérationnel d'activité

Le résultat opérationnel d'activité est le résultat opérationnel avant prise en compte des charges sur paiements en action, résultats de cession d'actifs significatifs, dépréciations des goodwill, et autres éléments significatifs et inhabituels enregistrés en autres charges et produits opérationnels.

La rémunération fondée sur le paiement en actions présentant des variations annuelles sensiblement disparates, cet agrégat, présenté dans les états financiers, permet de visualiser directement la performance opérationnelle du Groupe et en la rendant comparable d'une période à une autre.

### **Trésorerie nette (ou Endettement net)**

La trésorerie nette telle que définie et utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie et équivalents de trésorerie diminuée de l'endettement financier brut (concours bancaires, emprunts bancaires et autres dettes financières assimilées). Cet indicateur prend la dénomination de « trésorerie nette » dès lors que le montant de la trésorerie et équivalents de trésorerie est supérieur à l'endettement financier brut et de « Dette nette » dans la situation inverse.

### **Free Cash-Flow**

Le Free Cash-flow correspond aux flux générés par l'activité diminués des investissements d'exploitation nets et des flux de financement liés aux remboursements des dettes de location.