

Bilan 2024 > 2025

# 4 ANS d'action !



DÉPARTEMENT  
**Finistère**  
Penn-ar-Bed

# ÉTIQUE

La priorité  
du mandat reste  
le handicap. »



Chères Finistériennes,  
Chers Finistériens,

C'est désormais une tradition. Chaque année depuis le début de notre mandat, nous vous rendons compte de l'action que nous avons menée.

Depuis 4 ans, nous avons renforcé notre soutien aux Finistériens les plus vulnérables en lançant des plans d'action dans le champ du handicap, du Bien vieillir, de l'enfance-famille et du RSA.

Nous avons lancé des investissements d'envergure pour entretenir nos collèges et nos routes, développer le covoiturage et le vélo, soutenir les associations sportives et culturelles. Nous avons soutenu fortement les projets des communes, au plus près des besoins locaux, et des secteurs clés de notre économie comme l'agriculture et la pêche. Pour préserver notre cadre de vie, nous avons restauré les Monts d'Arrée, lancé un plan 500 000 arbres et créé un budget vert pour une gestion responsable

de nos finances.

Cette année encore, le Département continue à faire face à une tempête financière, avec d'un côté des recettes en baisse, des charges imposées par l'État en hausse et de l'autre la nécessité de répondre à des besoins accrus de nos concitoyens.

**Dans cet environnement de tempête, le Département a répondu par l'action et l'efficacité.**

Nous avons poursuivi la mise en œuvre des plans d'action, notre soutien aux partenaires et poursuivi nos investissements. Nous avons lancé de nouvelles actions pour la santé et la sécurité des Finistériens.

**Malgré le contexte financier contraint, le Département incarne un pôle de stabilité et de confiance.**

En améliorant l'efficacité du service public, en recherchant des économies dans notre gestion, en cherchant à « faire mieux avec moins », nous continuerons à faire avancer le Finistère.

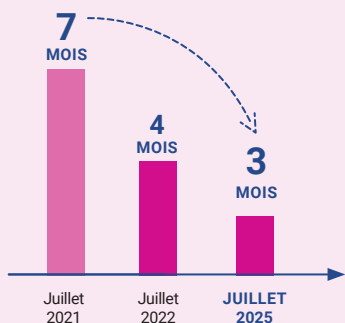


**Maël de Calan**

Président du Département du Finistère

# + ACTION SOCIALE

## DÉLAIS MDPH



Le Département soutient les Finistériens vulnérables en accompagnant les personnes en situation de handicap et les personnes âgées, en protégeant les mineurs confiés et en ramenant les allocataires du RSA vers le travail.

## Plan handicap

### La priorité du mandat !

En 2022, un grand plan d'action handicap a été lancé, en partenariat avec l'État et les associations gestionnaires : le Pacte de Pleyben. Depuis le début du mandat, le budget départemental consacré au handicap a augmenté de 30 %, passant de 163 M€ en 2021 à 212 M€ en 2025.

- > **Réduction des délais de traitement** des dossiers par la Maison départementale des personnes handicapées (MDPH) de 7 mois à 3 mois, tout en améliorant la qualité de service. La MDPH du Finistère est devenue l'une des plus performantes de France.
- > **Création de 351 places supplémentaires** d'accueil et d'hébergement, sur un total de près de 700 places qui ouvriront dans le mandat.
- > Mise en place de **solutions de répit pour les aidants** : plateforme Ker'Aidants, appel à projets annuel doté de 140 000 € pour les projets des associations, **aide directe aux principales associations d'aidants** pour soutenir leur fonctionnement.



**212 M€**  
de budget  
en 2025

## Plan bien vieillir

### Permettre le maintien à domicile des personnes âgées et soutenir les Ehpad

Le Département veut permettre aux personnes âgées de bien vieillir en Finistère :

- > Nouveau modèle de financement des services d'aide et d'accompagnement à domicile (SAAD) et effacement de leurs déficits.
- > Ouverture de nouvelles places en résidences intermédiaires au cœur des villes.
- > Mise en place **d'un plan de soutien des Ehpad**.

## 10 engagements pour l'enfance

### Répondre à la pénurie de solutions d'accueil

En 2022, le Département a défini 10 engagements pour la protection de l'enfance. **Il a augmenté l'offre d'accueil d'enfants confiés :**

- > Création de **3 villages pour accueillir les fratries**.
- > Recrutement de **218 nouveaux assistants familiaux**.
- > Ouverture de **2 foyers pour mineurs non accompagnés (MNA)**.
- > Création de **54 nouvelles places en lieux de vie**, de **48 places pour le placement à domicile** et ouverture d'une structure de **6 places** en lien avec la **pédopsychiatrie de Brest** pour enfants souffrant de troubles du comportement.



**2 500**  
enfants confiés  
au Département

**La prévention et l'accompagnement ont été renforcés :**

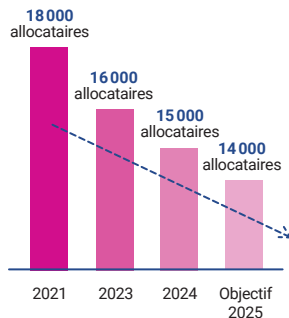
- > Chaque année, **plus de 700 familles bénéficient d'un accompagnement éducatif à domicile (AED)**.
- > **Les visites de prévention à domicile** autour de la naissance ont augmenté de 30 %.

## Plan RSA

### Objectif : retour à l'emploi !

Un plan RSA a été lancé pour favoriser le retour à l'emploi des allocataires : leur nombre a été réduit de 18000 en 2021 à 15000 fin 2024, avec un objectif à 14000 fin 2025.

- > **Dynamisation des parcours des allocataires :** rencontre dans le mois avec un conseiller, 15h obligatoires d'actions d'insertion par semaine...
- > **Possibilité du cumul du salaire** dans les métiers en tension (restauration, bâtiment, services à la personne) avec le RSA pendant 3 mois.
- > Développement du **coaching vers l'emploi**.
- > **Soutien à la mobilité des allocataires :** location de scooters et véhicules électriques...
- > Affirmation du **juste droit** (ouverture des droits, retraite, handicap...).
- > Lutte **contre la fraude** et le défaut de mobilisation.



# + ÉCONOMIE & INFRASTRUCTURES

## LA PÊCHE EN FINISTÈRE



2175

marins



96

ports de pêche  
et plaisance



542

navires



9 000

emplois

Le Département est un acteur majeur du développement économique, de la création d'emplois et de l'aménagement du territoire. Il développe les infrastructures routières et numériques, il soutient les communes dans leurs investissements ainsi que les secteurs clés de notre économie.

## Pacte Finistère 2030

**Le Département,**  
**1<sup>er</sup> partenaire des communes**

Grâce au Pacte Finistère 2030, le Département soutient les projets des communes et des communautés de communes en leur apportant **plus de simplicité, plus de transparence, plus d'équité et enfin plus de moyens financiers...**

Le Département a simplifié les démarches, avec notamment un dossier de demande de subvention passant d'une dizaine de pages à une seule feuille recto-verso.

**1 765 projets locaux ont ainsi été financés en 4 ans.**

Ce soutien représentera **210 M€** sur la période 2022-2028.

En juillet 2025, un appel à projet a été lancé **pour financer les équipements de sécurité des communes** (équipement des polices municipales et vidéo-protection).



1765

projets

financés en 4 ans

# Agriculture - pêche - tourisme

## Soutenir des secteurs clés de notre économie

Le Département a adopté en janvier 2024 un plan **agriculture pour amplifier son soutien à la filière agricole.**



Pour favoriser le renouvellement des générations, la dotation aux jeunes agriculteurs a été augmentée de 50 %.

Des infrastructures majeures sont fortement soutenues, comme la construction d'un nouvel abattoir public au Faou.

Pour favoriser le vivre ensemble, plus de 4 000 collégiens ont pu découvrir une exploitation agricole en 2025.

Afin de prévenir les conflits de voisinage entre agriculteurs et particuliers, **le Département a élaboré une charte d'installation en milieu rural.**

Le Département continue de se mobiliser pour **soutenir la filière de la pêche**, qui traverse une crise sans précédent. **Il investit notamment 116 M€ sur 10 ans pour moderniser les ports et les criées de Cornouaille.**

## Plan routier

### Investir pour votre mobilité

Un plan routier a été lancé pour désenclaver certains territoires, comme le Cap Sizun ou le Centre Ouest Bretagne, fluidifier le trafic, notamment en entrée de Brest et de Quimper, et sécuriser les déplacements.

Cet effort sans précédent porte sur **35 projets de modernisation et de sécurisation du réseau**, soit un investissement de 80 M€ sur 10 ans dans tout le territoire.



**80 M€**  
de budget

## Plan Vélo

### Favoriser la pratique du vélo

Le plan vélo lancé par le Département représente un effort financier de 30 M€ pour la période 2022-2028. Un investissement multiplié par 8 par rapport au précédent schéma vélo. **Plus de 400 km d'itinéraires seront réalisés à l'horizon 2028** (80 % sont déjà réalisés ou engagés) et plus de 550 km entre 2028 et 2034.



**x8**  
d'investissement



# + CADRE DE VIE



Le Département préserve le cadre de vie des Finistériens. Il œuvre pour l'excellence scolaire dans les collèges, favorise la vie culturelle et la pratique sportive. Il garantit la sécurité et mène des actions pour protéger l'environnement.

## Collèges

### Contribuer à l'excellence scolaire des collégiens

- > Un **plan d'investissement** pour moderniser les collèges.
- > Un **bouclier tarifaire** permettant à **3 800 élèves boursiers** de déjeuner pour **2 € maximum**.
- > Des **actions éducatives enrichissantes** : Prix littéraire des collégiens...
- > L'installation de **distributeurs de protections périodiques**.
- > L'ouverture du **collège Charles-de-Gaulle** à Landerneau.



**BOUCLIER TARIFAIRE**

**2 €**

**coût du repas**

pour les élèves boursiers

## Lutte contre les incendies

### Les moyens des pompiers ont été renforcés

Après les incendies de l'été 2022, le Département a élaboré un plan de lutte contre les feux de forêt. Il a **significativement renforcé les moyens des pompiers**. Chaque été, il mobilise un **hélicoptère bombardier d'eau** et a investi dans **des outils de télédétection des feux naissants**. Il a également financé un **nouveau centre de formation** des pompiers à Saint-Ségal.

## Environnement

### Protéger le Finistère contre le dérèglement climatique

Le Département contribue directement à la **préservation des ressources** et à la **protection de notre environnement** à travers le **plan de restauration des Monts d'Arrée**, les avancées du plan 500 000 arbres ou du plan Finistère eau potable visant à **réduire notre consommation d'eau potable**. Depuis 2024, **65 000 kits hydro-économes ont été distribués**. Le Département a également acheté la carrière de Berrien pour accroître notre capacité de stockage en eau et éviter les ruptures d'approvisionnement.

# Sport

## Le Département soutient le mouvement sportif

Depuis 2021, le Département soutient les associations sportives, avec une aide de **5 € par licencié et par an**. **1 400 clubs en ont à nouveau bénéficié en 2025, soit plus de 180 000 pratiquants finistériens !**

Le sport participe au rayonnement du territoire, c'est pourquoi le Département finance, aux côtés des acteurs locaux les grands projets tels que le futur Arkéa Park du Stade Brestois 29 ou la rénovation du stade USC à Concarneau.



**+ 5 €**  
par licencié

4 ANS d'action !  
Bilan 2024 > 2025

# Plan santé

## Améliorer l'accès aux soins des Finistériens

Le Département a lancé un plan santé en juin 2025. Depuis 2021, il a financé 40 projets de maisons de santé pour un montant de 9 M€.

Il agit pour **maintenir et attirer les médecins** en conservant les étudiants formés dans le Finistère, en convainquant des médecins de venir exercer dans notre département, en facilitant leur installation.

Il s'engage à **renforcer l'offre de soins**, notamment par la **mise en service d'un premier médicobus en janvier 2026**.

# Logement social

## Doubler l'effort de construction

Face à la crise du logement, le Département a décidé de doubler l'effort de construction de logements sociaux réalisés par Finistère Habitat, en passant à **400 nouveaux logements construits par an**, et d'élargir l'accès de ces logements aux classes moyennes. Actuellement, près de **1 000 logements sont en construction**.



**400**  
nouveaux logements  
construits chaque année

# Culture et patrimoine

## Permettre au plus grand nombre d'accéder à la culture

Depuis 2022, le Département porte **la candidature des enclos paroissiaux au patrimoine mondial de l'UNESCO**.

Le Département soutient également la **rénovation du patrimoine des communes** et des centaines d'associations et d'événements culturels dans le Finistère.

En 2023, un schéma a été adopté **pour favoriser l'apprentissage, l'usage et la diffusion du breton sur le territoire**. Le soutien aux acteurs de la langue bretonne, notamment le réseau Diwan, a été renforcé.

En 2025, le Département s'est associé à l'Ensemble Matheus pour rendre la musique classique accessible au plus grand nombre.



# + FINANCES & GESTION



Face à la baisse de ses recettes fiscales et à l'augmentation des dépenses sociales, le Département s'impose une gestion rigoureuse de ses finances. Chaque euro d'argent public est soigneusement évalué pour garantir aux Finistériens un service public exemplaire.

## Un service public bien géré

### Le Département a renforcé la maîtrise de ses dépenses

Depuis 2021, le Département a pris des orientations claires pour **assurer une gestion saine et rigoureuse des ressources publiques** : contrôler systématiquement le bon usage de l'argent public et engager une politique d'économies sur les dépenses de fonctionnement courant, tout en simplifiant l'action publique.

Grâce à la mise en place d'un contrôle de gestion, le Département a réalisé de nombreuses économies, parmi lesquelles :

- > L'abandon du projet coûteux de musée des phares à Brest : une dépense évitée de **près de 10 M€**.
- > La baisse de 4 000 du nombre d'allocataires du RSA : **28 M€ économisés sur l'allocation chaque année**.
- > La fin du paiement de taxes foncières pour des bâtiments détruits ou cédés depuis des années qui ne lui appartenaient plus : **422 000 € de recettes récupérées et 100 000 € d'économies annuelles**.
- > La suppression de certains abonnements presse et la réduction des frais liés aux chauffeurs et voitures de fonction : **230 000 € d'économies annuelles**.
- > La récupération de recettes dues auprès de l'assurance-maladie : **1,2 M€ d'économies**.
- > L'optimisation du fonctionnement de l'agence Tout commence en Finistère :

600 000 € d'économies annuelles.

> L'internalisation de la production du magazine *Penn Ar Bed* :

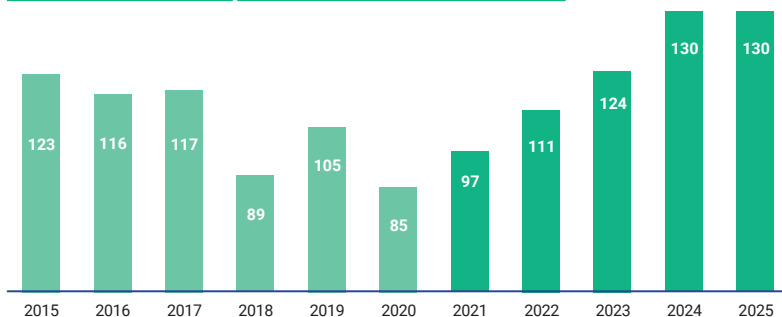
114 000 € d'économies annuelles.

> La rationalisation des dépenses énergétiques, par l'installation d'équipements à faible consommation dans les bâtiments publics : 300 000 € d'économies annuelles.

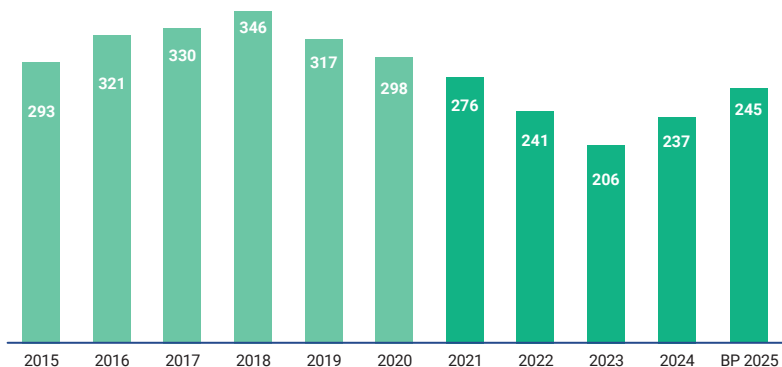
Au quotidien, les agents du Département s'engagent pour « faire mieux avec moins ».

## Une dette en baisse, des investissements en hausse

### Évolution des dépenses d'investissement



### Évolution de la dette de 2015 à 2025



# 10

## ACTIONS PHARES DU MANDAT



Nous avons fait du handicap la **priorité du mandat, car c'est le choix du cœur et le choix de la raison.**

Nous avons engagé **l'inscription des enclos paroissiaux** au patrimoine de l'UNESCO.



Nous soutenons **la filière pêche et l'agriculture du Finistère.**

Nous avons **réduit le nombre d'allocataires du RSA.**



Nous rachetons d'anciennes carrières pour **y stocker de l'eau potable.**

Chaque été, un hélicoptère bombardier d'eau permet d'avoir **une guerre d'avance contre les feux de forêt.**



Nous voulons permettre le **maintien à domicile des personnes âgées.**

Nous finançons la plantation de **500 000 arbres.**



Nous avons **doublé la construction de logements sociaux.**

Nous avons mis en place un bouclier tarifaire de maximum **2 € pour les repas des collégiens boursiers.**



DÉPARTEMENT  
**Finistère**  
Penn-ar-Bed