



LAPORAN TAHUNAN

A N N U A L R E P O R T

2021

LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA (LLM)
HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA



LAPORAN
TAHUNAN
A N N U A L R E P O R T

2021

Copyright © 2021





Publisher
Lembaga Lebuhraya Malaysia

All rights reserved. No part, article, illustration or content may be reproduced in any form or by any means, electronic, photocopying, mechanical, recording or otherwise, without the prior written permission.



Diterbitkan oleh:
Lembaga Lebuhraya Malaysia,
KM-6, Jalan Serdang-Kajang,
43000 Kajang,
Selangor Darul Ehsan,
Malaysia
Tel: 603-8738-3000
Fax: 603-87373555
Emel: korporat@llm.gov.my

Hotline Info Trafik: 1800-88-7752

-  Lembaga Lebuhraya Malaysia
-  @LLMrasmi / @LLMtrafik
-  LLMrasmi
-  Lembaga Lebuhraya Malaysia



 www.llm.gov.my

ISI KANDUNGAN

TABLE OF CONTENT

MAKLUMAT KORPORAT <i>CORPORATE INFORMATION</i>	1
PERUTUSAN PENERUSA <i>CHAIRMAN'S STATEMENT</i>	27
PENYATAAN KETUA PENGARAH <i>DIRECTOR GENERAL'S STATEMENT</i>	33
LAPORAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA <i>KEY PERFORMANCE INDICATOR REPORT</i>	39
LAPORAN PRESTASI <i>PERFORMANCE REPORT</i>	47
PROJEK LEBUH RAYA DALAM PEMBINAAN <i>HIGHWAY PROJECTS UNDER CONSTRUCTION</i>	85
LAPORAN PRESTASI KEWANGAN <i>FINANCIAL PERFORMANCE REPORT</i>	99
PENYATA KEWANGAN <i>FINANCIAL STATEMENT</i>	103
PENERBITAN GARIS PANDUAN <i>PUBLICATION GUIDELINES</i>	153
PERISTIWA & AKTIVITI <i>EVENTS & ACTIVITIES</i>	157





**MAKLUMAT
KORPORAT**
*CORPORATE
INFORMATION*

▶ MAKLUMAT KORPORAT CORPORATE INFORMATION



AKTA LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA (PEMERBADANAN) 1980 *HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA (INCORPORATION) ACT 1980*

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) adalah sebuah Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kerja Raya (KKR) yang telah ditubuhkan mengikut Undang-Undang Malaysia, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980 (Akta 231). Tujuan penubuhan LLM adalah untuk menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalseliaan, pengendalian dan penyenggaraan lebuhraya antara bandar, mengenakan dan memungut tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan bagi perkara yang berkaitan dengannya.

The Highway Authority Malaysia (HAM), is a federal statutory agency under the Ministry of Works, that was established in accordance with the Laws of Malaysia Act 231 Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980. The HAM was established to supervise and execute the design, construction, regulation, operation and maintenance of inter-urban highways, to impose and collect tolls, to enter into contracts and to provide for matters connected therewith.

► OBJEKTIF OBJECTIVE

- a) Untuk merancang, mereka bentuk, memaju, mengendali dan menyelenggara rangkaian lebuh raya yang moden serta lengkap dengan segala kemudahan dan keperluan bagi:-
- a) *To plan, design, develop, manage and maintain a network of modern highways equipped with sufficient facilities for the purpose of:-*



- i. mengadakan suatu sistem pengangkutan jalan raya yang cepat, selamat dan cekap untuk negara secara keseluruhannya;**
providing a fast, safe and efficient transportation system on a national scale;

- ii. menghubungkan ke semua pekan utama yang sedia ada serta kawasan yang mempunyai potensi pembangunan ekonomi, budaya dan sosial serta perpaduan negara; dan**
connecting all existing major towns and their surroundings with potential for economic, cultural, social development and national unity; and



- iii. membolehkan suatu sistem pengangkutan jalan raya awam antara bandar yang berkesan diadakan di seluruh negara.**
enabling an effective inter-urban public road transport system throughout the country.

- b) Untuk melatih kakitangan dan seterusnya memajukan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuh raya.
- b) *To enhance employee skills and expertise through training in all aspects relating to the development, operation and maintenance of highways.*

► FUNGSI FUNCTION

Menurut Akta 231, Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, fungsi penubuhan Lembaga adalah seperti berikut:-

With reference to Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the functions of the Authority are as follows:-



Menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan lebuh raya sebagaimana yang ditentukan oleh Kerajaan Persekutuan;

To supervise and execute the design, construction and maintenance of highways as determined by the Federal Government;

Menyelia dan melaksana reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan kawasan rehat dan rawat dan kemudahan lain yang difikirkan perlu di sepanjang lebuh raya sebagaimana yang ditentukan oleh Kerajaan Persekutuan;

To supervise and execute the design, construction and maintenance of rest and service areas and other facilities that may be deemed necessary along highways as determined by the Federal Government;



Memungut tol daripada pengguna lebuh raya dan bayaran lain dari kemudahan di sepanjang lebuh raya;

To collect toll from highway users and other dues from facilities along highways;

Merancang dan menjalankan penyelidikan untuk memastikan penggunaan lebuh raya yang cekap dan kemudahan lain di sepanjang lebuh raya; dan

To plan and carry out research to ensure efficient utilization of highways and other facilities along highways; and



Secara amnya melakukan apa-apa jua perkara untuk memajukan lagi dan menggunakan dengan wajar lebuh raya dan kemudahan lain di sepanjang lebuh raya.

To execute initiatives for the betterment and proper use of highways and other facilities along highways in general.

► VISI VISION

Menjadikan Lembaga Lebuhraya Malaysia bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya.

To be world class in highway development, management and regulatory affairs.



► MISI / MISSION

a.

Melaksanakan pembangunan, pengurusan dan pengawalseliaan lebuhraya yang meliputi perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan lebuhraya tol yang berkualiti mengikut piawaian antarabangsa;

To undertake the development, maintenance and regulation of highways including the planning, design, construction, operation and maintenance of high-quality toll highways in accordance with international standards;

b.

Memberikan perkhidmatan lebuhraya yang cekap, selesa dan selamat serta memenuhi kepuasan pelanggan;

To provide highway services that are efficient, comfortable and safe with the highest level of customer satisfaction;

c.

Memastikan keperluan sosial dan alam sekitar dipenuhi; dan

To ensure the needs of the society and environment are fully met; and

d.

Menjadi pakar rujuk dalam pembangunan dan pengurusan lebuhraya tol.

To be an expert referral organization in the development and management of toll highways.

▶ PIAGAM PELANGGAN CLIENT'S CHARTER

Kami bertekad untuk memberi perkhidmatan profesional yang berkualiti dalam pengesanan dan penyeliaan pembinaan serta operasi lebuh raya tol bagi menjamin keselamatan dan keselesaan pengguna-pengguna selaras dengan standard ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 & MS 1722:2011, ISO/IEC 27001:2013, ISO 39001:2012 dan ISO 37001:2016.

We strive to provide quality and professional services in monitoring and supervising the construction and operation of toll highways in line with ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 & MS 1722:2011, ISO/IEC 27001:2013, ISO 39001:2012 and ISO 37001:2016, in order to guarantee the safety and comfort of users.

Dalam melaksanakan tugas dan fungsi ini LLM berjanji akan:-
In fulfilling these duties and functions, the HAM promise to:-

membuat bayaran dalam tempoh 14 hari bekerja dari tarikh penerimaan Borang H yang lengkap serta terdapat peruntukan kewangan;
ensure payment is made within fourteen (14) working days from receipt date of completed Form H, subject to availability of financial provisions;

a)

mengemukakan kertas perakuan permohonan baharu mendirikan paparan iklan di dalam rezab lebuh raya untuk kelulusan Menteri Kerja Raya dalam tempoh 40 hari bekerja setelah ulasan lengkap dan betul diterima daripada Pejabat Wilayah LLM dan syarikat konsesi lebuh raya;
submit certificate of new application to set up advertisement boards within the highway for the approval of the Minister of Works within forty (40) working days after a complete and correct review is received from the HAM regional office and the highways concessionaires;

c)

menyerahkan tanah kepada syarikat konsesi dalam tempoh lima (5) hari bekerja dari tarikh penerimaan Borang K yang lengkap;
hand over acquired land to concessionaires within five (5) working days from receipt date of completed Form K;

b)

memastikan maklum balas awal terhadap aduan yang diterima dimaklumkan terus kepada pengadu, jika boleh dihubungi dalam tempoh tiga (3) hari bekerja.

ensure the early notification of complaint received directly from the complainant is informed promptly, subject to being contactable within three (3) working days.

e)



mengemukakan kertas perakuan permohonan baharu pembangunan di tepi lebuhraya untuk kelulusan Menteri Kerja Raya dalam tempoh 42 hari bekerja; dan

d)

submit certificate of new application of the highway roadside development for the approval of Minister of Works within forty-two (42) working days; and

► MESYUARAT LEMBAGA / BOARD MEETING

Mengikut sub perenggan 2(2) Jadual kepada Akta 231, Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980, Lembaga perlu mengadakan mesyuarat sekurang-kurangnya setiap 3 bulan. Selaras dengan itu, Mesyuarat Lembaga telah diadakan sebanyak empat (4) kali pada tarikh-tarikh berikut:

Pursuant to sub-paragraph 2(2) Schedule of Act 231, Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980, the Board is required to hold a meeting at least every three (3) months. In line with this, four (4) Board Meetings were held on the following dates:-

Bil. 1/2021: 18 Januari 2021
No. 1/2021: 18 January 2021

**Mesyuarat
Lembaga**
*Board
Meeting*

Bil. 3/2021: 13 Julai 2021
No. 3/2021: 13 July 2021

Bil. 2/2021: 8 April 2021
No. 2/2021: 8 April 2021

Bil. 4/2021: 12 Oktober 2021
No. 4/2021: 12 October 2021

► PELAN STRATEGIK LLM (2021-2025) HAM STRATEGIC PLAN (2021-2025)

LLM adalah agensi di bawah KKR yang bertanggungjawab untuk mengawalselia pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Di samping itu, penubuhan LLM juga adalah untuk melatih kakitangan dan seterusnya memajukan kepakaran mereka dalam semua aspek yang berkaitan dengan pembangunan, pengendalian dan penyenggaraan lebuhraya.

HAM is an agency under the Ministry of Works responsible for regulating the development and management of toll highways in Malaysia. In addition, the HAM was also established to train employees and further enhance their skills and expertise in all aspects related to highway development, management and maintenance.

LLM telah melaksanakan peranan penting dalam perancangan, pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Komitmen LLM semenjak 41 tahun dalam menjayakan Dasar Penswastan yang menjadi pemangkin kepada pembangunan rangkaian lebuhraya bertol telah menyumbang ke arah pertumbuhan ekonomi, sosial serta kesejahteraan negara.

HAM has performed an important role in the planning, development and management of toll highways in Malaysia. HAM commitment for 41 years in making the Privatization Policy a success, which is the catalyst for the development of the toll highway network, has contributed towards the economic, social and well-being of the country.

Selaras dengan Visi untuk menjadikan LLM bertaraf dunia dalam pembangunan, pengurusan dan kawalseliaan lebuhraya, Pelan strategik LLM 2021-2025 ini memfokus kepada peringkat perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan

In line with the Vision to make HAM world-class in highway development, management and regulation, the HAM 2021-2025 strategic plan focuses on the stages of planning, design, construction, operation and maintenance as well

serta pembangunan pengurusan organisasi. Pelan ini juga telah menerapkan perancangan lebuh raya yang holistik dan bersepadu, konsep pembangunan hijau, penggunaan sistem dan teknologi serta pemerksaan modal insan.

Enam (6) teras strategik yang merangkumi 21 strategi dan 53 pelan tindakan telah ditetapkan seperti berikut:-

as organizational management development. This plan has also applied holistic and integrated highway planning, the concept of green development, the use of systems and technology and the empowerment of human capital.

Six (6) strategic thrusts consisting of 21 strategies and 53 action plans have been set as follows:-



Teras Strategik 1 Strategic Thrust 1

Memperluaskan keterhubungan di antara wilayah dan penggunaan teknologi dalam pembangunan lebuh raya.

Expand connectivity between regions and the use of technology in highway development.



Teras Strategik 2 Strategic Thrust 2

Memperkasa pemantauan dan kualiti pengurusan pembinaan lebuh raya.

Strengthen the monitoring and management quality of highway construction.



Teras Strategik 3 Strategic Thrust 3

Mempertingkatkan kualiti operasi dan penyenggaraan lebuh raya bagi meningkatkan kepuasan pelanggan.

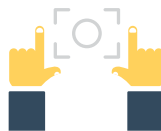
Improve the quality of highway operation and maintenance to increase customer satisfaction.



Teras Strategik 4 Strategic Thrust 4

Mengoptimumkan penggunaan teknologi *Radio Frequency Identification* (RFID) di plaza tol.

Optimize the use of Radio Frequency Identification (RFID) technology at toll plazas.



Teras Strategik 5 Strategic Thrust 5

Memantapkan pengurusan lebuh raya tamat konsesi.

Strengthen the management of highways at the end of the concession.



Teras Strategik 6 Strategic Thrust 6

Memantapkan dasar dan pengurusan organisasi dalam melonjakkan kecemerlangan LLM.

Strengthen organisation policies and management to boost HAM's excellence.

Pelan Strategik ini merupakan huraian strategi dan program jangka panjang yang menyeluruh untuk mencapai matlamat, visi dan misi LLM. Pelan Strategik ini juga bertujuan mewujudkan kebersamaan dan koordinasi antara Bahagian/Pejabat Wilayah di LLM supaya setiap strategik dapat direalisasikan.

This Strategic Plan is a comprehensive strategy description and long-term program to achieve the goals, vision and mission of HAM. This Strategic Plan also aims to create togetherness and coordination between Divisions/Regional Offices at HAM so that each strategy can be realized.

▶ PELAN ANTIRASUAH ORGANISASI (OACP) LLM 2022-2026 *ORGANIZATIONAL ANTI-CORRUPTION PLAN (OACP) HAM 2022-2026*

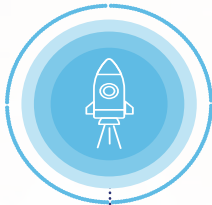
Pelan Antirasuah Nasional (NACP) telah mewajibkan sektor awam untuk membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dengan dibantu oleh tiga agensi iaitu Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM), Pusat Governans, Integriti dan Antirasuah Nasional (GIACC) dan Institut Integriti Malaysia (IIM). Selain itu, NACP juga mewajibkan sektor awam untuk mendapatkan Pensijilan Sistem Pengurusan Anti-Bribery (ABMS) ISO 37001:2016. Justeru, pada 12 September 2019, LLM telah berjaya mendapatkan Pensijilan ABMS ISO 37001:2016. Pensijilan ini memastikan LLM mempunyai sistem pengurusan yang efektif dalam mencegah, mengesan dan menangani rasuah yang boleh berlaku dalam sesebuah organisasi.

Pada 2 Disember 2021, OACP LLM 2022 - 2026 telah dilancarkan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya sebagai rujukan dan panduan utama bagi LLM menangani isu-isu dalaman seperti kelemahan integriti tadbir urus dan antirasuah. Kerangka OACP LLM 2022 - 2026 adalah seperti berikut:-

The National Anti-Corruption Plan (NACP) has mandated the public sector to develop an Organizational Anti-Corruption Plan (OACP) with the assistance of three agencies namely the Malaysian Anti-Corruption Commission (MACC), the National Governance, Integrity and Anti-Corruption Center (GIACC) and the Malaysian Integrity Institute (IIM). In addition, NACP also obliges the public sector to obtain ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (ABMS) Certification. Therefore, on 12 September 2019, HAM has successfully obtained ABMS ISO 37001:2016 Certification. This certification ensures that HAM has an effective management system in preventing, detecting and dealing with corruption that may occur in an organization.

On 2 December 2021, the OACP HAM 2022 - 2026 was launched by YB Senior Minister of Works as a reference and main guide for HAM to deal with internal issues such as weaknesses in governance integrity and anti-corruption. The framework of the OACP HAM 2022 - 2026 is as follows:-

KERANGKA OACP (LLM) / FRAMEWORK OF THE OACP HAM 2022 – 2026



VISI/ VISION

Pembangunan dan Pengurusan Lebuh raya Bertol Tanpa Rasuah
Development and Management of Toll Highway without Corruption



MISI/ MISSION

Memperkukuhkan Tadbir Urus Berteraskan Integriti dan Bebas Rasuah
Strengthening Governance based on Integrity and Corruption Free



MATLAMAT/ GOAL

- Meningkatkan kecekapan dan responsif dalam penyampaian perkhidmatan berdasarkan tadbir urus terbaik demi kepentingan rakyat
Improve efficiency and responsiveness in service delivery based on the best governance for the benefit of the people
- Membudayakan amalan integriti dengan memperkukuhkan nilai dan etika kerja
Cultivate the practice of integrity by strengthening work values and ethics



BIDANG KEUTAMAAN/ AREAS OF PRIORITY

- Tadbir Urus • Khidmat Pengurusan • Kewangan dan Perolehan • Operasi • Perancangan dan Pengurusan
- *Governance* • *Management Service* • *Finance and Procurement*
- *Operation* • *Planning and Management*



STRATEGI/ STRATEGIES

- Memperkukuh dan Membudayakan Tadbir Urus Terbaik di LLM
- Menambahbaik Keberkesanan Pengurusan dan Pentadbiran Organisasi
- Memperkasakan Akauntabiliti dan Profesionalisme dalam Pengurusan Kewangan
- Meningkatkan Kecekapan Pengurusan Operasi Lebuh Raya Bertol
- Memantapkan Kecekapan Perancangan dan Pengurusan Projek Lebuh Raya
- *Strengthening and Cultivating Best Governance in HAM* • *Improving the Effectiveness of Organizational Management and Administration* • *Empowering Accountability and Professionalism in Financial Management* • *Improving the Management Efficiency of Toll Highway Operations* • *Strengthening the Planning and Management Efficiency of Highway Projects*

▶ AHLI LEMBAGA/ BOARD MEMBERS

Ahli Lembaga adalah dilantik di bawah Akta 231, seksyen 4(1) dan (2) Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Pemerbadanan) 1980. Ahli Lembaga bagi tahun ini terdiri daripada:

Board Members are appointed under Act 231, Sections 4(1) and (2) of the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980. This year's Board Members consist of:

**DATO' WIRA WAN AHMAD UZIR
BIN HAJI WAN SULAIMAN**

Wakil Kementerian Kerja Raya/
Representative of Ministry of Works
(Dilantik pada 15 September 2021)/
(Appointed on 15 September 2021)

**YB DATUK ABDUL
RASHID BIN ASARI**

Pengerusi/ *Chairman*
(Dilantik pada 1 Jun 2020)
*(Appointed on
1 June 2020)*

**DATO' Ir. MOHD SHUHAIMI
BIN HASSAN**

Ketua Pengarah Lembaga
Lebuhraya Malaysia/
Director General
Highway Authority Malaysia

**YM RAJA MUHAMMAD AZHAN
SHAH BIN RAJA MUHAMMAD**

Wakil Kementerian Kewangan
Malaysia/ *Representative of
Malaysian Ministry of Finance*
(Dilantik pada 16 Mac 2021)/
(Appointed on 16 March 2021)



TUAN MANOJ KURUP ▶

Wakil Kepentingan Khas
(Mewakili Jabatan Peguam Negara)/
Representative of Special Interest
(Representing the Attorney General's Chamber)
(Dilantik pada 1 Jun 2021)/
(Appointed on 1 June 2021)

**DATO' ADRIAN
CHING KOK SUANG**

Wakil Kepentingan Khas
Special Interests Representative
(Dilantik pada 29 November 2020)
(Appointed on 29 November 2020)

DATO' SERI Ir. HAJI MOHAMAD ZULKEFLY BIN SULAIMAN
Wakil Jabatan Kerja Raya/
Representative of Public Works Department
(Dilantik pada 26 April 2021)/
(Appointed on 26 April 2021)

DATO' Ir. MOHTAR BIN MUSRI
Wakil Kepentingan Khas/
Special Interests Representative
(Dilantik pada 31 Mac 2021)
(Appointed on 31 March 2021)



DATO' Ir. HAJI ZULAKMAL BIN HAJI SUFIAN
Wakil Kepentingan Khas/
Special Interests Representative
(Dilantik pada 29 November 2020)
(Appointed on 29 November 2020)

- ▶ **AHLI GILIR LEMBAGA / ALTERNATE BOARD MEMBERS**
DATO' Ir. AHMAD REDZA BIN GHULAM RASOOL
Wakil Ketua Pengarah Jabatan Kerja Raya/
Representative of Director General Public Works Department
MOHAMAD AZIZAL BIN ABD AZIZ
Wakil Kementerian Kewangan/
Representative of Ministry of Finance
- ▶ **AHLI LEMBAGA YANG TAMAT KEANGGOTAAN / BOARD MEMBERS WHO ENDED MEMBERSHIP**
DATUK BADRUL HISHAM BIN MOHD
Wakil Kementerian Kerja Raya/
Representative of Ministry of Works
(Sehingga 19 Julai 2021)/ (Until 19 July 2021)
DATO' RAZALI BIN MOHAMAD
Wakil Kementerian Kewangan/
Representative of Ministry of Finance
(Sehingga 3 Januari 2021)/ (Until 3 January 2021)
DATO' CHAN SEONG GNOH
Wakil Kepentingan Khas/*Special Interests Representative*
(Sehingga 20 April 2021)/ (Until 20 April, 2021)
DATO' Ir. NITCHIANATHAN A/L BALASUBRAMANIAM
Wakil Kepentingan Khas/*Special Interests Representative*
(Sehingga 10 Februari 2021)/ (Until 10 February 2021)
- ▶ **SETIAUSAHA MESYUARAT / MEETING SECRETARY**
HASLINA BINTI HASHIM
Pengarah Kanan Pengurusan/*Senior Director of Management*
Lembaga Lebuhraya Malaysia/*Highway Authority Malaysia*
- ▶ **AHLI JAWATANKUASA AUDIT 2021-2022 / AUDIT COMMITTEE MEMBER 2021-2022**
PENGERUSI / CHAIRMAN
DATUK WAN AHMAD UZIR BIN HAJI WAN SULAIMAN
Wakil Kementerian Kerja Raya/*Representative of Ministry of Works*
(Sehingga 31 Mei 2022)/ (Until 31 May 2022)
- ▶ **AHLI-AHLI / MEMBERS**
YM RAJA MUHAMMAD AZHAN SHAH BIN RAJA MUHAMMAD
Wakil Kementerian Kewangan/
Representative of Ministry of Finance
(Sehingga 23 September 2022)/ (Until 23 September 2022)
DATO' ADRIAN CHING KOK SUANG
Ahli Lembaga Mewakili Kepentingan Khas/
Board Member Special Interests Representative
(Sehingga 28 Nov. 2022)/ (Until 28 Nov. 2022)
DATO' Ir. HAJI ZULAKMAL BIN HAJI SUFIAN
Ahli Lembaga Mewakili Kepentingan Khas/
Board Member Special Interests Representative
(Sehingga 28 Nov. 2022)/ (Until 28 Nov. 2022)
DATO' Ir. MOHTAR BIN MUSRI
Wakil Kepentingan Khas/
Special Interests Representative
(Sehingga 30 Mac 2023)/ (Until 30 March 2023)
- ▶ **AHLI JAWATANKUASA YANG TAMAT KEANGGOTAAN / BOARD MEMBERS WHO ENDED MEMBERSHIP**
DATUK BADRUL HISHAM BIN MOHD
Wakil Kementerian Kerja Raya/
Representative of Ministry of Works
(Sehingga 18 Julai 2021)/ (Until 18 July 2021)
DATO' CHAN SEONG GNOH
Wakil Kepentingan Khas/
Special Interests Representative
(Sehingga 20 April 2021)/ (Until 20 April 2021)
- ▶ **SETIAUSAHA MESYUARAT / MEETING SECRETARY**
ZAIMASNIZAM BIN MASPUR
Ketua Audit Dalam/
Head of Internal Audit
Lembaga Lebuhraya Malaysia/
Highway Authority Malaysia

► PENGURUSAN LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA/ MANAGEMENT OF HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA



1 DATO' Ir. MOHD SHUHAIMI BIN HASSAN
Ketua Pengarah/ *Director General*

2 Ir. ABDULLAH BIN HASHIM
Timbalan Ketua Pengarah (Bisnes)/
Deputy Director General (Business)

3 Ir. SAZALI BIN HARUN
Timbalan Ketua Pengarah (Pembangunan)/
Deputy Director General (Development)

4 HASLINA BINTI HASHIM
Pengarah Kanan Pengurusan/
Senior Director of Management

► PEGAWAI KANAN LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA/ SENIOR OFFICERS OF HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA



1

2

3

1 ZAHRATUL 'ULA BINTI MOHD IBRAHIM
Pegarah Pemantauan Operasi/
Director of Operations Monitoring

2 AZMAN BIN MOHD JAIS
Pegarah Khidmat Pakar dan Kerjasama Teknikal
Director of Expert Services and Technical Cooperation

3 NOR ADIBAH BINTI RAMLI
Pegarah Pengawasan Tol/
Director of Toll Monitoring

4 Ir. MOHD HADZMIR BIN YUSOFF
Pegarah Pengurusan Projek/
Director of Project Management

5 ABU BAKAR BIN HASHIM
Pegarah Mekanikal dan Elektrik/
Director of Mechanical and Electrical

6 Ts. HUSAIN BIN OSMAN @ MOHAMED
Pegarah Wilayah Tengah/
Director of the Central Region



5

6

4

7 **NOOR FUZIAH BINTI ISMAIL**
Pegarah Undang-Undang/
Legal Director

8 **Ir. Ts. Dr. NADZROL FADZILAH BINTI AHMAD**
Pegarah Pengurusan Rekabentuk/
Director of Design Management

9 **Ts. NORIHA BINTI DERIN @ DERAWI**
Pegarah Perancangan/
Director of Planning



10 **JUNAIDAH BINTI JAMNI**
Pegarah Pengurusan Tanah/
Director of Land Management

11 **Sr. ROZIDAH BINTI MOHD KAMARUDDIN**
Pegarah Ukur Bahan dan Kontrak/
Director of Quantity Surveying and Contracts

12 **SUZAITEE BINTI YUSOFF**
Pegarah Kewangan dan Pengurusan Aset/
Director of Finance and Asset Management

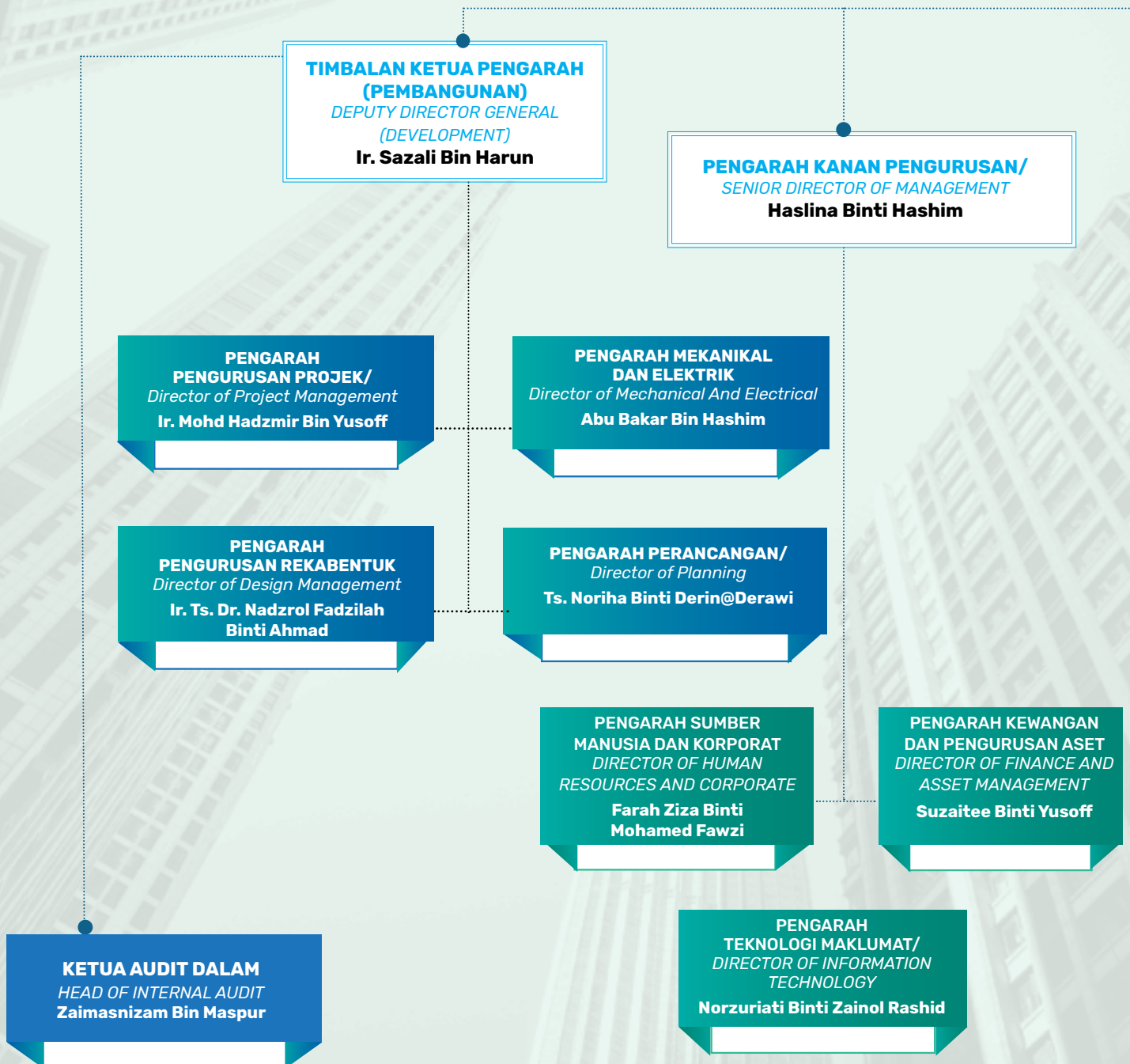


- 13 FARAH ZIZA BINTI MOHAMED FAWZI**
Pegarah Sumber Manusia dan Korporat/
Director of Human Resources and Corporate
- 14 NORZURIATI BINTI ZAINOL RASHID**
Pegarah Teknologi Maklumat/
Director of Information Technology
- 15 AZLEEN BINTI JALUDIN**
Pegarah Wilayah Utara/
Director of the Northern Region



- 16 MOHD SHAHRIR AMIN BIN AHMAD**
Pegarah Wilayah Selatan/
Director of the Southern Region
- 17 Ir. KHAIRULANUAR BIN MUHARI**
Pegarah Wilayah Timur/
Director of the Eastern Region
- 18 ZAIMASNIZAM BIN MASPUR**
Ketua Audit Dalam/
Head of Internal Audit

► CARTA ORGANISASI LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA/ HIGHWAY AUTHORITY MALAYSIA ORGANISATION CHART



**KETUA PENGARAH/
DIRECTOR GENERAL**
Dato' Ir. Mohd Shuhaimi Bin Hassan

**TIMBALAN KETUA PENGARAH
(BISNES)/
DEPUTY DIRECTOR GENERAL
(BUSINESS)**
Ir. Abdullah Bin Hashim

**PENGARAH
UNDANG-UNDANG
LEGAL DIRECTOR**
Noor Fuziah Binti Ismail

**PENGARAH
PEMANTAUAN OPERASI/
Director of Operations
Monitoring**
**Zahratul'Ula Binti
Mohd Ibrahim**

**PENGARAH
PENGURUSAN TANAH/
Director of Land
Management**
**Junaidah
Binti Jamni**

**PENGARAH
PENGAWASAN TOL/
Director of Toll
Monitoring**
**Nor Adibah
Binti Ramli**

**PENGARAH UKUR
BAHAN DAN KONTRAK/
Director of Quantity
Surveying And Contract**
**Sr. Rozidah Binti
Mohd Kamaruddin**

**PENGARAH KHIDMAT
PAKAR DAN KERJASAMA
TEKNIKAL/
Director of Expert Service
And Technical Cooperation**
Azman Bin Mohd Jais

**PENGARAH WILAYAH
TENGAH/
Director of
Central Region**
Ts. Husain Bin Osman

**PENGARAH WILAYAH
UTARA/
Director of
Northern Region**
Azleen Binti Jaludin

**PENGARAH WILAYAH
SELATAN/
Director of
Southern Region**
**Mohd Shahrir Amin
Bin Ahmad**

**PENGARAH WILAYAH
TIMUR/
Director of Eastern
Region**
**Ir. Khairulnuar
Bin Muhari**

▶ PERANAN BAHAGIAN-BAHAGIAN ROLE OF DIVISIONS

BAHAGIAN PENGURUSAN PROJEK PROJECT MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab untuk memantau pelaksanaan pembinaan lebuh raya baharu, naik taraf lebuh raya, pembinaan persimpangan bertingkat baharu atau tertangguh dari peringkat awal selepas perjanjian konsesi ditandatangani/ selaras dengan ketetapan dalam perjanjian konsesi. Bahagian ini juga menyelaraskan pemantauan kerja-kerja pembinaan di tapak agar mematuhi kelulusan reka bentuk, semakan plan pengurusan trafik, semakan aspek kualiti, aspek alam sekitar, hal-hal luar jangka serta aspek keselamatan di tapak bina berdasarkan perjanjian konsesi, dokumen kontrak, piawaian teknikal serta perundangan. Selanjutnya bahagian ini juga melaksanakan proses dan prosedur pembukaan lebuh raya, pengeluaran Sijil Kesempurnaan Pembinaan Lebuh Raya (SKPL) dan semakan lukisan terbina.

Responsible for monitoring the implementation of the construction of new highway projects, upgrading highway projects, new or delayed multi-level interchanges after the concession agreement is signed/in accordance with the stipulations in the concession agreement. This division also coordinates the monitoring of construction works on site in order to comply with the approval of design, review of traffic management plan, review of quality aspects, environmental aspects, contingencies as well as safety aspects at the construction site based on the concession agreement, contract documents, technical as well as legal aspects. Furthermore, this division also implements the process and procedure of highway opening, issuance of Certificate of Highway Perfection (SPKL) and review of construction drawings.

BAHAGIAN PERANCANGAN PLANNING DIVISION



Bertanggungjawab merancang dan mengkaji jajaran lebuh raya selaras dengan kajian perancangan pembangunan Kerajaan dan menjalankan rundingan teknikal penswastaaan lebuh raya dengan menganggotai jawatankuasa rundingan kerajaan. Mengadakan rundingan teknikal dengan syarikat pencadangan dan menyemak plan pembekuan koridor lebuh raya. Bahagian ini juga menjalankan penilaian terhadap projek penswastaaan sebelum dan selepas dilaksanakan bagi menentukan keberkesanan sesuatu projek terhadap masyarakat dan negara daripada aspek ekonomi, sosial dan alam sekitar. Selain itu, bertanggungjawab menyediakan panduan *Toll Highway Traffic Volume Malaysia* (THTVM) bagi menilai mutu perkhidmatan

Responsible for planning and reviewing the highway road alignments in line with the Government's development, as well as conduct technical negotiations on the privatisation of highways by being a member of the Government's negotiation committee. The Division also conducts technical negotiations with the proposing companies and review plans on freezing of highway corridors, as well as conducts evaluation of privatisation projects before and after the implementation, in order to determine the effectiveness of a project towards the society and country from economic, social and environmental aspects. Furthermore, it is responsible for preparing the Toll Highway Traffic

servis (*Level of Service*) bagi jajaran lebuh raya bertol yang beroperasi seterusnya melaksanakan pemantauan terhadap pematuhannya berdasarkan terma di dalam Perjanjian Konsesi.

Volume Malaysia (THTVM) guidelines to assess the Level of Service for toll highway road alignments that are in operation, as well as monitor its compliance based on the terms stipulated in the Concession Agreement.

BAHAGIAN PENGURUSAN REKA BENTUK DESIGN MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab dalam menyemak Pelan Pengambilan Tanah (Seksyen 8, Akta Pengambilan Tanah 1960), Laporan Ringkasan Rekabentuk dan Lukisan Rekabentuk Terperinci yang dikemukakan oleh syarikat konsesi atau kontraktor *turnkey* bagi projek pembinaan lebuh raya untuk kelulusan LLM. Skop yang dilaksanakan adalah untuk memastikan reka bentuk lebuh raya mematuhi standard dan piawaian yang termaktub di dalam perjanjian konsesi, menepati ciri-ciri keselamatan dan kelestarian alam sekitar bagi keselesaan pengguna lebuh raya.

For the purpose of HAM's approval, this division is responsible for reviewing the Land Acquisition Plan (Section 8, APT 1960), Design Summary Report, Detailed Design Drawings submitted by the concessionaires or turnkey contractors for the construction of highway projects. The scope of the implementation is to ensure the highway design complies with the standard and norms stipulated in the concession agreement, meeting the safety features and environmental sustainability for the comfort of highway users.

BAHAGIAN MEKANIKAL DAN ELEKTRIK MECHANICAL AND ELECTRICAL DIVISION



Bertanggungjawab mengurus kerja-kerja berkaitan mekanikal dan elektrik bagi projek-projek penswastaaan lebuh raya atau *turnkey* dan projek pembangunan tepi lebuh raya dari aspek perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan. Bahagian ini juga merancang, mengurus dan mengawalselia projek khusus seperti pertukaran teknologi bagi sistem kutipan tol daripada sistem sedia ada kepada sistem *Radio Frequency Identification* (RFID) dan juga *Multi Lane Free Flow* (MLFF) bagi semua lebuh raya bertol. Selain itu, bertanggungjawab mengurus dan mengawalselia kontrak penyenggaraan mekanikal dan elektrik ibu pejabat dan Pusat Pengurusan Trafik LLM. Bahagian ini turut menjadi penasihat kepada pejabat-pejabat wilayah bagi kerja-kerja berkaitan mekanikal dan elektrik sekiranya diperlukan.

Responsible for managing mechanical and electrical related works for highway privatisation projects or turnkey and development along the highway in terms of planning, design, construction, operation and maintenance. To plan, manage and regulate specific projects such as technology transformation for toll collection systems from the existing systems to Radio Frequency Identification (RFID) and Multi Lane Free Flow (MLFF) for all the new toll highways. This Division also manages and regulate mechanical and electrical maintenance contracts for HAM headquarters and other traffic management centres, as well as to be an advisor to the regional offices for mechanical and electrical work if required.

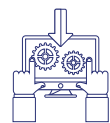
BAHAGIAN PEMANTAUAN OPERASI OPERATION MONITORING DIVISION



Bertanggungjawab dalam pemantauan operasi dan penyelenggaraan lebuhraya bertol supaya sentiasa berada dalam keadaan selamat dan selesa kepada pengguna selaras dengan keperluan yang termaktub dalam perjanjian konsesi dan garis panduan serta manual yang diterbitkan oleh LLM. Bahagian ini juga berperanan memantau operasi Pusat Pengurusan Trafik sebagai pusat rujukan dan penyebaran maklumat trafik di lebuhraya bertol seluruh Malaysia. Bahagian Pemantauan Operasi juga menyemak dan mengemaskini serta membangunkan garis panduan dan manual yang berkaitan dengan operasi dan penyelenggaraan lebuhraya untuk panduan syarikat konsesi. Selain itu, pembangunan tepi lebuhraya bertol yang diwartakan sebagai Jalan Persekutuan (Pengurusan Persendirian) turut diuruskan oleh bahagian ini yang mana bidang kuasa mengawal pembangunan yang melibatkan rezab lebuhraya sedia ada adalah diperuntukkan kepada YB. Menteri Kerja Raya berdasarkan seksyen 85, Akta Pengangkutan Jalan 1987 (*Road Transport Act 1987*).

Responsible for monitoring the operation and maintenance of toll highways in accordance with the requirements set out in the concession agreement and guidelines and manuals published by the HAM, ensuring its safe and comfortable conditions at all times for the users. This division also has the role as a reference centre in monitoring the operation of the traffic management centre and dissemination of traffic information on toll highways throughout Malaysia. The Operation Monitoring Division also reviews, upgrades and develops guidelines and manuals related to highway operation and maintenance for concessionaire companies. In addition, the development along the toll highways gazetted as Federal Road (Private Management) is also managed by this division, where the jurisdiction to control the development involving the existing highway reserve is allocated to the Minister of Works under Section 85 of the Road Transport Act 1987.

BAHAGIAN KHIDMAT PAKAR DAN KERJASAMA TEKNIKAL EXPERT SERVICES AND TECHNICAL COOPERATION DIVISION



Bertanggungjawab memberi khidmat nasihat teknikal berkaitan lebuhraya. Selain dari itu, bahagian ini bertanggungjawab mengadakan kerjasama dengan pihak-pihak lain dalam penyelidikan dan pembangunan, perkongsian kepakaran teknikal dan *knowledge transfer*. Bahagian ini juga menguruskan pembangunan atau semakan semula garis panduan atau piawaian berkaitan lebuhraya di Malaysia. Bahagian ini turut mengkoordinasi pelaksanaan *Malaysian Green Highway Index* (MyGHI) bagi lebuhraya di Malaysia.

The Division is responsible for providing technical advisory services related to highways. In addition, it is responsible for collaborating with other parties in research and development, sharing of technical expertise and knowledge transfer. This Division also manages the development or reviewing the guidelines or standards related to highways in Malaysia and coordinates the implementation of the Malaysian Green Highway Index (MyGHI).

BAHAGIAN UKUR BAHAN DAN KONTRAK

QUANTITY SURVEYING AND CONTRACTS DIVISION



Bertanggungjawab di dalam menguruskan pentadbiran kontrak perolehan Kerajaan dan kontrak konsesi berdasarkan peraturan dan perundangan kontrak yang sedang berkuatkuasa. Bahagian ini juga bertanggungjawab memastikan pengurusan kontrak konsesi dipatuhi sepenuhnya oleh pihak syarikat sebagaimana termaktub di dalam perjanjian konsesi. Bagi kontrak konsesi, Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyemak anggaran kos projek meliputi *capital expenditure (capex)* dan *operation expenditure (opex)* yang dikemukakan oleh pihak syarikat, mengendali atau menyelaraskan Bengkel Pengurusan Nilai (*Value Management*) dan melaporkan penglibatan kontraktor Bumiputera di dalam projek pembinaan lebuh raya kepada KKR.

Responsible in managing the administration of government procurement contracts and concession contracts based on the current rules and contract legislation. This Division is also responsible for ensuring the management of the concession contract is fully complied with by the company concerned as stipulated in the concession agreement. For concession contracts, the Division is responsible for reviewing the project cost estimates including capital expenditure (capex) and operating expenditure (opex) submitted by the company, conducting/coordinating the Value Management Workshop and reporting the involvement of Bumiputera contactors in the construction of highways project to Ministry of Works.

BAHAGIAN PENGAWASAN TOL

TOLL SURVEILLANCE DIVISION



Bahagian Pengawasan Tol bertanggungjawab memantau pelaksanaan operasi sistem kutipan tol, membuat semakan dan pengesahan jumlah trafik dan hasil kutipan tol sehingga kepada pengeluaran Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol, Sijil Bayaran Pampasan, Sijil Perkongsian Hasil Tol dan Sijil Sumbangan Penyelidikan, Latihan Dan Pembangunan Lebuh Raya. Bahagian ini juga berperanan dalam memberi maklum balas berhubung kenaikan, penangguhan kenaikan dan penstrukturan semula kadar tol, pemansuhan kutipan tol, jumlah dan kadar pertumbuhan trafik di lebuh raya serta lain-lain maklumat berkaitan tol. Selain itu, Bahagian Pengawasan Tol juga turut memainkan peranan di dalam proses penentuan dan penetapan kadar tol sebelum ianya diwartakan dan dilaksanakan.

The Toll Surveillance Division is responsible for monitoring the implementation of the toll collection system, reviewing and verifying the traffic volumes and the toll collection revenue up to the issuance of Traffic Verification and Toll Revenue Certification, Compensation Payment Certificate, Toll Revenue Sharing Certificate and Highway Research, Training and Development Contribution Certificate. This Division also plays a role in providing feedback on the increase, postponement of increase and restructuring of toll rates, abolition of toll collection, volume and growth rate of traffic on the highways and other information related to toll. In addition, the Toll Surveillance Division is also involved in the process of determining and setting toll rates before they are gazetted and implemented.

BAHAGIAN PENGURUSAN TANAH LAND MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab dalam pengurusan hal-hal pengambilan tanah berdasarkan Akta Pengambilan Tanah 1960 bagi pembinaan lebuh raya bertol bermula dari proses permohonan Pelan Pengambilan Tanah sehingga penyerahan tanah kepada syarikat konsesi. Bahagian ini juga bertanggungjawab dalam kerja-kerja ukur muktamad, perizaban dan pewartaan lebuh raya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara. Bahagian ini juga menguruskan permohonan mendirikan struktur paparan iklan di dalam rezab lebuh raya dan pengurusan hartanah seperti aktiviti sewaan atau pajakan tanah milik LLM dan rezab lebuh raya.

Responsible for the management of land acquisition matters based on the Land Acquisition Act 1960 for the construction of toll highways, from the Land Acquisition Plan application process to the handover of land to the concession company. This Division is also responsible for the final survey, reservation and gazetting of highways under Section 62 of the National Land Code. It also manages applications to set up advertisement display structures along the highway reserves and property management such as rental or leasing of land owned by HAM and highway reserves.

BAHAGIAN SUMBER MANUSIA DAN KORPORAT HUMAN RESOURCES AND CORPORATE DIVISION



Bertanggungjawab menguruskan hal-hal berkaitan pengurusan sumber manusia seperti perkhidmatan, perjawatan, integriti dan latihan. Bahagian ini juga bertanggungjawab sebagai pemangkin imej korporat LLM serta menguruskan komunikasi dan perhubungan media iaitu hal ehwal korporat, penerbitan, pengurusan pelanggan dan aduan. Selain itu, bahagian ini juga bertindak sebagai bahagian utama yang menyelaraskan penyediaan mesyuarat utama LLM serta memantau pelaksanaan Pelan Strategik Organisasi, Petunjuk Prestasi Utama, urus setia Parlimen, urus setia pengurusan kualiti dan urus setia aktiviti inspektorat. Bahagian ini juga memberi khidmat sokongan pengurusan pentadbiran, penyenggaraan bangunan, kemudahan keselamatan, logistik dan pengurusan kenderaan jabatan.

Responsible in managing matters related to human resource management such as services, staffing, integrity and training. This Division is responsible for the corporate image of HAM as well as managing communications and media relations, namely corporate affairs, publications, customer management and complaints. This Division also acts as the main division that coordinates the preparation of HAM key meetings and monitors the implementation of Strategic Organisation Plan, Key Performance Indicators, Parliamentary secretariat, quality management secretariat and inspectorate activities secretariat. The Division also provides support services in terms of administrative management, building maintenance, security facilities, logistics and vehicle maintenance management.

BAHAGIAN KEWANGAN DAN PENGURUSAN ASET FINANCE AND ASSET MANAGEMENT DIVISION



Bertanggungjawab terhadap pengurusan perakaunan dan kewangan yang meliputi pelaburan, terimaan dan pembayaran, pengurusan perolehan bekalan dan perkhidmatan serta pengurusan aset alih dan aset tak alih.

Responsible for accounting and financial management which includes investments, receipts, and payments, procurement of supplies and services, as well as managing of tangible and intangible assets.

BAHAGIAN TEKNOLOGI MAKLUMAT INFORMATION TECHNOLOGY DIVISION



Bertanggungjawab dalam merancang, memperkukuh dan memperkasa prasarana dan sumber ICT dalam menyokong visi dan misi LLM dalam aspek penyediaan infrastruktur ICT yang mampan kepada pengguna dalaman dan luaran LLM, pemerkasan pengurusan ICT serta keselamatan ICT di seluruh LLM dalam penyampaian maklumat kepada pengguna dan penyediaan perkhidmatan sokongan teknikal bagi sistem aplikasi yang dibangunkan di LLM.

Responsible for planning, strengthening, and empowering ICT infrastructure and resources to support the HAM's vision and mission statements. Providing sustainable ICT infrastructure to internal and external users of the HAM. Strengthening ICT management and ICT security throughout the HAM by providing information to users and providing technical support services for application systems developed in the HAM.

BAHAGIAN UNDANG-UNDANG LEGAL DIVISION



Bertanggungjawab memberi nasihat perundangan yang berkualiti dan selaras dengan Perlembagaan Persekutuan dan memastikan hak dan kepentingan LLM sentiasa dilindungi.

Responsible for providing quality legal advice in accordance with the Federal Constitution and ensuring the rights and interests of HAM are protected.

UNIT AUDIT DALAM INTERNAL AUDIT UNIT



Audit Dalam merupakan satu fungsi bebas, yang memberikan kepastian dan khidmat perundingan secara objektif untuk menambah nilai dan mempertingkatkan tahap operasi organisasi dan membantu sesebuah organisasi mencapai matlamatnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin untuk menilai dan menentukan keberkesanan semua proses kawalan dan tadbir urus. Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk menjalankan audit pengurusan kewangan dan menjalankan audit prestasi yang merangkumi penilaian terhadap aktiviti sesebuah organisasi untuk menentukan matlamatnya telah dicapai dan sumber digunakan secara berhemat, cekap dan berkesan. Di samping itu, Audit Dalam juga bertanggungjawab untuk melaporkan kepada Ketua Pengarah hasil pengauditan dan memantau tindakan susulan diambil oleh pihak pengurusan terhadap perkara yang dibangkitkan dan membentangkan Laporan Audit Dalam di Mesyuarat Jawatankuasa Audit.

Internal Audit is an independent function which provides assurance and objective consulting services to add value as well as enhance the level of organisational operations. It also helps an organization achieve its goals through a systematic and disciplined approach, in order to evaluate and determine the effectiveness of all control and governance processes. Internal Audit is also responsible for conducting financial management audits and performance audits that include an evaluation of an organisation's activities, to ensure that it's goals have been achieved and resources have been used prudently, efficiently and effectively. In addition, Internal Audit is responsible for reporting to the Director General on auditing results and monitoring the follow-up action taken by the management on issues raised, as well as presenting the Internal Audit Report in the Audit Committee Meeting.

PEJABAT-PEJABAT WILAYAH REGIONAL OFFICES



Pejabat-pejabat wilayah terdiri daripada Wilayah Utara, Tengah, Selatan dan Timur. Pejabat Wilayah bertanggungjawab dalam pemantauan dan pengawalseliaan ke atas kerja-kerja penyenggaraan, operasi dan naik taraf lebuhraya oleh syarikat konsesi supaya lebuhraya sentiasa dalam keadaan berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna lebuhraya. Selain itu, Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab memantau pelaksanaan kerja-kerja pembangunan tepi lebuhraya antaranya seperti pembinaan akses baharu, kemudahan utiliti, semakan teknikal dan pelaksanaan pemasangan paparan iklan serta penggunaan tanah lebuhraya di dalam *Right of Way* lebuhraya yang sedang beroperasi.

The regional offices comprise of Northern, Central, Southern and Eastern regions. The Regional Office are responsible for monitoring and regulating the maintenance, operation and upgrading of highways by concessionaires, in order to ensure the highways are always in good quality, safe and comfortable for highway users. In addition, the Regional Offices are also responsible for monitoring the implementation along highway development works such as construction of new access, utility facilities and others as well as the technical review and implementation of advertising display installation and use of highway land in Right of Way highway which is in operation.

Nota: Setiap Bahagian dan Pejabat Wilayah juga bertanggungjawab ke atas pengurusan aduan awam dan memastikan Sistem Pengurusan Kualiti Menyeluruh dilaksanakan.

Note: Each Division and Regional Office is also responsible for the management of public complaints and ensuring the implementation of Comprehensive Quality Management System.



PERUTUSAN
PENGERUSI
CHAIRMAN'S STATEMENT

PERUTUSAN PENGERUSI

CHAIRMAN'S STATEMENT



“

PSB ini dibangunkan selaras dengan visi dan misi LLM dalam melaksanakan fungsi dan tanggungjawabnya serta mengambilkira keperluan industri dan mengimbangi kepentingan pemegang taruh iaitu pengguna, kerajaan dan syarikat konsesi lebuhraya.

The SBP was developed in line with the vision and mission of HAM in carrying out its functions and responsibilities and taking into account the needs of the industry and balancing the interests of stakeholders, namely users, the government and highway concession companies.

”

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang.

Assalamualaikum w.b.t dan Salam Sejahtera,

Saya terlebih dahulu ingin memanjatkan setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan berkat izin, limpah kurnia dan makbul-Nya Laporan Tahunan 2021 ini dapat diterbitkan. Saya selaku pengerusi LLM dengan ini sangat berbesar hati membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan LLM bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021.

Ucapan terima kasih dan penghargaan juga saya tujukan kepada seluruh warga LLM di atas kesungguhan dan kesabaran dalam melaksanakan segala agenda yang dirancang sepanjang Tahun 2021 dengan penuh komited dan dedikasi. Saya juga amat berbangga kerana warga LLM telah memenuhi arahan keperluan vaksinasi lengkap sehingga tempoh Disember 2021. Kejayaan ini membantu memenuhi nilai ambang yang ditetapkan oleh Kerajaan bagi peralihan ke Fasa 4 Pelan Pemulihan Negara (PPN).

Sebagai sebuah organisasi yang cemerlang dan efisien, LLM telah berjaya membangunkan Pelan Strategik Bisnes (PSB) 2021-2025. Pelan ini dibangunkan selaras dengan visi dan misi LLM dalam melaksanakan fungsi dan tanggungjawabnya serta mengambilkira keperluan industri dan mengimbangi kepentingan pemegang taruh iaitu pengguna, kerajaan dan syarikat konsesi lebuhraya. PSB LLM merupakan satu dokumen yang komprehensif untuk mencapai matlamat memperkasakan LLM dalam merancang, membangun dan memantau operasi lebuhraya bertol di Malaysia.

Selain itu, bagi memantapkan pengoperasian kutipan tol yang seragam di semua lebuhraya bertol di Malaysia, LLM telah membangunkan dokumen Arahan Pengurusan Sistem Tol (APST). Arahan ini mewujudkan satu prosedur kerja yang telus, berintegriti dan mengukuhkan akauntabiliti semua pihak yang terlibat dalam industri lebuhraya. Arahan

In the name of Allah, Most Gracious, Most Merciful.

Assalamualaikum w.b.t and Salam Sejahtera,

First of all, I would like to express my deepest gratitude to Allah S.W.T. because with His permission, grace and favor, this 2021 Annual Report can be published. I, as the Chairman of the Highway Authority Malaysia (HAM), hereby present with great pleasure the Annual Report and Financial Statements of the HAM for the financial year ending 31 December 2021.

I also express my gratitude and appreciation to all HAM members for their earnestness and patience in implementing all the agendas planned throughout the year 2021 with full commitment and dedication. I am also very proud that HAM members have met the complete vaccination requirements until December 2021. This success helps meet the threshold value set by the Government for the transition to Phase 4 of the National Recovery Plan (NRP).

As an excellent and efficient organization, HAM has successfully developed a Strategic Business Plan (SBP) 2021-2025. The SBP was developed in line with the vision and mission of HAM in carrying out its functions and responsibilities and taking into account the needs of the industry and balancing the interests of stakeholders, namely users, the government and highway concession companies. SBP HAM is a comprehensive document to achieve the goal of empowering HAM in planning, developing and monitoring the operation of tolled highways in Malaysia.

Besides, in order to strengthen the operation of uniform toll collection on all tolled highways in Malaysia, HAM has developed a Toll System Management Instruction (APST) document. This directive creates a work procedure that is transparent, has integrity and strengthens the accountability of all parties involved in the highway

kerja yang jelas melalui APST ini, menekankan obligasi syarikat konsesi secara lebih terperinci bagi mengukuhkan peranan LLM sebagai badan kawal selia selaras dengan matlamat untuk mencapai tadbir urus terbaik dan menjadikan industri lebuhraya di Malaysia bertaraf dunia.

Dalam menyampaikan perkhidmatan terbaik dengan mengamalkan ketelusan, akauntabiliti dan integriti, LLM telah membangunkan Pelan Anti Rasuah Organisasi (OACP) 2022 - 2026. OACP ini merupakan rangka kerja strategi utama dalam pencegahan gejala rasuah, selain bertindak sebagai panduan kepada semua warga LLM bagi menangani isu-isu dalaman seperti kelemahan integriti, tadbir urus dan anti rasuah. Bidang keutamaan yang difokuskan di dalam pembangunan OACP ini adalah tadbir urus, khidmat pengurusan, kewangan dan perolehan, operasi serta perancangan dan pengurusan.

Sehingga akhir tahun 2021, LLM mengawalselia enam (6) lebuhraya dalam pembinaan dan 31 lebuhraya beroperasi. Dalam melaksanakan pemantauan ini, pengurusan keselamatan di tapak bina amat penting dan perlu dipandang serius agar risiko kejadian kemalangan dapat dielakkan. Sebagai contoh, kejadian pada 22 Mac 2021 yang lalu, insiden kemalangan sebahagian komponen launching gantry yang jatuh di tapak pembinaan projek Lebuhraya Sungai Besi - Ulu Kelang (SUKE) di Persiaran Alam Damai. Kemalangan ini menyebabkan kerja-kerja di tapak terpaksa diberhentikan, namun ianya tidak mempengaruhi kemajuan kerja projek tersebut.

Oleh itu, LLM sentiasa memastikan semua lebuhraya dalam pembinaan melaksanakan kerja mengikut standard dan prosedur yang ditetapkan bagi memastikan tapak pembinaan sentiasa berada dalam keadaan baik dan selamat. Bagi memastikan keselamatan warga kerja dalam industri lebuhraya terjamin, LLM telah menandatangani satu *Memorandum of Agreement (MoA)* di antara LLM dengan *National Institute of Safety and Health (NIOSH)* untuk pentauliah *Expressway Operation Safety Passport (EOSP)*. Sehingga tahun 2021, seramai 15 orang pegawai LLM telah selesai menghadiri kursus *Train The Trainer (TTT)* dan telah berjaya menjadi pelatih yang bertauliah. Pelaksanaan EOSP juga ini adalah

industry. The clear work instructions through this APST, emphasize the obligation of concession companies in more detail to strengthen the role of HAM as a regulatory body in line with the goal of achieving the best governance and making the highway industry in Malaysia world class.

In delivering the best service by practicing transparency, accountability and integrity, HAM has developed an Organizational Anti-Corruption Plan (OACP) 2022 - 2026. This OACP is the main strategic framework in the prevention of corruption, in addition to acting as a guide for all HAM members to deal with internal issues such as weaknesses in integrity, governance and anti-corruption. The priority areas focused in the development of the OACP are governance, management services, finance and procurement, operations as well as planning and management.

Until end of 2021, HAM regulates six (6) highways under construction and 31 highways in operation. In carrying out this monitoring, safety management at the construction site is very important and needs to be taken seriously so that the risk of accidents can be avoided. For example, the incident that happened on 22 March 2021, where parts of the launching gantry component accidentally fell at the construction site of the Sungai Besi - Ulu Kelang (SUKE) Highway project in Persiaran Alam Damai. This accident caused work on the site to be stopped, but it did not affect the progress of the project.

Therefore, HAM always ensures that all highways under construction carry out work according to the standards and procedures set to ensure that the construction site is always in a good and safe condition. To ensure the safety of workers in the highway industry, HAM has signed a Memorandum of Agreement (MoA) between HAM and the National Institute of Safety and Health (NIOSH) for the accreditation of the Expressway Operation Safety Passport (EOSP). Until 2021, a total of 15 HAM officers have completed attending the Train The Trainer (TTT) course and have successfully become certified trainers. The implementation of EOSP is also in collaboration with several other

dengan kerjasama beberapa agensi kerajaan yang lain iaitu Jabatan Pembangunan Kemahiran (JPK), Kementerian Sumber Manusia, Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (JKKP) dan juga Lembaga Teknologi Malaysia (MBOT). Matlamat utamanya adalah bagi memastikan setiap individu yang bekerja di dalam *right of way* (r.o.w) lebuh raya untuk memiliki kad EOSP dan memahami kehendak aspek keselamatan dan kesihatan pekerjaan.

Tahniah diucapkan kepada Pengurusan dan warga LLM kerana telah berjaya menganjurkan Anugerah Industri Lebuh Raya pada 2 Disember 2021 di Putrajaya. Majlis ini telah disempurnakan oleh YB Menteri Kanan Kerja Raya dan bertujuan untuk memberi penghargaan dan pengiktirafan kepada syarikat konsesi, agensi dan individu yang terlibat secara langsung dalam pembangunan serta pengurusan lebuh raya. Anugerah ini juga merupakan satu platform yang dapat mewujudkan jaringan kerjasama, berkongsi pengalaman serta idea baharu dalam melestarikan pembangunan industri lebuh raya bertol negara. Kemuncak majlis anugerah ini menyaksikan penyampaian 13 Apresiasi Industri Lebuh Raya dan 8 (lapan) kategori anugerah kepada agensi serta syarikat konsesi yang terlibat.

Selain itu, syabas diucapkan kepada LLM dan Persatuan Syarikat Konsesi Lebuh Raya Malaysia (PSKLM) yang telah melaksanakan Program Tanggungjawab Sosial Dan Korporat (CSR) bagi memberi sumbangan kepada petugas-petugas barisan hadapan di Pusat Kuarantin dan Rawatan Covid-19 Berisiko Rendah (PKRC), MAEPS, Serdang. Program CSR diteruskan pada penghujung tahun 2021 kepada mangsa banjir di kawasan Lembah Klang dan Selangor. Selaras dengan konsep 'Keluarga Malaysia', LLM dan syarikat konsesi lebuh raya melalui Kementerian Kerja Raya (KKR) telah menyertai misi pasca banjir KKR pada 30 Disember 2021 hingga 2 Januari 2022. Seramai 731 sukarelawan LLM dan syarikat konsesi lebuh raya turun padang bagi membantu membersihkan kawasan dan rumah mangsa banjir di Hulu Langat, Selangor. Terima kasih kepada semua yang prihatin dan diharap usaha tersebut dapat meringankan beban mangsa banjir yang terjejas.

government agencies such as the Skills Development Department (JPK), the Ministry of Human Resources, the Occupational Safety and Health Department (JKKP) and also the Malaysian Board of Technology (MBOT). The main goal is to ensure that every individual who works in the right of way (r.o.w) of the highway to have an EOSP card and understands the requirements of occupational health and safety aspects.

Congratulations to the Management and the members of HAM for successfully organizing the Highway Industry Awards on 2 December 2021 in Putrajaya. This ceremony was officiated by YB Senior Minister of Works and aims to give appreciation and recognition to concession companies, agencies and individuals who are directly involved in the development and management of highways. This award is also a platform that can create a network of cooperation, share experiences and new ideas in sustaining the development of the nation's tolled highway industry. The highlight of this award ceremony saw the presentation of 13 Highway Industry Appreciations and 8 (eight) award categories to agencies and concession companies involved.

Besides that, well done to HAM and the Association of Malaysian Highway Concession Companies (PSKLM) who have implemented a Corporate Social Responsibility (CSR) Program to contribute to the frontline workers at the Low Risk Covid-19 Quarantine and Treatment Center (PKRC), MAEPS, Serdang. The CSR program continued at the end of 2021 for flood victims in the Klang Valley and Selangor areas. In line with the 'Malaysian Family' concept, HAM and highway concession companies through the Ministry of Works (KKR) have participated in KKR's post-flood mission from 30 December 2021 to 2 January 2022. A total of 731 volunteers from HAM and highway concession companies joined hands to help clean up areas and houses of flood victims in Hulu Langat, Selangor. Thank you to everyone who is concerned and hope that the effort can ease the burden of the affected flood victims.

Akhir kata, saya berharap LLM akan terus merancang dan melaksanakan program yang komprehensif, dinamik dan responsif kepada kehendak pihak berkepentingan dan pelanggan. Perubahan yang dicorak pada hari ini akan menentukan kejayaan pada masa hadapan. Saya juga ingin merakamkan ucapan penghargaan dan terima kasih atas komitmen dan kerjasama yang telah diberikan oleh semua yang terlibat dalam penerbitan Laporan Tahunan 2021.

Sekian, terima kasih.

YB. Datuk Abdul Rashid bin Asari

Pengerusi

Lembaga Lebuhraya Malaysia


Finally, I hope that HAM will continue to plan and implement programs that are comprehensive, dynamic and responsive to the needs of stakeholders and customers. Changes made today will determine success in the future. I would also like to express my appreciation and gratitude for the commitment and cooperation that has been given by everyone involved in the publication of the 2021 Annual Report.

Thank you.

YB. Datuk Abdul Rashid bin Asari

Chairman

Highway Authority Malaysia



**PENYATAAN
KETUA PENGARAH**
DIRECTOR GENERAL'S
STATEMENT

PENYATAAN KETUA PENGARAH

DIRECTOR GENERAL'S STATEMENT



“

Bagi merangka hala tuju LLM untuk mencapai misi dan visi yang telah ditetapkan, sebanyak enam (6) teras strategik, 21 strategi dan 53 pelan tindakan telah digariskan di dalam Pelan Strategik LLM 2021-2025.

In order to formulate the direction of HAM to achieve the mission and vision that has been set, a total of six (6) strategic cores, 21 strategies and 53 action plans have been outlined in the HAM Strategic Plan 2021-2025.

”

Assalamualaikum w.b.t dan Salam Sejahtera,

Saya ingin merakamkan rasa setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah SWT kerana kita diberi kesempatan untuk menyempurnakan segala tanggungjawab yang diamanahkan sepanjang tahun 2021 walaupun seluruh dunia termasuk Malaysia masih lagi dilanda pandemik *Coronavirus Disease* (COVID-19).

Dalam keadaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan oleh Kerajaan untuk mengekang penularan wabak ini di Malaysia, Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) terus komited memainkan peranannya sebagai sebuah agensi Kerajaan dalam mengawal selia lebuhraya bertol di Malaysia. Selaras dengan budaya norma baharu, warga LLM telah mengamalkan dasar bekerja dari rumah mengikut fasa di bawah Pelan Pemulihan Negara (PPN). Pemantauan pembinaan dan penyenggaraan lebuhraya secara fizikal turut dilaksanakan dengan pematuhan kepada prosedur operasi standard (SOP) yang ditetapkan. Selain itu juga, Pusat Pengurusan Trafik LLM tetap beroperasi dan bersiap siaga dalam menyampaikan informasi trafik lebuhraya. Tahniah dan terima kasih kepada semua warga LLM yang sentiasa bersemangat dan berusaha bagi memperkasakan LLM dengan norma kerja baharu.

Berdasarkan empat (4) bidang keberhasilan utama LLM, sebanyak 28 Petunjuk Prestasi Utama (KPI) telah ditetapkan. Secara keseluruhannya, pencapaian KPI LLM bagi tahun 2021 adalah 99.89%. Ini jelas menggambarkan komitmen padu dan berterusan pihak pengurusan dan warga LLM dalam mengawal selia pembangunan dan pengurusan lebuhraya di Malaysia. Antara KPI utama yang berjaya dicapai sepanjang tahun 2021 adalah mempertingkatkan kualiti turapan lebuhraya bagi keselesaan pengguna, penambahbaikan ke atas sepuluh (10) lokasi *blackspot*, pengurangan kadar kemalangan sebanyak 73% berbanding 50% yang disasarkan di sepuluh (10) lokasi *blackspot*, melaksanakan penilaian dan penarafan semula indeks lebuhraya hijau terhadap enam (6) lebuhraya beroperasi, memperkasakan pengurusan

Assalamualaikum w.b.t dan Salam Sejahtera,

I would like to express my deepest gratitude to Allah SWT because we have been given the opportunity to complete all the responsibilities entrusted to us throughout the year 2021 even though the whole world including Malaysia is still affected by the Corona Virus Disease (COVID-19) pandemic.

In the situation of the Movement Control Order (MCO) implemented by the Government to curb the spread of this epidemic in Malaysia, the Highway Authority Malaysia (HAM) continues to commit to playing its role as a Government agency in regulating tolled highways in Malaysia. In line with the culture of the new norm, HAM members have adopted a policy of working from home according to the phases under the National Recovery Plan (NRP). Physical monitoring of highway construction and maintenance is also carried out in compliance with standard operating procedures (SOPs). In addition, the HAM Traffic Management Center remains operational and ready to deliver highway traffic information. Congratulations and thanks to all HAM members who are always enthusiastic and strive to empower HAM with new work norms.

Based on four (4) main HAM success areas, a total of 28 Key Performance Indicators (KPI) have been set. Overall, the HAM KPI achievement for 2021 is 99.89%. This clearly reflects the solid and continuous commitment of the management and the workforce of HAM in regulating the development and management of highways in Malaysia. Among the main KPIs successfully achieved throughout 2021 are improving the quality of highway pavements for user comfort, improvements to ten (10) blackspot locations, reducing the accident rate by 73% compared to the 50% targeted at ten (10) blackspot locations, implementing evaluation and the re-rating of the green highway index for six (6) operating highways, empowering the management of the toll system by establishing specific SOPs and implementing

sistem tol dengan mewujudkan SOP khusus dan melaksanakan empat (4) Pengauditan Prestasi dan dua (2) Pengauditan Susulan bagi memastikan integriti dan tadbir urus yang baik di LLM diteruskan.

Bagi merangka hala tuju LLM untuk mencapai misi dan visi yang telah ditetapkan, sebanyak enam (6) teras strategik, 21 strategi dan 53 pelan tindakan telah digariskan di dalam Pelan Strategik LLM 2021-2025. Hal ini disokong dengan indikator sasaran, tempoh pencapaian sasaran dan bahagian yang dipertanggungjawabkan bagi memastikan pelaksanaannya secara komprehensif dan holistik. Seluruh warga LLM perlu menjadikan pelan strategik ini sebagai teras dan rujukan utama kepada semua perancangan dan pelaksanaan aktiviti organisasi tahunan.

Selain itu, antara mercu tanda LLM pada tahun 2021 adalah membangunkan Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) LLM 2021-2025. Melalui PSP ini, LLM telah menetapkan 4 teras strategik yang merangkumi 9 strategi dan 82 subprogram. Oleh itu, saya berharap agar semua warga LLM dapat memastikan usaha-usaha dan perancangan yang terkandung di dalam pelan ini dapat dilaksanakan secara komprehensif bagi memenuhi hasrat kerajaan untuk mempertingkatkan penggunaan ICT dalam perkhidmatan awam.

Demi menyahut saranan kerajaan dalam program transformasi industri pembinaan, LLM sedang dalam usaha dan komited untuk merealisasikan transformasi proses kerja yang berkaitan dengan perancangan, reka bentuk, pembinaan dan penyenggaraan serta penyeliaan lebuhraya dengan mengaplikasikan *Building Information Modelling* (BIM). Tempoh perancangan pelaksanaan BIM di LLM ini adalah selama 5 tahun dan dijangkakan akan digunapakai sepenuhnya selepas tahun 2025 bagi pengurusan pembangunan lebuhraya bertol di Malaysia. Sebagai permulaan kepada inisiatif LLM ke arah pelaksanaan BIM, pihak Universiti Malaysia Pahang Holdings (UMPH) telah dilantik sebagai juru perunding bagi Kajian Pembangunan Dokumen BIM bagi Lebuhraya - Lebuhraya di bawah seliaan LLM. Dokumen BIM tersebut telah pun disiapkan dan digunapakai oleh LLM pada Oktober 2021.

four (4) Performance Audits and two (2) Follow-up Audits to ensure integrity and good governance continue at HAM.

In order to formulate the direction of HAM to achieve the mission and vision that has been set, a total of six (6) strategic cores, 21 strategies and 53 action plans have been outlined in the HAM Strategic Plan 2021-2025. This is supported by target indicators, target achievement period and responsible parts to ensure its implementation in a comprehensive and holistic manner. All HAM members need to make this strategic plan the core and main reference for all planning and implementation of annual organizational activities.

In addition, among the landmarks of HAM in 2021 is developing the HAM 2021-2025 Digitalization Strategic Plan (PSP). Through this PSP, HAM has set 4 strategic pillars that include 9 strategies and 82 subprograms. Therefore, I hope that all HAM members can ensure that the efforts and planning contained in this plan can be implemented comprehensively to fulfill the government's desire to improve the use of ICT in public services.

In order to respond to the Government's recommendations in the construction industry transformation program, HAM is working and committed to realizing the transformation of work processes related to planning, design, construction and maintenance as well as highway supervision by applying Building Information Modeling (BIM). The planning period for BIM implementation at HAM is for 5 years and is expected to be fully utilized after 2025 for the management of toll highway development in Malaysia. As a start to the HAM initiative towards the implementation of BIM, Universiti Malaysia Pahang Holdings (UMPH) has been appointed as a consultant for the BIM Document Development Study for Highways under the supervision of HAM. The BIM document has already been completed and used by HAM in October 2021.

Pada 22 Disember 2021, jajaran Seksyen 4 Lebuhraya Setiawangsa - Pantai (SPE) dari Taman Melati ke Setiawangsa sepanjang 4.27 km telah berjaya dibuka kepada lalulintas. Seksyen-seksyen lain pula dijangka siap dan akan dibuka sepenuhnya pada Jun 2022. Pembukaan jajaran di Seksyen 4 SPE ini secara keseluruhannya terbukti dapat mengurangkan masalah kesesakan lalulintas yang dihadapi pengguna lebuhraya terutamanya di timur Kuala Lumpur untuk masuk dan keluar dari Pusat Bandar Kuala Lumpur.

Seterusnya, LLM dengan kerjasama Majlis Bersama Jabatan (MBJ) dan Badan Kebajikan Sosial dan Sukan (BKSS) telah melaksanakan Program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) bersama warga LLM pada tahun 2021. Antara program CSR tersebut termasuklah sumbangan bencana banjir, bantuan kewangan dan pemberian pek Ramadhan. LLM juga berkolaborasi dengan Jabatan Kemajuan Agama Islam Malaysia (JAKIM) melalui Program Ihya' Ramadhan Tautan Kasih Insan menyalurkan pek makanan kepada peronda lebuhraya. Terima kasih diucapkan dan diharap usaha murni ini dapat diteruskan pada masa hadapan.

Pelbagai inisiatif dan aktiviti telah dilaksanakan oleh warga LLM dalam usaha meningkatkan keyakinan pengguna terhadap industri lebuhraya. Ianya diharapkan terus mendapat sokongan padu semua pihak yang terlibat sama ada secara langsung atau tidak langsung dalam industri ini. Semoga segala pencapaian dan kejayaan yang diraih pada tahun 2021 dapat dijadikan sebagai sumber inspirasi dan pembakar semangat kepada pemegang taruh industri lebuhraya untuk menjadi yang terbaik.

Akhir kata, saya mengharapkan agar prestasi dan komitmen yang ditunjukkan oleh semua warga LLM diteruskan dengan lebih cemerlang pada masa akan datang.

Sekian, terima kasih.

Dato' Ir. Mohd Shuhaimi Bin Hassan
Ketua Pengarah
Lembaga Lebuhraya Malaysia

On December 22, 2021, the 4.27 km section of the Setiawangsa - Pantai Expressway (SPE) from Taman Melati to Setiawangsa was successfully opened to traffic. The other sections are expected to be completed and will be fully opened in June 2022. The opening of the alignment in Section 4 of this SPE as a whole has proven to reduce the problem of traffic congestion faced by highway users, especially in the east of Kuala Lumpur to enter and exit Kuala Lumpur City Center.

Next, HAM in collaboration with the Departmental Joint Council (MBJ) and the Social Welfare and Sports Agency (BKSS) has implemented a Corporate Social Responsibility (CSR) Program with HAM members in 2021. Among the CSR programs include flood disaster donations, financial assistance and Ramadhan gift packs. HAM also collaborates with the Department Islamic Development Malaysia (JAKIM) through the Ihya' Ramadhan Tautan Kasih Insan Program to distribute food packs to the highway patrol. Thank you and I hope this noble effort can continue in the future.

Various initiatives and activities have been implemented by HAM members in an effort to increase user confidence in the highway industry. It is hoped that it will continue to receive strong support from all parties involved either directly or indirectly in this industry. Hopefully all the achievements and successes achieved in 2021 can be used as a source of inspiration and fuel for the stakeholders of the highway industry to be the best.

Finally, I hope that the performance and commitment shown by all HAM members will continue with more excellence in the future.

Thank you.

Dato' Ir. Mohd Shuhaimi Bin Hassan
Director General,
Highway Authority Malaysia





LAPORAN PETUNJUK
PRESTASI UTAMA
KEY PERFORMANCE
INDICATOR

1 | BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MEMASTIKAN PEMBINAAN LEBUH RAYA DISIAPKAN MENGIKUT JADUAL DAN PIAWAIAN YANG DITETAPKAN/ ENSURING THE CONSTRUCTION OF HIGHWAY IS COMPLETED ACCORDING TO SCHEDULE AND STANDARDS THAT HAVE BEEN SET



Pencapaian Petunjuk Prestasi Utama LLM bagi Tahun 2021 adalah
Achievement of HAM Key Performance Indicator for Year 2021 is 99.89%



PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI)
 KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI)



PENCAPAIAN KPI (%)
 KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

1. Mencapai sasaran status kemajuan pembinaan lebuhraya

Achieve highway construction progress status targets

- LEBUHRAYA PESISIRAN PANTAI BARAT (WCE)
WEST COAST EXPRESSWAY (WCE)
- LEBUHRAYA DAMANSARA-SHAH ALAM (DASH)
DAMANSARA-SHAH ALAM ELEVATED EXPRESSWAY (DASH)
- LEBUHRAYA SUNGAI BESI-ULU KLANG (SUKE)
SUNGAI BESI-ULU KLANG ELEVATED EXPRESSWAY (SUKE)
- LEBUHRAYA LEMBAH KELANG TIMUR (EKVE)
EAST KLANG VALLEY EXPRESSWAY (EKVE)
- LEBUHRAYA PUTRAJAYA-KLIA (MEX II)
PUTRAJAYA-KLIA EXPRESSWAY (MEX II)
- LEBUHRAYA SETIAWANGSA-PANTAI (SPE)
SETIAWANGSA-PANTAI EXPRESSWAY (SPE)



PENCAPAIAN KPI (%)
 KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

2. Penilaian QCLASSIC bagi projek lebuhraya yang telah siap pada tahun 2021

QCLASSIC evaluation of highway projects that have been completed in 2021

2

BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MEMANTAPKAN PEMBANGUNAN, PENGURUSAN DAN KAWALSELIAAN LEBUH RAYA/ STRENGTHEN THE DEVELOPMENT, MANAGEMENT AND REGULATION OF HIGHWAYS

PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI)

KEY PERFORMANCE
INDICATOR (KPI)

- Menghasilkan dokumen BIM yang komprehensif dan lengkap bagi kegunaan projek-projek penswastaan lebuhraya termasuk pelaksanaan Pilot Project berdasarkan dokumen BIM yang dibangunkan

Produce a comprehensive and complete BIM document for the use of highway privatisation projects, including the implementation of the Pilot Project based on the BIM document developed



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

- Memuktamadkan draf diperingkat LLM cadangan penambahbaikan dan pemurnian klausa Teknikal Appendix sedia ada di dalam Perjanjian Konsesi Lebuhraya bagi rundingan pelaksanaan 4 lebuhraya yang telah mendapat kelulusan prinsip

Finalize the HAM graded draft of the proposed improvement and refinement of the existing Technical Appendix Clause in the Highway Concession Agreement for the negotiation of the implementation of 4 highways that have been approved in principle

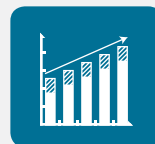


PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

- Garis panduan pengiraan kos operasi & penyenggaraan yang standard bagi setiap kategori permohonan kerja PTL untuk rujukan permohonan.

Standard operation & maintenance cost calculation guidelines for each PTL job application category for application reference.

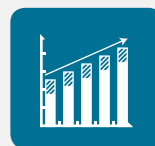


PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

- Pelaksanaan Program Penilaian Kemampuan dan Keupayaan Kontraktor yang Berpengalaman di dalam Projek-Projek Pembinaan Lebuhraya Penswastaan.

Implementation of the Program to Assess the Ability and Capability of Experienced Contractors in Privatization Highway Construction Projects.



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

- Penarafan semula MyGHI bagi 6 lebuhraya yang telah dinilai pada tahun 2016

MyGHI re-rating of 6 highways that were rated in 2016

2 BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MEMANTAPKAN PEMBANGUNAN, PENGURUSAN DAN KAWALSELIAAN LEBUH STRENGTHEN THE DEVELOPMENT, MANAGEMENT AND REGULATION OF HIGHWAYS

PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI) KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI)

8. Juruukur Tanah Berlesen (JTB) lantikan LLM melaksanakan kerja-kerja ukur bagi tujuan perizaban lebuhraya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara 1965

Licensed Land Surveyor (JTB) appointed by HAM to carry out survey work for the purpose of highway reservation under Section 62 of the National Land Code 1965



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

9. Syarikat Konsesi memantau pelaksanaan kerja-kerja ukur bagi tujuan perizaban lebuhraya di bawah Seksyen 62 Kanun Tanah Negara 1965 oleh JTB lantikannya supaya memenuhi obligasinya di dalam perjanjian konsesi lebuhraya.

The Concession Company monitors the implementation of surveying works for the purpose of highway reservation under Section 62 of the National Land Code 1965 by the JTB to fulfill its obligations in the highway concession agreement.



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

10. Melaksanakan kajian perundangan berhubung LLM sebagai penguatkuasa kesalahan tol selaras dengan pelaksanaan Sistem Multi Lane Free Flow (MLFF) di lebuhraya bertol di Malaysia

Carrying out a legal study regarding HAM as an enforcer of toll offenses in line with the implementation of the Multi Lane Free Flow (MLFF) System on tolled highways in Malaysia



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

11. Mengadakan libat urus dengan jabatan/agensi Kerajaan yang terlibat dengan kerja-kerja pengukuran halus (untuk tujuan pengeluaran hakmilik) dan perizaban lebuhraya

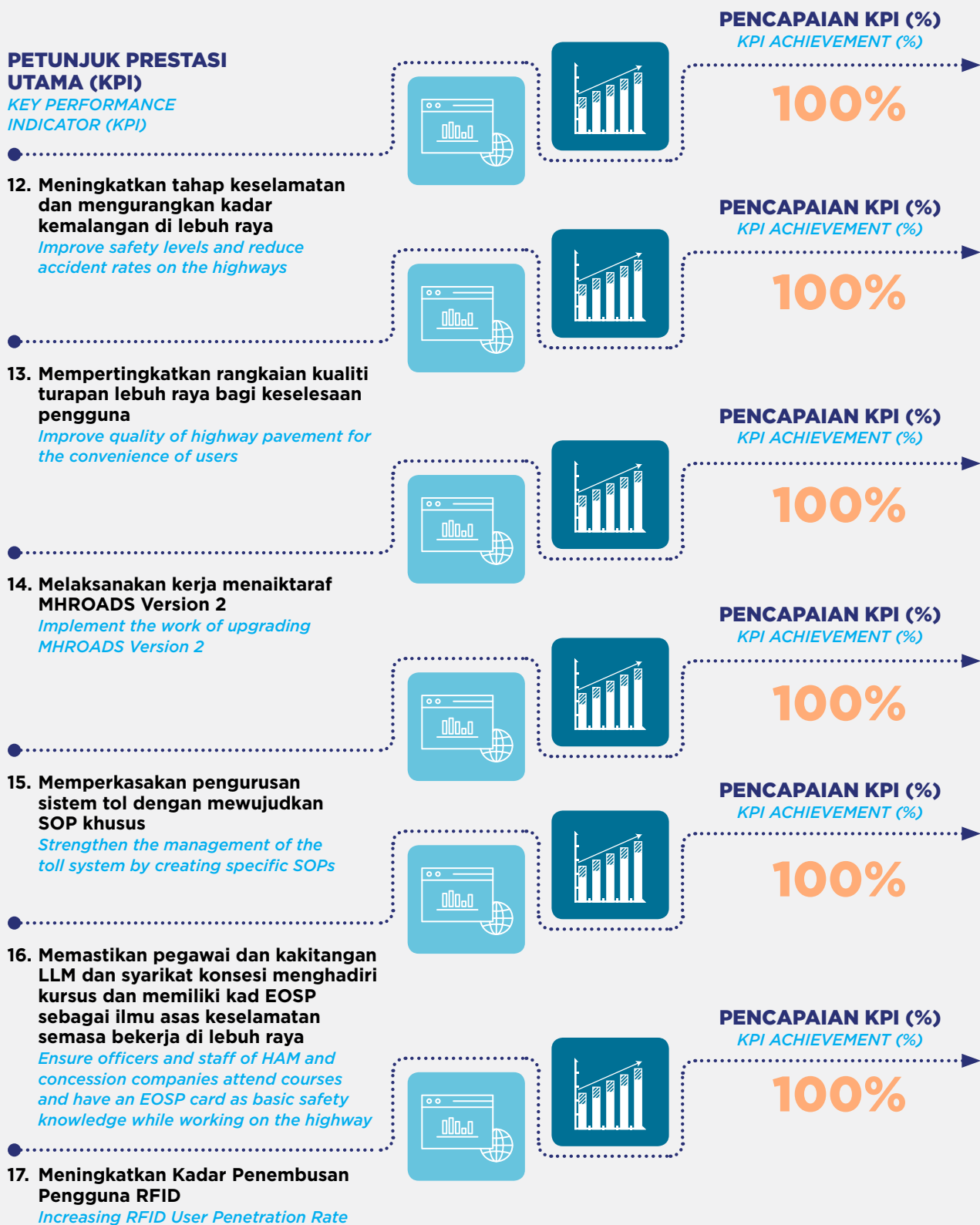
Deal with government departments/agencies involved in fine measurement works (for the purpose of title issuance) and highway reservation

3 BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MEMBERIKAN PERKHIDMATAN LEBUH RAYA YANG CEKAP, SELESA DAN SELAMAT SERTA MEMENUHI KEPUASAN PENGGUNA/ PROVIDE EFFICIENT, COMFORTABLE AND SAFE HIGHWAY SERVICES THAT MEET USER SATISFACTION

PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI)

KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI)



4 | BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MENINGKATKAN IMEJ LLM/ ENHANCING THE IMAGE OF HAM

PETUNJUK PRESTASI UTAMA (KPI)
KEY PERFORMANCE INDICATOR (KPI)

18. Menyediakan pindaan Akta LLM (Akta 231)
Prepare amendments to the HAM Act (Act 231)



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

66%

19. Penyediaan Dokumen Pelan Strategik Bisnes (PSB) LLM
Preparation of HAM Strategic Business Plan (SBP) documents



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

20. Memastikan penjimatan dari peruntukan belanja mengurus tahunan yang diluluskan
Ensure savings from approved annual operating budget allocations



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

21. Mencapai sasaran pendapatan yang ditetapkan
Achieve set revenue targets



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

22. Memantau pelaksanaan projek-projek ICT sebagaimana yang dirancang di dalam Pelan Strategik Pendigitalan LLM 2021-2025.
Monitor the implementation of ICT projects as planned in the HAM Digitalization Strategic Plan 2021-2025.



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

23. Memastikan pengurusan Tanah milik LLM lebih efisien
Ensure more efficient management of Land owned by HAM



4

BIDANG KEBERHASILAN UTAMA (KRA)/ KEY RESULT AREA (KRA)

MENINGKATKAN IMEJ LLM/ ENHANCING THE IMAGE OF LLM

**PETUNJUK PRESTASI
UTAMA (KPI)**
KEY PERFORMANCE
INDICATOR (KPI)

24. Pelaksanaan program yang dapat meningkatkan imej dan komunikasi yang berkesan kepada rakyat
Implementation of programs that increase the image and effective communication to the people



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

25. Perkongsian dan pemasaran maklumat LLM di media sosial rasmi LLM
Sharing and marketing of HAM information on HAM's official social media



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

26. Memperkaya dan memperluaskan tugas kepada pegawai untuk peningkatan produktiviti, kepelbagaian pengalaman dan integriti
Job enrichment and job enlargement for officers to increase the productivity, diversity of experience and integrity



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

27. Membangunkan Pelan Strategik Anti Rasuah LLM (OACP)
Develop an Organizational Anti-Corruption Plan (OACP)



PENCAPAIAN KPI (%)
KPI ACHIEVEMENT (%)

100%

28. Melaksanakan pengauditan berdasarkan Rancangan Tahunan Unit Audit Dalam Tahun 2021
Conduct auditing based on the Annual Plan of the Internal Audit Unit in Year 2021

Results

MARKET SEGMENTATION

OUR PRODUCT IN MASS MARKETING



	1st	2st	3st	4st
ipsum dolor sit amet	24,786	45,556	12,357	20,775
dolor sit amet	354	1,876	534	3,541
sit amet	133	190	543	784
dolor sit amet	346	134	456	246
ipsum dolor sit amet	25,599	47,756	13,890	25,326
				24,786
				354
				133
				346
				25,599
				45,556
				1,876
				190
				134
				47,756





LAPORAN **PRESTASI** *PERFORMANCE* **REPORT**

► PENYENGGARAAN DAN KERJA-KERJA MENAIKTARAF LEBUH RAYA *HIGHWAY MAINTENANCE AND UPGRADING WORKS*

LAPORAN PRESTASI PENYENGGARAAN LEBUH RAYA

LLM komited dalam memastikan penyenggaraan dan pembaikpulihan aset-aset lebuah raya dilaksanakan dengan sempurna di semua 31 lebuah raya beroperasi. Selain itu, perancangan dan penyeliaan kerja-kerja penyenggaraan sentiasa dititikberatkan bagi memastikan aset-aset lebuah raya sentiasa berada pada tahap yang terbaik. Aset-aset lebuah raya diselia dan dipantau secara sistematik melalui *Expressway Performance Indicator* (EPI) dengan merekodkan segala kerosakan aset, kerja dan tempoh pembaikan secara komprehensif. Prestasi penyenggaraan lebuah raya dinilai pada setiap enam (6) bulan berdasarkan markah bulanan yang dijana secara automatik di dalam sistem. Senarai lebuah raya beroperasi pada tahun 2021 di bawah seliaan LLM adalah seperti di Jadual 1.

HIGHWAY MAINTENANCE PERFORMANCE REPORT

HAM is committed to ensure that the maintenance and rehabilitation of highway assets is carried out perfectly in all 31 operating highways. In addition, the planning and supervision of maintenance work is always emphasized to ensure that the highway assets are always at their best. Expressway assets are systematically supervised and monitored through the Expressway Performance Indicator (EPI) by comprehensively recording all asset damage, work and repair periods. Highway maintenance performance is evaluated every six (6) months based on monthly scores that are automatically generated in the system. The list of highways operating in 2021 under the supervision of HAM is as in Table 1.



Jadual 1: Maklumat Panjang Lebuhraya Bertol di Malaysia
Table 1: Detailed Information of Toll Highways in Malaysia

Bil/ No.	Kod/ Code	Lebuhraya/ Highway	Panjang/Length (KM)
1	E1	NKVE Lebuhraya Utara-Selatan & Lebuhraya Baru Lembah Klang (NKVE) <i>North-South Expressway & New Klang Valley Expressway (NKVE)</i>	467.40
2	E2	LUS Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>	316.40
3	E3	LINKEDUA Laluan Kedua Malaysia-Singapura <i>Malaysia-Singapore Second Link</i>	47.00
4	E5	KESAS Lebuhraya Shah Alam <i>Shah Alam Expressway</i>	34.30
5	E6	ELITE Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	63.00
6	E7	GRANDSAGA Lebuhraya Cheras-Kajang <i>Cheras-Kajang Highway</i>	11.50
7	E8	KLK Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak <i>Kuala Lumpur-Karak Highway</i>	60.00
8	E8	LPT1 Lebuhraya Pantai Timur 1 <i>East Coast Expressway 1</i>	171.10
9	E8	LPT2 Lebuhraya Pantai Timur 2 <i>East Coast Expressway 2</i>	183.38
10	E9	BESRAYA Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Highway</i>	28.20
11	E10	NPE Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	19.60
12	E11	LDP Lebuhraya Damansara-Puchong <i>Damansara-Puchong Highway</i>	40.00
13	E12	AKLEH Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	7.40
14	E12	LKSA Lebuhraya Kemuning-Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	14.70
15	E15	BKE Lebuhraya Butterworth-Kulim <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	17.80
16	E17	LLB Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	18.93
17	E18	SILK Lebuhraya Lingkaran Penyuraian Trafik Kajang <i>Kajang Dispersal Link Expressway</i>	37.00

Bil/ No.	Kod/ Code	Lebuhraya/ Highway		Panjang/Length (KM)
18	E20	MEX	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway</i>	26.00
19	E21	LEKAS	Lebuhraya Kajang-Seremban <i>Kajang-Seremban Expressway</i>	44.30
20	E22	SDE	Lebuhraya Senai-Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	77.00
21	E23	SPRINT	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System</i>	26.00
22	E25	KLKS	Lebuhraya Kuala Lumpur- Kuala Selangor <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	33.00
23	E26	SKVE	Lebuhraya Lembah Klang Selatan <i>South Klang Valley Expressway</i>	52.98
24	E28	JSAHMS	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge</i>	24.00
25	E29	SPDH	Lebuhraya Seremban-Port Dickson <i>Seremban-Port Dickson Highway</i>	22.80
26	E30	NNKSB	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru <i>New North Klang Straits Bypass</i>	17.50
27	E32	WCE	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (Taiping - Banting) (Seksyen 5, 8, 9 dan 10) <i>West Coast Expressway (Taiping - Banting) (Sections 5, 8, 9 and 10)</i>	74.2
28	E33	DUKE	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	30.67
29	E35	GCE	Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	25.00
30	E36	JPP	Jambatan Pulau Pinang <i>Penang Bridge</i>	17.40
31	E38	SMART	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir <i>Stormwater Management And Road Tunnel</i>	7.50
JUMLAH/ TOTAL				2016.05

Analisa penyenggaraan lebuh raya bagi kerja sivil dan struktur serta mekanikal dan elektrik dilaksanakan bagi tempoh setiap enam (6) bulan untuk mencapai Objektif Kualiti LLM sebagaimana berikut:-

Analysis of highway maintenance for civil and structural as well as mechanical and electrical work is carried out for a period of every six (6) months to achieve the HAM Quality Objectives as follows:-



Melaksanakan analisa penyenggaraan **dua (2) Kali Setahun** terhadap lebuh raya yang beroperasi untuk mencapai **4 Star Rating**

*To perform maintenance analysis **twice (2) a year** on operating highways in order to achieve **four (4) Star Rating***



Pemarkahan untuk *star rating* ini adalah berdasarkan *index score* seperti berikut:-

Scoring for this star rating is based on the index score as follows:-

<p>Index Score (%) 90 – 100 Star Rating ★★★★</p>	<p>Index Score (%) 70 – 89 Star Rating ★★★</p>	<p>Index Score (%) 50-69 Star Rating ★★</p>	<p>Index Score (%) <49 Star Rating ★</p>
---	---	--	--



Pengukuran prestasi lebuh raya yang membawa kepada penarafan star rating ini adalah berpandukan 3 modul utama dalam sistem *Expressway Performance Indicator* (EPI) iaitu:

1. **Operational Performance Measures (OPM)**

Pengukuran terhadap prestasi penyenggaraan aset lebuh raya.

Penyenggaraan berkala dan rutin dilaksanakan berdasarkan konsep audit sendiri:

- Pemeriksaan oleh syarikat konsesi dan auditan oleh LLM : 100% daripada jumlah panjang lebuh raya;
- Dilaksanakan pada setiap bulan oleh syarikat konsesi dan LLM; dan
- Penemuan kerosakan yang dikategorikan kepada dua (2) iaitu :
 - *Notification of defect* (NOD) dilaporkan oleh syarikat konsesi
 - *Non - compliance record* (NCR) dilaporkan oleh LLM.
(Setiap NCR yang dilaporkan / didaftarkan akan digandakan)

2. **Durability Performance Measures (DPM)**

Pengukuran terhadap prestasi ketahanan aset secara terperinci.

Berdasarkan kepada penilaian komprehensif menggunakan instrumen khas untuk mengukur ketahanan aset :

- Penilaian terhadap aset oleh pakar;
- Laporan dikemukakan setiap enam (6) bulan / satu (1) tahun dan sebagainya mengikut jenis dan kategori aset;
- Penilaian terperinci dilakukan untuk mengenal pasti kesinambungan dan ketahanan aset; dan
- Tindakan pembetulan dan pencegahan diambil terhadap penemuan.

3. **Management Performance Measures (MPM)**

Pengukuran pengurusan penghantaran laporan dan rekod aset lebuh raya.

- Penyerahan laporan adalah obligasi syarikat konsesi;
- Menunjukkan prestasi syarikat konsesi dalam pengurusan pelaporan; dan
- Kegagalan penyerahan laporan seperti yang dijadualkan akan mempengaruhi prestasi syarikat konsesi.

The measurement of highway performance leading to this star rating is based on 3 main modules in the Expressway Performance Indicator (EPI) system, namely:

1. **Operational Performance Measures (OPM)**

Measurement of highway asset maintenance performance.

Periodic and routine maintenance is carried out based on a self-audit concept:

- *Inspection by the concessionaires and audit by HAM: 100% of the total highway length;*
- *Implemented on a monthly basis by the concessionaire, and HAM; and*
- *Damage Findings are categorized into two (2), namely:*
 - *Notification of Defect (NOD) reported by the concessionaire*
 - *Non-compliance record (NCR) reported by HAM.*
(*Each NCR reported / registered will be doubled*)

2. **Durability Performance Measures (DPM)**

Detailed measurement of the assets' durability performance.

Based on a comprehensive valuation using special instruments to measure the durability of assets:

- *Valuation of assets by experts;*
- *Reports are submitted every six (6) months / one (1) year and so on according to the type and category of assets;*
- *Detailed assessments are performed to identify the continuity and durability of assets; and*
- *Corrective and preventive measures are taken against the findings.*

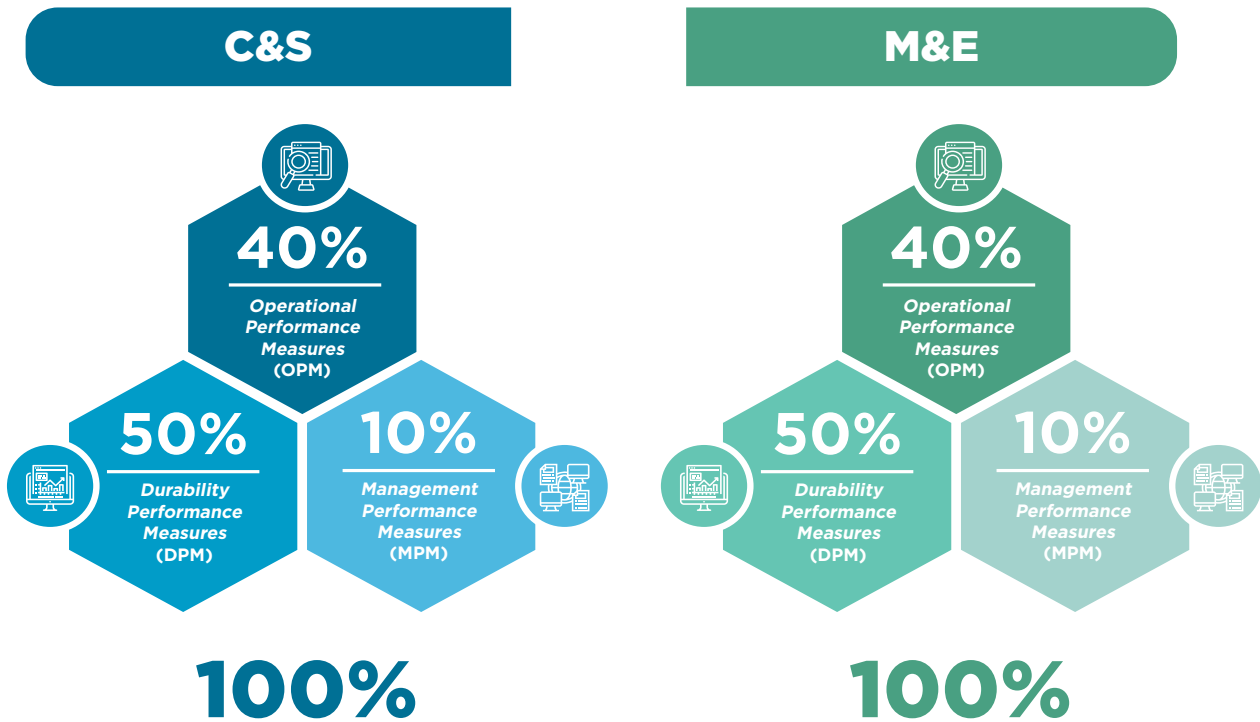
3. **Management Performance Measures (MPM)**

Measurement of highway asset delivery reports and records management.

- *Submission of reports is the obligation of the concessionaire;*
- *Demonstrate the performance of the concessionaire in handling the reporting; and*
- *Failure to submit the report as scheduled will affect the performance of the concessionaire.*

Pecahan pengukuran prestasi lebuh raya bagi kerja sivil dan struktur serta mekanikal dan elektrik adalah seperti berikut:

Breakdown of Highway Performance Measurement for Civil and Structural and Mechanical and Electrical is as follows:

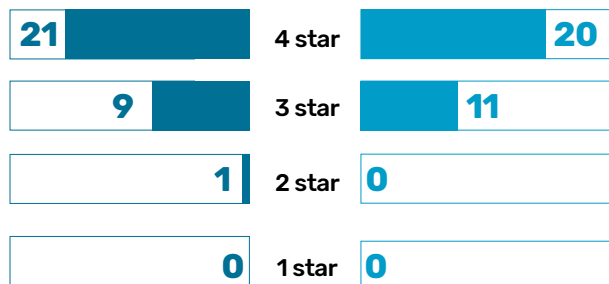


Graf 1: Prestasi Pencapaian Penyenggaraan Sivil dan Struktur
Graph 1: Civil and Structural Maintenance Achievement Performance

Sivil dan Struktur *Civil and Structural*

JAN - JUN 2021
JAN - JUNE 2021

JULAI - DIS 2021
JULY - DEC 2021



Analisa penyenggaraan sivil dan struktur bagi tempoh Januari hingga Jun 2021 menunjukkan daripada 31 lebuhraya yang beroperasi, 21 lebuhraya telah berjaya mencapai 4 *star rating*, 9 lebuhraya mencapai 3 *star rating* dan 1 lebuhraya mencapai 2 *star rating*. Seterusnya bagi tempoh Julai hingga Disember 2021, 20 lebuhraya berjaya mencapai 4 *star rating*, 11 lebuhraya mencapai 3 *star rating* manakala tiada lebuhraya mencapai 2 *star rating* dan 1 *star rating*.

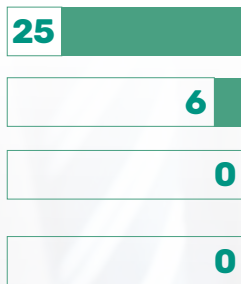
Analysis of civil and structural maintenance for the period from January to June 2021 shows that out of 31 highways in operation, 21 highways have successfully achieved a 4 star rating, 9 highways have achieved a 3 star rating and 1 highway has achieved a 2 star rating. Next, for the period from July to December 2021, 20 highways managed to achieve a 4 star rating, 11 highways achieved a 3 star rating while no highway achieved a 2 star rating and 1 star rating.

Graf 2: Prestasi Pencapaian Penyenggaraan Mekanikal dan Elektrik
Graph 2: Mechanical and Electrical Maintenance Achievement Performance

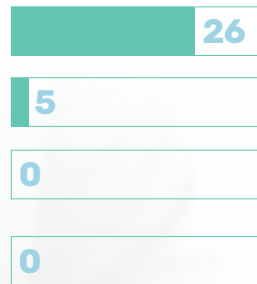
Mekanikal dan Elektrik Mechanical and Electrical



JAN - JUN 2021
 JAN - JUNE 2021



JULAI - DIS 2021
 JULY - DEC 2021



Analisa penyenggaraan mekanikal dan elektrik bagi tempoh Januari hingga Jun 2021 menunjukkan daripada 31 lebuhraya yang beroperasi, 25 lebuhraya telah berjaya mencapai 4 *star rating* dan 6 lebuhraya mencapai 3 *star rating*. Seterusnya bagi tempoh Julai hingga Disember 2021, 26 lebuhraya berjaya mencapai 4 *star rating* dan 5 lebuhraya mencapai 3 *star rating*.

Analysis of mechanical and electrical maintenance for the period from January to June 2021 shows that out of 31 highways in operation, 25 highways have successfully achieved a 4 star rating and 6 highways have achieved a 3 star rating. Next, for the period from July to December 2021, 26 highways achieved a 4 star rating and 5 highways achieved a 3 star rating.

Trend pada penggal pertama 2021 menunjukkan terdapat rekod 2 *star rating* untuk skop sivil dan struktur. Walau bagaimanapun pada penggal kedua 2021 tiada 2 *star rating* direkodkan. Terdapat beberapa lebuhraya yang menunjukkan peningkatan atau penurunan di antara 4 *star rating* dan 3 *star rating*.

The trend in the first term of 2021 shows that there is a record of 2 star rating for civil and structural scope. However, in the second term of 2021 no 2 star rating was recorded. There are some highways that show an increase or decrease between the 4 star rating and the 3 star rating.

Bagi skop mekanikal dan elektrik, peningkatan 1 lebuhraya kepada 4 *star rating* untuk tempoh Julai - Disember 2021 kepada 26 lebuhraya berbanding 25 lebuhraya untuk tempoh Januari - Jun 2021 menunjukkan kesungguhan syarikat konsesi untuk berusaha mencapai prestasi yang cemerlang.

For the mechanical and electrical scope, the increase of 1 highway to 4 star rating for the period July - December 2021 to 26 highways compared to 25 highways for the period January - June 2021 shows the determination of the concessionaire to strive to achieve excellent performance.

LAPORAN KERJA MENAIKTARAF LEBUH RAYA

Kerja-kerja naiktaraf lebuhraya dirancang untuk memastikan pengguna lebuhraya dapat menikmati keselesaan dan kemudahan yang baik dengan peningkatan trafik lebuhraya saban tahun. Sepanjang tahun 2021, kerja-kerja naiktaraf yang telah diluluskan merangkumi kemudahan di kawasan rehat dan rawat, hentian sebelah dan plaza tol seperti Jadual 2 serta kerja naiktaraf mekanikal dan elektrik lebuhraya seperti Jadual 3.

HIGHWAY UPGRADING WORK REPORT

The highway upgrade works are planned to ensure that highway users can enjoy good comfort and convenience with the increase in highway traffic every year. Throughout 2021, the approved upgrade works include facilities in rest and service areas, Lay-by and toll plazas as in Table 2 as well as highway mechanical and electrical upgrades as shown in Table 3.

Jadual 2: Pelaksanaan Kerja-Kerja Menaiktaraf Kawasan Rehat dan Rawat, Hentian Sebelah dan Plaza Tol
Table 2: Implementation of Work to Upgrade Rest and Service Area, Lay-by and Toll Plazas

Bil./ Num.	Naiktaraf/ Upgrade	Lebuhraya/ Highway
1	Cadangan projek reka bentuk dan pembinaan Kawasan Rehat & Rawat Seremban, arah Selatan <i>Proposed design and construction project for R&R Seremban South bound</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>
2	Menaiktaraf Hentian Sebelah Alam Impian LKSA merangkumi: <i>Upgrading work at LKSA's Alam Impian Lay-by includes:</i> - tandas dan surau/ <i>toilet and prayer room</i> - kerja landskap/ <i>landscape work</i> - kerja infrastruktur/ <i>infrastructure work</i>	Lebuhraya Kemuning - Shah Alam <i>Kemuning - Shah Alam Expressway</i>
3	Projek naiktaraf loji rawatan kumbahan <i>Sewerage treatment plant upgrading project</i> - Plaza Tol Sg Buloh/ <i>Sg Buloh Toll Plaza</i> - Plaza Tol Kajang/ <i>Kajang Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>
4	Projek naiktaraf loji rawatan kumbahan <i>Sewerage treatment plant upgrading project</i> - Plaza Tol KLIA/ <i>KLIA Toll Plaza</i>	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah <i>Central Link North-South Expressway</i>
5	Projek naiktaraf loji rawatan kumbahan <i>Sewerage treatment plant upgrading project</i> - R&R Gurun Arah Utara/ <i>R&R Gurun North Bound</i> - R&R Gurun Arah Selatan/ <i>R&R Gurun South Bound</i> - R&R Gurun Arah Selatan (Motel)/ <i>R&R Gurun South Bound (Motel)</i> - R&R Gunong Semanggol Arah Selatan/ <i>R&R Gunong Semanggol South Bound</i> - R&R Gunong Semanggol Arah Utara (Motel)/ <i>R&R Gunong Semanggol North Bound (Motel)</i> - R&R Gunong Semanggol Arah Selatan (Motel)/ <i>R&R Gunong Semanggol South Bound (Motel)</i> - R&R Penanti/ <i>R&R Penanti</i> - R&R Tapah Arah Selatan/ <i>R&R Tapah South Bound</i> - Restoran Jejantas Sg. Buloh Arah Selatan/ <i>Sg. Buloh Overhead Bridge Restaurant South Bound</i> - Restoran Jejantas Sg. Buloh Arah Utara/ <i>Sg. Buloh Overhead Bridge Restaurant North Bound</i>	Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i>

Bil./ Num.	Naiktaraf/ Upgrade	Lebuhraya/ Highway
6	<p>Projek naiktaraf loji rawatan kumbahan <i>Sewerage treatment plant upgrading project</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - R&R Dengkil Arah Selatan/ <i>R&R Dengkil South Bound</i> - R&R Dengkil Arah Utara/ <i>R&R Dengkil North Bound</i> - Restoran Jejantas USJ/ <i>USJ Overhead Bridge Restaurant</i> - Plaza Tol Ebor Utara/ <i>North Ebor Toll Plaza</i> 	<p>Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah <i>Central Link North-South Expressway</i></p>
7.	<p>Projek naiktaraf loji rawatan kumbahan <i>Sewerage treatment plant upgrading project</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - R&R Seremban Arah Utara/ <i>R&R Seremban North Bound</i> - Restoran Jejantas Ayer Keroh Arah Utara/ <i>Ayer Keroh Overhead Bridge Restaurant North Bound</i> - Restoran Jejantas Ayer Keroh Arah Selatan/ <i>Ayer Keroh Overhead Bridge Restaurant South Bound</i> - R&R Ayer Keroh Arah Utara (Motel)/ <i>R&R Ayer Keroh North Bound (Motel)</i> - R&R Ayer Keroh Arah Selatan (Faber)/ <i>R&R Ayer Keroh South Bound (Faber)</i> - R&R Pagoh Arah Utara (Faber)/ <i>R&R Pagoh North Bound (Faber)</i> - R&R Pagoh Arah Selatan (Tandas Awam)/ <i>R&R Pagoh South Bound (Public Toilet)</i> - R&R Pagoh Arah Selatan (Faber)/ <i>R&R Pagoh North Bound (Faber)</i> - R&R Gelang Patah Arah Selatan/ <i>R&R Gelang Patah South Bound</i> - R&R Gelang Patah Arah Utara/ <i>R&R Gelang Patah North Bound</i> - Plaza Tol Tangkak/ <i>Tangkak Toll Plaza</i> - Plaza Tol Jasin Merlimau/ <i>Jasin Merlimau Toll Plaza</i> - R&R Mambau Arah Timur/ <i>R&R Mambau East Bound</i> - R&R Machap Arah Utara (Tandas Awam)/ <i>R&R Machap North Bound (Public Toilet)</i> - R&R Machap Arah Utara (Motel)/ <i>R&R Machap North Bound (Motel)</i> - Hentian Sebelah Yong Peng Arah Utara/ <i>Yong Peng Lay-by North Bound</i> 	<p>Lebuhraya Utara-Selatan <i>North-South Expressway</i></p>

Jadual 3: Kerja Menaiktaraf Mekanikal dan Elektrik Lebuhraya
Table 3: Highway Mechanical and Electrical Upgrading Works

Bil./ Num.	Naiktaraf/ Upgrade	Lebuhraya/ Highway
1	<p>Pemasangan Lampu Jalan Jenis LED di Sepanjang Lebuhraya Koridor Guthrie Untuk Prolintas Expressway Sdn. Bhd. <i>Installation of LED Street Lights Along the Guthrie Corridor Expressway For Prolintas Expressway Sdn. Bhd.</i></p>	<p>Lebuhraya Koridor Guthrie <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i></p>
2	<p>Penukaran <i>Lantern</i> Lampu Jalan kepada Jenis LED di Persimpangan Utama Senai, Persimpangan Bandar Senai dan Plaza Tol Senai <i>Replacement of Street Light Lanterns to LED Type at Senai Main Intersection, Senai City Intersection and Senai Toll Plaza</i></p>	<p>Lebuhraya Senai - Desaru (SDE) <i>Senai Expressway - Desaru (SDE)</i></p>

LAPORAN KEMALANGAN

Pemantauan terhadap kemalangan yang berlaku di lebuhraya adalah berdasarkan data yang telah direkodkan oleh syarikat konsesi ke dalam sistem *Malaysian Highway Road Accident Analysis And Database System (MHROADS)* sepanjang tahun. Jumlah keseluruhan kes kemalangan yang direkodkan pada tahun 2021 adalah 14,709 kes iaitu penurunan sebanyak 2,847 kes berbanding 17,556 kes yang dilaporkan berlaku pada tahun 2020. Jumlah kematian juga mencatatkan penurunan sebanyak 380 kes pada tahun 2021 berbanding 445 kes pada tahun 2020. Di samping itu, jumlah kecederaan parah dan ringan juga turut mencatatkan penurunan, masing-masing 1,937 dan 2,437 berbanding tahun 2020. Data perbandingan jumlah kemalangan tahun 2021 berbanding 2020 adalah seperti di Jadual 4.

ACCIDENT REPORT

The monitoring of accidents that occur at the highway is based on the data that have been recorded by concession companies into the Malaysian Highway Road Accident Analysis And Database System (MHROADS) throughout the year. The total number of accident cases recorded in 2021 was 14,709 cases, which is a decrease of 2,847 cases compared to the 17,556 cases reported in 2020. The number of casualties also recorded a decrease of 380 cases in 2021 compared to 445 cases in 2020. In addition, the total severe and minor injuries also recorded a decrease, 1,937 and 2,437 cases respectively compared to 2020. The comparison data of the number of accidents in 2021 compared to 2020 is as shown in Table 4.

Jadual 4: Perbandingan Jumlah Kemalangan bagi Tahun 2020 dan 2021

Table 4: Comparison of Total Number of Accidents for the Years 2020 and 2021

	2020	2021	Perbezaan/ Difference (%)
Jumlah Kemalangan/ Total Number of Accidents	17,556	14,709	- 16.2%
Kematian/ Casualties	445	380	- 14.6%
Kecederaan Parah/ Severe Injuries	2,555	1,937	- 24.2%
Kecederaan Ringan/ Minor Injuries	3,198	2,437	- 23.8%

Sumber/ *Source*: MHROADS

Berikut adalah faktor yang menyumbang kepada penurunan jumlah kes kemalangan yang direkodkan pada tahun 2021:-

- Jumlah trafik yang direkodkan di semua lebuhraya pada tahun 2021 adalah rendah iaitu 1,156 juta kenderaan berbanding sebelum berlakunya pandemik COVID-19 iaitu 1,724 juta kenderaan pada tahun 2019;
- Pelaksanaan tindakan mitigasi di lokasi-lokasi yang dikenalpasti kerap berlaku kemalangan telah berjaya mengurangkan jumlah kemalangan di lokasi berkenaan;

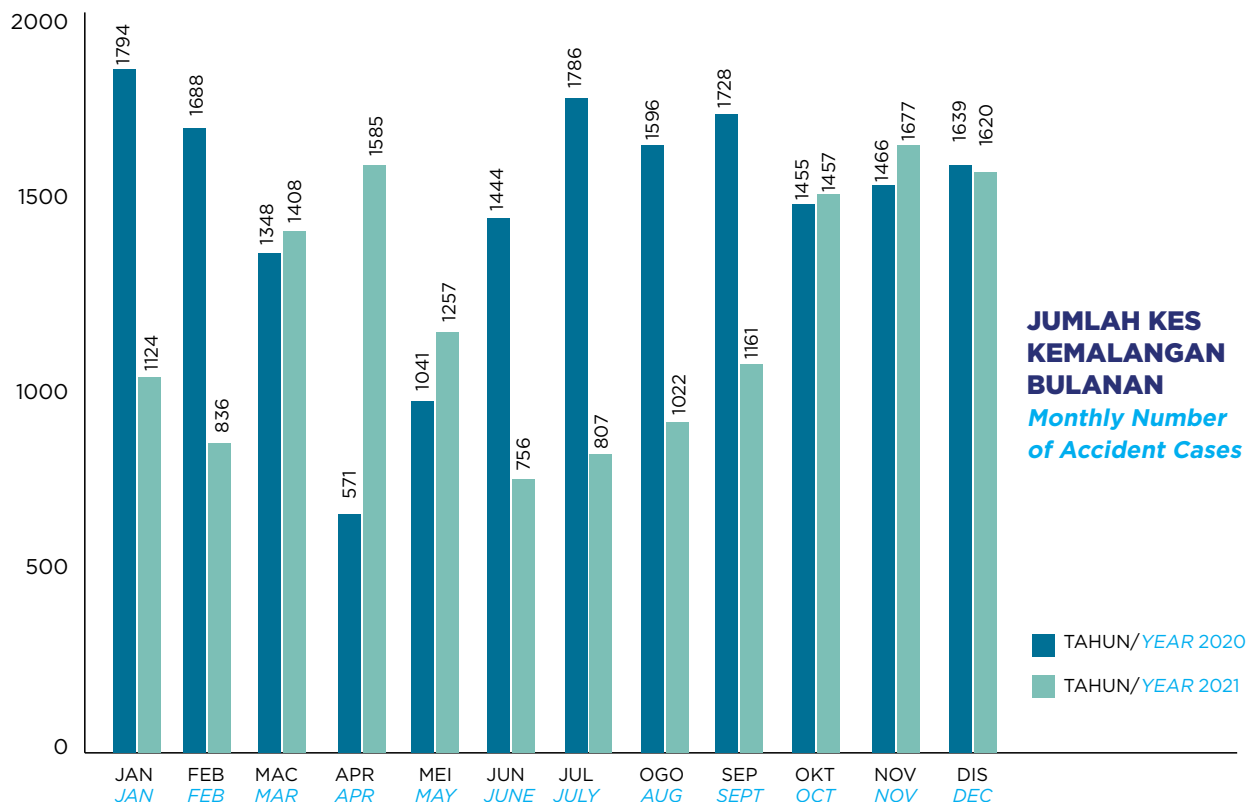
Below are the factors that contributed to the decrease in the number of accident cases recorded in 2021:-

- The amount of traffic recorded on all highways in 2021 is low at 1,156 million vehicles compared to before the outbreak of the COVID-19 pandemic at 1,724 million vehicles in 2019;*
- The implementation of mitigation actions at locations identified as frequent accidents have successfully reduced the number of accidents at the location in question;*

- iii. Aktiviti penguatkuasaan yang berterusan oleh agensi penguatkuasaan iaitu Polis Diraja Malaysia (PDRM) dan Jabatan Pengangkutan Jalan (JPJ); dan
- iv. Pelaksanaan kempen keselamatan secara berkala terutamanya semasa musim perayaan oleh Syarikat Konsesi.

- iii. Ongoing enforcement activities by enforcement agencies namely the Royal Malaysian Police (PDRM) and the Road Transport Department (JPJ); and
- iv. Regular implementation of safety campaigns especially during the festive season by the Concession Company.

Graf 3: Perbandingan Jumlah Kes Kemalangan Secara Bulanan Bagi Tahun 2020 dan 2021
Graph 3: Comparison of Total Monthly Accident Cases for the Year 2020 and 2021



Sumber/ Source: MHROADS

Secara purata, 1,226 kes kemalangan dicatatkan berlaku setiap bulan bagi tahun 2021 dengan kes tertinggi dicatatkan pada bulan November iaitu sebanyak 1,677 kes, manakala kes terendah dilaporkan berlaku pada bulan Jun iaitu hanya 756 kes kemalangan.

On average, 1,226 accident cases were recorded every month for the year 2021 with the highest case recorded in November which was 1,677 cases while the lowest case was reported to occur in June which was only 756 accident cases.

Trend penurunan jumlah kes kemalangan dapat dilihat pada bulan Januari hingga Februari, Jun hingga September 2021 dan Disember 2021 memandangkan negara masih berada di dalam tempoh peralihan pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) ke Pelan Pemulihan Negara (PPN) secara berperingkat. Secara tidak langsung

The trend of a decrease in the number of accident cases can be seen in January to February, June to September 2021 and December 2021 as the country was still in the transition period from the implementation of the Movement Control Order (MCO) to the National Recovery Plan (NRP) in stages. Indirectly, the movement of people's travel

pergerakan perjalanan orang ramai masih lagi terhad. Walau bagaimanapun, jumlah kes kemalangan untuk bulan Mac, April, Mei, Oktober dan November 2021 telah menunjukkan peningkatan berbanding jumlah kemalangan dalam tempoh yang sama pada tahun sebelum.

Untuk tahun 2021, jumlah kes kemalangan yang direkodkan di sepanjang 783.80 km Lebuhraya Utara Selatan (LUS) dengan jumlah trafik melebihi 460 juta kenderaan setahun adalah tertinggi bagi kategori lebuhraya sistem tol tertutup iaitu sebanyak 7,650 kes. Bagi lebuhraya sistem tol terbuka pula, jumlah kemalangan yang tertinggi direkodkan berlaku di Lebuhraya Kuala Lumpur - Karak (KLK) iaitu 689 kes.

Kes kematian terendah direkodkan di Lebuhraya Bertingkat Ampang - Kuala Lumpur (AKLEH) dan Lebuhraya Seremban - Port Dickson (SPDH) iaitu masing-masing satu (1) kematian sahaja. Walau bagaimanapun terdapat dua (2) lebuhraya yang mencatatkan sifar kematian iaitu Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) dan Jambatan Sultan Abdul Halim Muadzam Shah (JSAHMS). Maklumat jumlah kes kemalangan di setiap lebuhraya adalah seperti di Jadual 5 dan Jadual 6.

was still limited. However, the number of accident cases for the months of March, April, May, October and November 2021 has shown an increase compared to the number of accidents in the same period in the previous year.

For the year 2021, the number of accident cases recorded along the 783.80 km North-South Expressway (NSE) with a total traffic of more than 460 million vehicles per year is the highest for the closed toll system highway category at 7,650 cases. As for the open toll system highways, the highest number of accidents recorded occurred on the Kuala Lumpur - Karak Highway (KLK) which was 689 cases.

The lowest cases of casualty were recorded on the Ampang - Kuala Lumpur Elevated Expressway (AKLEH) and the Seremban-Port Dickson Expressway (SPDH) with only one (1) casualty each. However, there are two (2) highways that recorded zero casualty, namely the Stormwater Management and Road Tunnel (SMART) and the Sultan Abdul Halim Muadzam Shah Bridge (JSAHMS). Information on the number of accident cases on each highway is as shown in Table 5 and Table 6.

Jadual 5: Maklumat Jumlah Kes Kemalangan di Lebuhraya Sistem Tol Tertutup
Table 5: Information on the Total Number of Accidents for the Closed Toll System

Lebuhraya/ Highway	Jumlah Kes Kemalangan Total Number of Accidents	Jumlah Kes Kematian/ Death Toll	Jumlah Kes Kecederaan Parah/ Total Number of Severe Injuries	Jumlah Kes Kecederaan Ringan/ Total Number of Minor Injuries
Lebuhraya Utara Selatan/ North-South Expressway	7,650	185	820	1,124
Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah/ North-South Expressway Central Link	895	26	126	104
Lebuhraya Kajang Seremban/ Kajang-Seremban Expressway	242	6	16	59
Lebuhraya Lembah Klang Selatan/ South Klang Valley Expressway	212	6	38	37
Lebuhraya Senai Desaru/ Senai-Desaru Expressway	224	6	30	50
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1/ East Coast Expressway Phase 1	635	22	72	80
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2/ East Coast Expressway Phase 2	522	9	32	65

Sumber/ Source: MHROADS

Jadual 6: Maklumat Jumlah Kes Kemalangan di Lebuh Raya Sistem Tol Terbuka

Table 6: Information on the Total Number of Accidents for the Open Toll System

Lebuh Raya/ Highway	Jumlah Kes Kemalangan/ Total Accident Cases	Jumlah Kes Kematian/ Total Casualty Cases	Jumlah Kes Kecederaan Parah/ Total Severe Injury Cases	Jumlah Kes Kecederaan Ringan/ Total Minor Injury Cases
Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia Singapura/ <i>Second Link Malaysia-Singapore</i>	131	3	15	21
Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth/ <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	119	6	28	61
Lebuhraya Sungai Besi/ <i>Sungai Besi Highway</i>	186	14	23	43
Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir/ <i>Stormwater Management and Road Tunnel</i>	12	0	0	0
Lebuhraya Shah Alam/ <i>Shah Alam Expressway</i>	268	11	17	86
Lebuhraya Cheras Kajang/ <i>Cheras Kajang Highway</i>	84	5	37	18
Lebuhraya Kuala Lumpur Karak/ <i>Kuala Lumpur Karak Highway</i>	689	13	42	88
Lebuhraya Baru Pantai/ <i>New Pantai Expressway</i>	183	4	77	28
Lebuhraya Damansara Puchong/ <i>Damansara Puchong Highway</i>	533	5	226	34
Lebuhraya Bertingkat Ampang- Kuala Lumpur/ <i>Ampang Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	53	1	8	26
Lebuhraya Kemuning Shah Alam/ <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	49	2	1	14
Lebuhraya Butterworth Kulim/ <i>Butterworth-Kulim Expressway</i>	95	10	16	29
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Lingkaran Kajang/ <i>Kajang Dispersal Link Expressway</i>	354	8	52	64
Lebuhraya Kuala Lumpur- Putrajaya/ <i>Kuala Lumpur - Putrajaya Expressway</i>	226	6	38	63
Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat/ <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System</i>	341	2	72	27
Lebuhraya Kuala Lumpur- Kuala Selangor/ <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway</i>	128	4	32	47
Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru/ <i>New North Klang Straits Bypass</i>	40	4	9	7

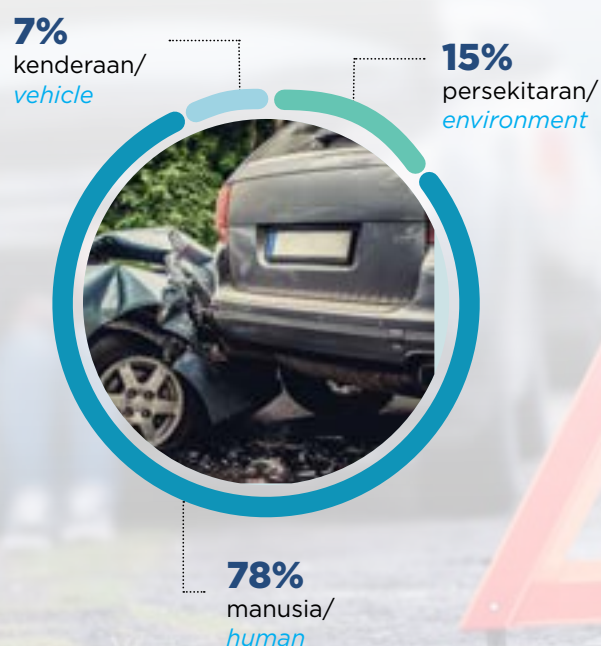
Lebuhraya/ Highway	Jumlah Kes Kemalangan/ Total Accident Cases	Jumlah Kes Kematian/ Total Casualty Cases	Jumlah Kes Kecederaan Parah/ Total Severe Injury Cases	Jumlah Kes Kecederaan Ringan/ Total Minor Injury Cases
Lebuhraya Seremban-Port Dickson/ <i>Seremban-Port Dickson Highway</i>	83	1	12	11
Lebuhraya Duta Ulu Kelang/ <i>Duta Ulu Kelang Expressway</i>	120	5	15	35
Lebuhraya Koridor Guthrie/ <i>Guthrie Corridor Expressway</i>	100	3	9	18
Jambatan Pulau Pinang/ <i>Penang Bridge</i>	325	9	61	125
Jambatan Sultan Abdul Halim Muadzam Shah/ <i>Sultan Abdul Halim Muadzam Shah Bridge</i>	83	0	13	34

Sumber/ Source: MHROADS

Carta 1 menunjukkan pecahan faktor utama kemalangan iaitu manusia, kenderaan dan persekitaran. Pada tahun 2021, 78% daripada kemalangan yang berlaku adalah berpunca daripada faktor manusia diikuti faktor persekitaran iaitu 15% dan faktor kenderaan 7%. Antara faktor manusia yang menyebabkan berlakunya kemalangan adalah kecuai pemandu, memandu melebihi had laju yang ditetapkan, hilang kawalan dan juga keletihan memandu dalam tempoh yang panjang.

Chart 1 shows the breakdown of the main factors of accidents, namely people, vehicles and the environment. In 2021, 78% of accidents that occurred were caused by human factors followed by environmental factors which are 15% and vehicle factors 7%. Among the human factors identified were driver negligence, speeding, loss of control and also driving fatigue over a long period of time.

Carta 1 : Pecahan Faktor Kemalangan
Chart 1 : Accident Factors Breakdown

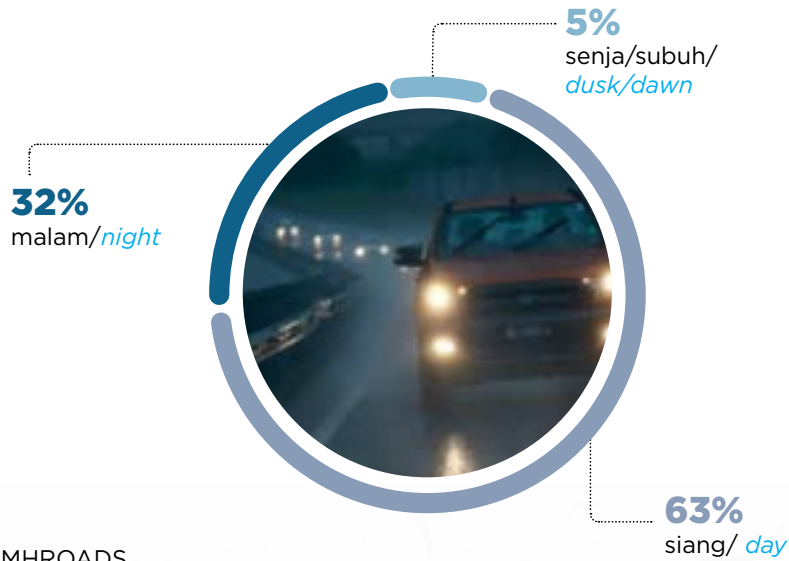


Sumber/ Source: MHROADS

Selain itu, data yang diperoleh menunjukkan 63% kejadian kemalangan berlaku pada waktu siang manakala 74% berlaku dalam keadaan cuaca yang baik sebagaimana Carta 2 dan 3 berikut:

Besides, the data obtained show that 63% of accidents occur during the day while 74% occur in good weather conditions as shown in Chart 2 and 3 below:

Carta 2 : Pecahan Waktu Kemalangan
Chart 2 : Breakdown of Accident Time



Sumber / Source: MHROADS

Carta 3 : Pecahan Faktor Cuaca
Chart 3 : Breakdown of Weather Factors



Sumber / Source: MHROADS

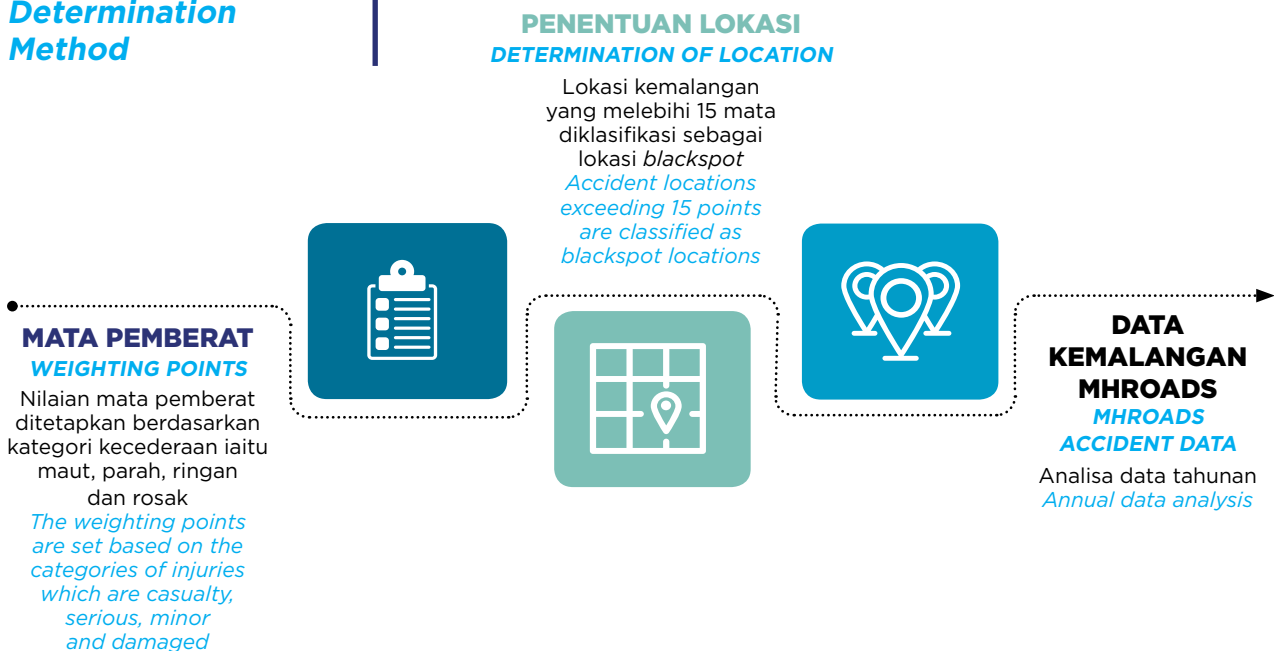
LAPORAN TINDAKAN PENAMBAHBAIKAN DI LOKASI **BLACKSPOT**

Berdasarkan data kemalangan yang telah direkodkan bagi tahun 2020 di dalam *Malaysian Highway Road Accident Database System* (MHROADS), terdapat tiga (3) faktor utama yang telah dikenalpasti sebagai punca kemalangan iaitu faktor manusia, kenderaan dan persekitaran. Selain itu, analisa terhadap data berkenaan juga menunjukkan terdapat beberapa lokasi yang dikategorikan sebagai lokasi *blackspot* setelah mencatatkan mata pemberat melebihi 15 mata berdasarkan kategori kecederaan iaitu maut, parah, ringan dan rosak. Seterusnya tindakan mitigasi telah dikenalpasti dan dilaksanakan sepanjang tahun 2021 bagi memastikan tahap keselamatan di lebuhraya ditingkatkan dan mengurangkan risiko kemalangan serta kecederaan kepada pengguna lebuhraya.

BLACKSPOT LOCATION IMPROVEMENT WORK REPORT

Based on the accident data that has been recorded for the year 2020 in the Malaysian Highway Road Accident Database System (MHROADS), there are three (3) main factors that have been identified as the cause of accidents, namely human factors, vehicles and the environment. In addition, the analysis of the data also shows that there are several locations that are categorized as blackspot locations after recording weighting points of more than 15 points based on the categories of injuries, which are casualty, severe, light and damages. Next, mitigation actions have been identified and implemented throughout 2021 to ensure the level of safety on the highway is increased and reduce the risk of accidents and injuries to highway users.

Kaedah Penentuan Lokasi **Blackspot** *Blackspot Location Determination Method*



Terdapat sepuluh (10) lokasi *blackspot* kritikal yang telah dikenalpasti dan tindakan mitigasi telah dilaksanakan pada tahun 2021. Senarai lokasi dan tindakan mitigasi berkaitan adalah seperti berikut:

There are ten (10) critical blackspot locations that have been identified and mitigation actions have been implemented in 2021. The list of locations and related mitigation actions is as follows:

Jadual 7 : Lokasi *Blackspot* dan Tindakan Mitigasi bagi Tahun 2021

Table 7: Blackspot Location and Mitigation Actions for the Year 2021

**1. Lebuhraya Utara Selatan (E1)
KM 107.0 - KM 107.1
North South Expressway (E1)
KM 107.0 - KM 107.1
Persimpangan Bertingkat
Sg. Petani (S) (Arah Selatan)
Sg. Petani Elevated Intersection (S)
(South Bound)**

Tindakan Mitigasi/ Mitigation Action:

- ▶ Memanjangkan *rumble strips* sedia ada.
Extend existing rumble strips.
- ▶ Penambahan papan tanda arah (WD.39a) selekoh ke kanan
Addition of direction signs (WD.39a) right turn
- ▶ Penandaan garisan jalan jenis *vibraline* di lorong kecemasan
Vibraline type road line marking at the emergency lane



**2. Lebuhraya Utara Selatan (E1)
KM 264.4 - KM 264.6
(Arah Selatan)
North South Expressway (E1)
KM 264.4 - KM 264.6
(South Bound)**

Tindakan Mitigasi/ Mitigation Action:

- ▶ Penggantian pemantul cahaya jenis *Y-shaped* sedia ada kepada jenis *linear delineation system* (LDS) pada penghadang konkrit dari KM 263.9 - KM 264.5.
Replacement of existing Y-shaped light reflectors to linear delineation system (LDS) types on concrete barriers from KM 263.9 - KM 264.5.
- ▶ Penandaan garisan jalan jenis *vibraline* pada *edge line* dan juga *broken line*.
Vibraline road line marking on edge line and broken line.
- ▶ Penambahbaikan turapan jalan dari KM 264.2 - KM 266.1 SB.
Road pavement improvement from KM 264.2 - KM 266.1 SB.



3. Lebuhraya Utara Selatan (E1)

KM 260.8

(Arah Selatan)

North South Expressway (E1)

KM 260.8

(South Bound)

Tindakan Mitigasi/ *Mitigation Action:*

- ▶ Penambahbaikan turapan jalan dari KM 260.8 - KM261.8 SB
Road pavement improvement from KM 260.8 - KM261.8 SB.
- ▶ Pemasangan papan tanda arah selekoh ke kiri (WD.36b) sebagai tambahan kepada WD.36b sedia ada.
Additional installation of left turn direction signs (WD.36b).
- ▶ Memanjangkan *red colored shoulder hatching* sedia ada.
Extend the existing red colored shoulder hatching.
- ▶ Pengalihan dan penambahbaikan papan tanda amaran *merging lane* sedia ada.
Removal and improvement of existing merging lane warning signs.



4. Lebuhraya Utara Selatan (E1)

KM452.5

(Arah Selatan)

North South Expressway (E1)

KM452.5

(South Bound)

Tindakan Mitigasi/ *Mitigation Action:*

- ▶ Pemasangan tambahan papan tanda arah (WD.39a) selekoh ke kanan.
Additional installation of direction signs (WD.39a) right turn.
- ▶ Pemasangan papan tanda selekoh ke kiri (WD.10b).
Installation of left turn signs (WD.10b).
- ▶ Pemasangan *reflective sticker* pada tiang *guardrail* di bahagian bahu dan tengah jalan.
Installation of reflective stickers on guardrail poles on the shoulder and middle of the road.
- ▶ Penandaan semula garisan jalan di semua lorong.
Remarking of road lines in all lanes.



**5. Lebuhraya Utara Selatan (E1)
KM 22.7
(Arah Selatan)
North South Expressway (E1)
KM 22.7
(South Bound)**

Tindakan Mitigasi/ Mitigation Action:

- ▶ Pembaikan turapan jalan.
Road pavement repair.
- ▶ Pemasangan tambahan papan tanda arah (WD.39a) selekoh ke kanan
Additional installation of direction signs (WD.39a) right turn.



**6. Lebuhraya Utara Selatan Hubungan Tengah
KM 5.7 (Arah Utara)
North-South Expressway Central Link
KM 5.7 (North Bound)**

Tindakan Mitigasi/ Mitigation Action:

- ▶ Penandaan semula garisan jalan di setiap lorong.
Remarking of road lines in each lane.
- ▶ Penandaan garisan jalan jenis *vibruline* di lorong kecemasan.
Vibruline type road line marking in the emergency lane.
- ▶ Penambahan arrow marking (Type II & IV) sebelum susur keluar Persimpangan Bertingkat Seafield.
Addition of arrow marking (Type II & IV) before the Seafield Elevated Interchange exit.



**7. Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak
KM 36.0-36.2
(Arah Barat)
Kuala Lumpur-Karak Expressway
KM 36.0-36.2
(West Bound)**

Tindakan Mitigasi/ Mitigation Action:

- ▶ Pembaikan permukaan jalan menggunakan kaedah *micro surfacing*
Road surface repair using the micro surfacing method



8. Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak KM 69.3

(Arah Barat)

Kuala Lumpur-Karak Expressway

KM 69.3

(West Bound)

Tindakan Mitigasi/ *Mitigation Action:*

- ▶ Pembaikan permukaan jalan menggunakan kaedah *micro surfacing*
Road surface repair using the micro surfacing method



9. Lebuhraya Damansara-Puchong KM U 0.5

(Arah Selatan)

Damansara-Puchong Expressway

KM U 0.5

(South Bound)

Tindakan Mitigasi/ *Mitigation Action:*

- ▶ Pembaikan permukaan jalan menggunakan kaedah *micro surfacing*
Road surface repair using the micro surfacing method



10. Lebuhraya KL-Putrajaya KM 7.0-7.1

(Arah Utara)

KL Putrajaya Highway

KM 7.0-7.1

(North Bound)

Tindakan Mitigasi/ *Mitigation Action:*

- ▶ Pemasangan *anti-skidding rumble strips* sebelum selekoh
Installation of anti-skidding rumble strips before turns
- ▶ Pemasangan papan tanda *chevron* di selekoh
Installation of chevron signs at turns
- ▶ Pemasangan *blue flashing lights* di atas papan tanda *chevron*
Installation of blue flashing lights on the chevron sign
- ▶ Pemasangan papan tanda amaran 'SLOW' dan 'PERLAHAN'
Installation of 'SLOW' and 'PERLAHAN' warning signs
- ▶ Pemasangan papan tanda amaran 'AWAS SELEKOH KURANGKAN LAJU'
Installation of warning signs 'AWAS SELEKOH KURANGKAN LAJU'
- ▶ Pemasangan papan tanda amaran 'PERINGATAN 60KM/H dan REMINDER 60KM/J'
Installation of warning signs 'PERINGATAN 60KM/H and REMINDER 60KM/J'
- ▶ Pemasangan papan tanda 'MEX HELPLINE'
Installation of 'MEX HELPLINE' signs'



Pemantauan tindakan mitigasi di lokasi *blackspot* tahun 2021 akan dilaksanakan selama tiga (3) tahun berturut-turut bermula tahun 2022 hingga 2024 bagi menilai keberkesanan tindakan mitigasi. Penilaian keberkesanan ini diambil kira berdasarkan data penurunan 50% jumlah kemalangan tahun semasa berbanding tahun 2020.

Pada tahun 2021 juga, analisa penilaian dibuat ke atas lokasi *blackspot* yang telah melaksanakan tindakan mitigasi pada tahun 2018, 2019 dan 2020. Berikut adalah analisa pencapaian tindakan mitigasi untuk 10 lokasi *blackspot* yang telah dikenalpasti bagi tahun berkenaan:

Monitoring of mitigation actions at blackspot locations in 2021 will be implemented for three (3) consecutive years starting from 2022 to 2024 to assess the effectiveness of mitigation actions. This effectiveness assessment is calculated based on the data of a 50% decrease in the number of accidents in the current year compared to 2020.

Also in 2021, an evaluation analysis was made on blackspot locations that have implemented mitigation actions in 2018, 2019 and 2020. The following is an analysis of the achievement of mitigation actions for the 10 blackspot locations that have been identified for the year in question:

Jadual 8: Pencapaian di Lokasi Blackspot 2018
Table 8: Performance at Blackspot Locations in 2018

DATA KEMALANGAN 2017 <i>ACCIDENT DATA 2017</i>	PELAKSANAAN TINDAKAN MITIGASI PADA 2018 <i>IMPLEMENTATION OF MITIGATION ACTIONS IN 2018</i>	ANALISA PENCAPAIAN <i>PERFORMANCE ANALYSIS</i>		
		2019	2020	2021
326 kes/ <i>cases</i>		112 kes/ <i>cases</i> - 66 %	151 kes/ <i>cases</i> - 54 %	54 kes/ <i>cases</i> - 83 %

Jadual 9 : Pencapaian di Lokasi Blackspot 2019
Table 9: Performance at Blackspot Locations in 2019

DATA KEMALANGAN 2018 <i>ACCIDENT DATA 2018</i>	PELAKSANAAN TINDAKAN MITIGASI PADA 2019 <i>IMPLEMENTATION OF MITIGATION ACTION IN 2019</i>	ANALISA PENCAPAIAN <i>PERFORMANCE ANALYSIS</i>		
		2020	2021	2022
159 kes/ <i>cases</i>		58 kes/ <i>cases</i> - 64 %	36 kes/ <i>cases</i> - 77 %	Akan Dipantau <i>To be Monitored</i>

Jadual 10 : Pencapaian di Lokasi Blackspot 2020
Table 10: Performance at Blackspot Locations in 2020

DATA KEMALANGAN 2019 <i>ACCIDENT DATA 2019</i>	PELAKSANAAN TINDAKAN MITIGASI PADA 2020 <i>IMPLEMENTATION OF MITIGATION ACTION IN 2020</i>	ANALISA PENCAPAIAN <i>PERFORMANCE ANALYSIS</i>		
		2021	2022	2023
164 kes/ <i>cases</i>		44 kes/ <i>cases</i> - 73 %	Akan Dipantau <i>To be Monitored</i>	

Secara keseluruhannya, jumlah kemalangan didapati telah menurun melebihi 50% sepertimana sasaran yang ditetapkan setelah tindakan mitigasi dilaksanakan. Walau bagaimanapun, inisiatif Audit Keselamatan Jalan Raya (Peringkat 5) akan dilaksanakan di setiap lebuhraya mengikut perancangan secara berperingkat bagi mengenalpasti isu-isu keselamatan bagi tujuan untuk diambil tindakan penambahbaikan agar aspek keselamatan pengguna lebuhraya dapat dipertingkatkan.

Overall, the number of accidents have decreased by more than 50% as per the target set after mitigation actions were implemented. However, the Road Safety Audit initiative (Stage 5) will be carried out on each highway according to plan in stages to identify safety issues for the purpose of taking improvement actions so that the safety aspects of highway users can be improved.

ANALISIS JUMLAH TRAFIK

Pada tahun 2021, jumlah trafik yang menggunakan lebuhraya bertol di Malaysia mengalami penurunan sebanyak 13.04%, iaitu daripada 1,255.03 juta pada tahun 2020 kepada 1,091.37 juta kenderaan pada tahun 2021. Antara faktor utama yang menyumbang penurunan ini adalah pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dan Pelan Pemulihan Nasional (PPN) bagi mengekang penularan wabak COVID-19.

Pergerakan merentas negeri telah dihadkan kecuali kepada kenderaan yang terlibat dengan perkhidmatan perlu (essential) bermula dari 1 Januari 2021 sehingga 10 Oktober 2021 selaras dengan pelaksanaan PKP dan PPN. Bermula pada Oktober sehingga Disember 2021, jumlah trafik di lebuhraya telah mengalami peningkatan kesan daripada pengumuman kebenaran merentas negeri oleh kerajaan.

Berdasarkan Jadual 11 di bawah, secara keseluruhannya lebuhraya yang beroperasi pada tahun 2021 mengalami penurunan jumlah trafik berbanding tahun 2020 di mana penurunan trafik di setiap lebuhraya adalah di dalam lingkungan 2.62% hingga 32.57%.

TRAFFIC VOLUME ANALYSIS

In 2021, the amount of traffic using tolled highways in Malaysia has decreased by 13.04%, from 1,255.03 million in 2020 to 1,091.37 million vehicles in 2021. Among the main factors contributing to this decrease is the implementation of the Movement Control Order (MCO) and National Recovery Plan (NRP) to curb the spread of the COVID-19 epidemic.

Cross-state movement had been restricted except for vehicles involved in essential services starting from January 1, 2021 until October 10, 2021 in line with the implementation of MCO and NRP. Starting from October until December 2021, the amount of traffic on the highway has experienced an increase due to the announcement of cross-state permits by the government.

Based on Table 11 below, overall, the highways operating in 2021 experienced a decrease in traffic compared to 2020 where the decrease in traffic on each highway was in the range of 2.62% to 32.57%.

Jadual 11: Perbandingan Jumlah dan Peratusan Trafik Antara Tahun 2020 dan 2021

Table 11: Comparison of the Number and Percentage of Increase in Traffic Between the Years 2020 and 2021

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (IN MILLIONS)		JUMLAH KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (JUTA) TAHUN 2021 TOTAL INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (IN MILLIONS) YEAR 2021	PERATUS KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (%) TAHUN 2021 PERCENTAGE OF INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (%)
		2020	2021		
1	Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) <i>North-South Expressway (NSE)</i>	316.50	255.10*	(61.40)	(19.40)
2	Lebuhraya Utara-Selatan Hubungan Tengah (ELITE) <i>North-South Expressway Central Link (ELITE)</i>	83.77	68.15*	(15.62)	(18.65)
3	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	87.47	79.02	(8.45)	(9.66)
4	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) <i>Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK)</i>	29.28	21.61*	(7.67)	(26.20)

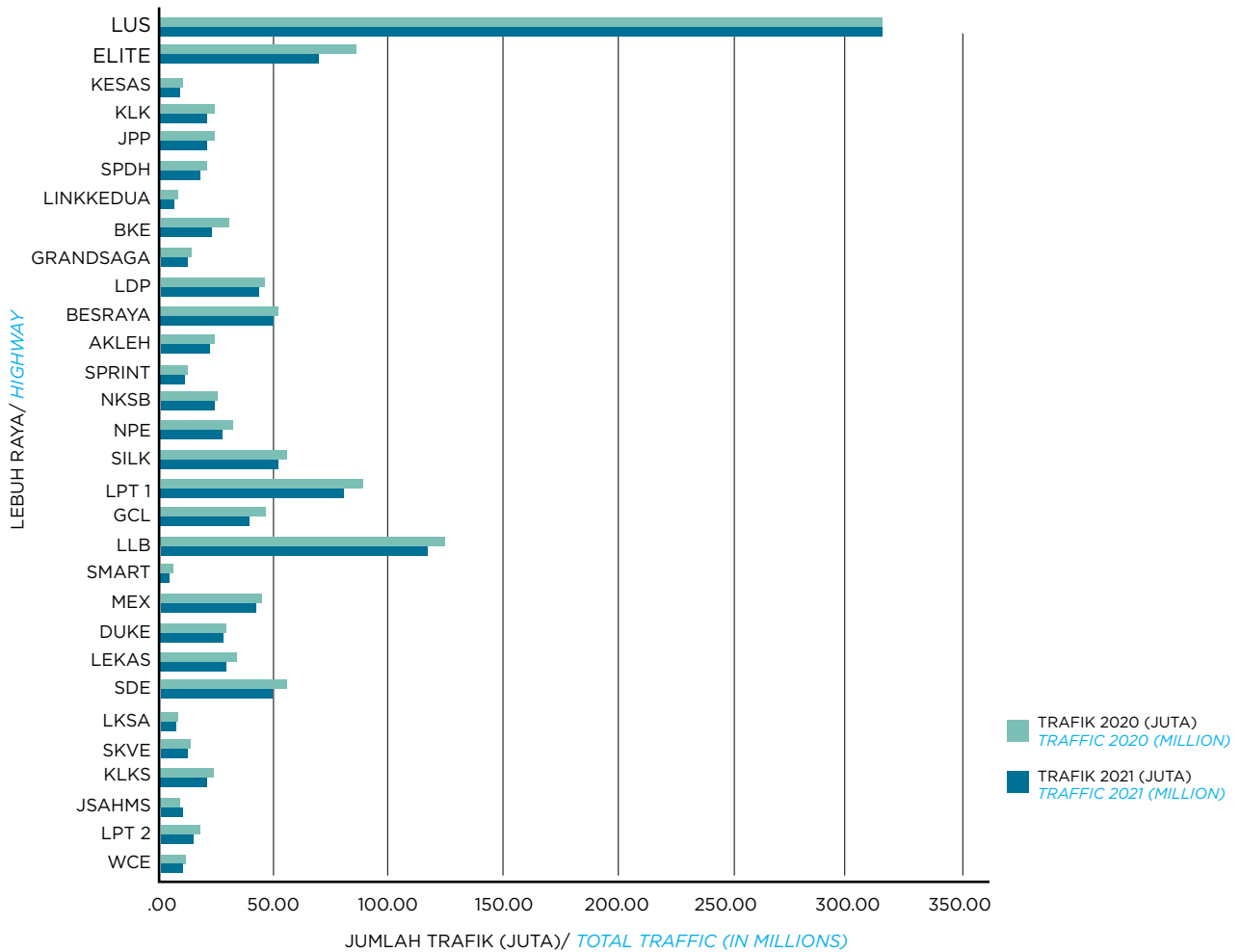
BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (IN MILLIONS)		JUMLAH KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (JUTA) TAHUN 2021 TOTAL INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (IN MILLIONS) YEAR 2021	PERATUS KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (%) TAHUN 2021 PERCENTAGE OF INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (%)
		2020	2021		
5	Jambatan Pulau Pinang (JPP) <i>Penang Bridge (JPP)</i>	18.98*	16.27	(2.71)	(14.28)
6	Lebuhraya Seremban-Port Dickson (SPDH) <i>Seremban-Port Dickson Highway (SPDH)</i>	8.57	8.04*	(0.53)	(6.18)
7	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia- Singapura (LINKEDUA) <i>Malaysia-Singapore Second Link (LINKEDUA)</i>	22.60*	19.56*	(3.04)	(13.45)
8	Lebuhraya Butterworth-Kulim (BKE) <i>Butterworth-Kulim Expressway (BKE)</i>	22.91	19.72	(3.19)	(13.92)
9	Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA) <i>Cheras-Kajang Highway (GRANDSAGA)</i>	43.50	40.42	(3.08)	(7.08)
10	Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) <i>Damansara-Puchong Highway (LDP)</i>	123.60	116.24*	(7.36)	(5.95)
11	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	43.95	41.63	(2.32)	(5.28)
12	Lebuhraya Bertingkat Ampang- Kuala Lumpur (AKLEH) <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	11.29	9.42	(1.87)	(16.56)
13	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Dispersal System (SPRINT)</i>	45.79	37.74*	(8.05)	(17.58)
14	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru (NNKSB) <i>New North Klang Strait Bypass Expressway (NNKSB)</i>	27.75	26.80*	(0.95)	(3.42)
15	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	51.36	48.30*	(3.06)	(5.96)
16	Lebuhraya Sistem Lingkaran Kajang (SILK) <i>Kajang Dispersal Link Expressway (SILK)</i>	54.19	50.84	(3.35)	(6.18)
17	Lebuhraya Pantai Timur 1 (LPT1) <i>East Coast Expressway 1 (LPT1)</i>	13.12	10.69*	(2.43)	(18.52)
18	Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE) <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	30.68	26.17	(4.51)	(14.70)

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (IN MILLIONS)		JUMLAH KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (JUTA) TAHUN 2021 TOTAL INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (IN MILLIONS) YEAR 2021	PERATUS KENAIKAN (+)/ PENURUNAN (-) TRAFIK (%) TAHUN 2021 PERCENTAGE OF INCREASE (+)/ DECREASE (-) IN TRAFFIC (%)
		2020	2021		
19	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth (LLB) <i>Butterworth Outer Ring Road (BORR)</i>	16.23*	13.74*	(2.49)	(15.34)
20	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) <i>Stormwater Management And Road Tunnel (SMART)</i>	4.75	3.20*	(1.55)	(32.63)
21	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway (MEX)</i>	32.56	27.18	(5.38)	(16.52)
22	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	53.79	47.54*	(6.25)	(11.62)
23	Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) <i>Kajang-Seremban Expressway (LEKAS)</i>	22.51	21.33*	(1.18)	(5.24)
24	Lebuhraya Senai-Desaru (SDE) <i>Senai-Desaru Expressway (SDE)</i>	6.84	5.83	(1.01)	(14.77)
25	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) <i>Kemuning-Shah Alam Highway (LKSA)</i>	23.50	22.89	(0.61)	(2.60)
26	Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (SKVE) <i>South-Klang Valley Expressway (SKVE)</i>	11.72	11.08*	(0.64)	(5.46)
27	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor (KLKS) <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway (KLKS)</i>	22.68	18.67*	(4.01)	(17.68)
28	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge (JSAHMS)</i>	8.65	9.38*	0.73	8.44
29	Lebuhraya Pantai Timur 2 (LPT2) <i>East Coast Expressway 2 (LPT2)</i>	6.51	5.82*	(0.69)	(10.60)
30	Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat (WCE) (Seksyen 5, 8, 9 dan 10) <i>West Coast Expressway (WCE) (Sections 5, 8, 9 and 10)</i>	9.98*	8.99*	(0.99)	(9.92)
		1,255.03	1,091.37	(163.66)	(13.04)

Nota/ Note:

- Bilangan trafik di Jadual 11 merupakan trafik berbayar berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol
The total traffic stated in Table 11 is paid traffic and is based on the Traffic Verification Certificate and Toll
- *: Jumlah trafik berdasarkan Laporan Bulanan Trafik dan Hasil Tol yang dikemukakan oleh syarikat konsesi.
**: The amount of traffic is based on the Monthly Report of Traffic and Toll Revenue submitted by the concession companies.*

Graf 4: Perbandingan Trend Jumlah Trafik Tahun 2020 dan 2021
Graph 4: Comparison of Total Traffic Trends in Year 2020 and 2021



Sepanjang pelaksanaan PKP dan PPN pada tahun 2021, perintah larangan merentas negeri dan pelaksanaan bekerja dari rumah oleh sektor awam dan swasta telah menyebabkan penurunan trafik di lebuhraya dalam bandar dan antara negeri. Berdasarkan jadual di atas, tiga (3) lebuhraya telah mencatatkan penurunan trafik ketara iaitu Lebuhraya SMART, KLK dan LUS.

Throughout the implementation of the MCO and NRP in 2021, the cross-state control order and the implementation of working from home by the public and private sector has caused a decrease in traffic on highways within the city and interstate. Based on the table above, three (3) highways have recorded a significant decrease in traffic, namely the SMART, KLK and LUS highways.

Pada 22 Disember 2021, sebahagian Lebuhraya Setiawangsa-Pantai (SPE) iaitu Seksyen 4 melibatkan jajaran dari Setiawangsa ke Taman Melati telah dibuka kepada lalu lintas untuk membantu menyuraikan trafik di kawasan sekitar dengan laluan tol percuma sehingga akhir Februari 2022. Sehingga 31 Disember 2021, sebanyak 27,049 trafik telah direkodkan menggunakan lebuhraya ini.

On 22 December 2021, part of the Setiawangsa-Pantai Expressway (SPE), which is Section 4 involving the alignment from Setiawangsa to Taman Melati, was opened to public to help disperse public in the surrounding area with free toll lanes until end of February 2022. Until 31 December 2021, as many as 27,049 traffic has been recorded using this highway.

PELAKSANAAN TEKNOLOGI RADIO FREQUENCY IDENTIFICATION (RFID)

Kaedah kutipan tol menggunakan teknologi *Radio Frequency Identification (RFID)* telah dilaksanakan di semua lebuh raya sistem tol terbuka bagi kenderaan kelas 1. Sehingga 31 Disember 2021, jumlah kenderaan yang berdaftar dan dipasang tag RFID telah mencapai 1.55 juta kenderaan iaitu peningkatan 20.2% berbanding tahun 2020.

Meskipun pengguna RFID semakin meningkat pada tahun 2021, namun jumlah transaksi RFID telah menurun sebanyak 0.51% berbanding tahun sebelumnya, iaitu daripada 78.92 juta pada tahun 2020 kepada 78.52 juta pada tahun 2021 kesan daripada pelaksanaan PKP dan PPN. Perbandingan jumlah trafik RFID antara tahun 2020 dan 2021 bagi 24 lebuh raya sistem tol terbuka adalah seperti di Jadual 12 dan Graf 4.

IMPLEMENTATION OF RADIO FREQUENCY IDENTIFICATION TECHNOLOGY (RFID)

The toll collection method using Radio Frequency Identification (RFID) technology has been implemented on all open toll system highways for class 1 vehicles. As of 31 December 2021, the number of vehicles registered and equipped with RFID tags has reached 1.55 million vehicles, which is a 20.2% increase compared to 2020.

Although RFID users are increasing in 2021, the number of RFID transactions has decreased by 0.51% compared to the previous year, from 78.92 million in 2020 to 78.52 million in 2021 as a result of the implementation of MCO and NRP. The comparison of total RFID traffic between 2020 and 2021 for the 24 open toll system highways is as shown in Table 12 and Graph 4.

Jadual 12: Perbandingan Jumlah Trafik RFID Tahun 2020 dan 2021 di Lebuh Raya Sistem Tol Terbuka
Table 12: Comparison of Total RFID Traffic in Year 2020 and 2021 on Open Toll System Highway

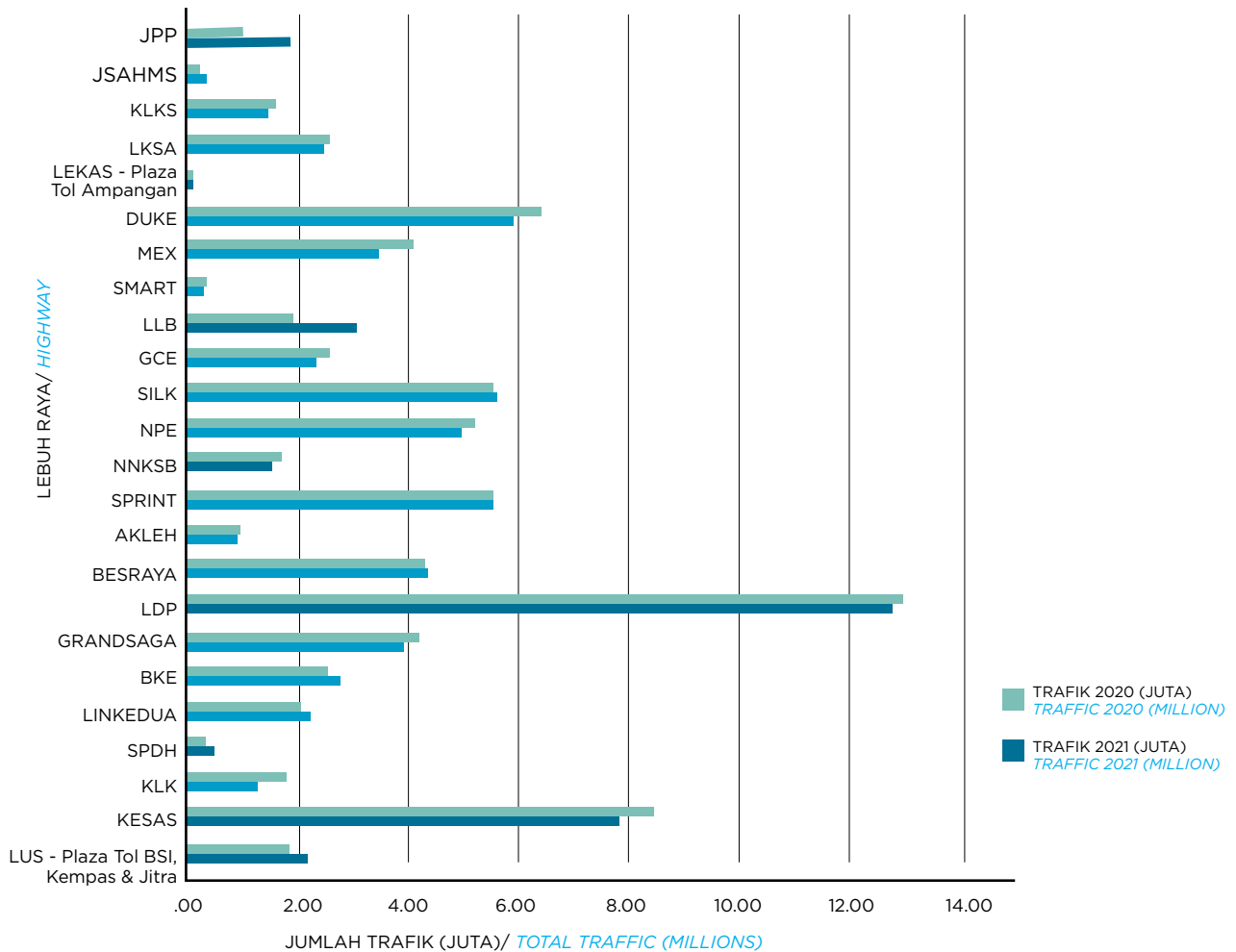
BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (IN MILLION)		JUMLAH PENAMBAHAN/ PENGURANGAN TRAFIK RFID (JUTA) TOTAL INCREASE / DECREASE IN RFID TRAFFIC (IN MILLION)
		2020	2021	
1	Lebuhraya Utara - Selatan (LUS) (Plaza Tol Bangunan Sultan Iskandar (BSI), Kempas & Jitra) <i>North - South Expressway (NSE) (Sultan Iskandar Building Toll Plaza (BSI), Kempas & Jitra)</i>	1.87	2.22	0.35
2	Lebuhraya Shah Alam (KESAS) <i>Shah Alam Expressway (KESAS)</i>	8.45	7.86	(0.59)
3	Lebuhraya Kuala Lumpur-Karak (KLK) <i>Kuala Lumpur-Karak Highway (KLK)</i>	1.86	1.32	(0.54)
4	Lebuhraya Seremban-Port Dickson (SPDH) <i>Seremban-Port Dickson Highway (SPDH)</i>	0.44	0.51	0.07
5	Lebuhraya Laluan Kedua Malaysia-Singapura (LINKEDUA) <i>Malaysia-Singapore Second Link (LINKEDUA)</i>	2.09	2.31	0.22
6	Lebuhraya Butterworth-Kulim (BKE) <i>Butterworth-Kulim Expressway (BKE)</i>	2.55	2.76	0.21
7	Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA) <i>Cheras-Kajang Highway (GRANDSAGA)</i>	4.23	3.96	(0.27)
8	Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) <i>Damansara-Puchong Expressway (LDP)</i>	12.95	12.75	(0.20)

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (IN MILLION)		JUMLAH PENAMBAHAN/ PENGURANGAN TRAFIK RFID (JUTA) TOTAL INCREASE / DECREASE IN RFID TRAFFIC (IN MILLION)
		2020	2021	
9	Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA) <i>Sungai Besi Highway (BESRAYA)</i>	4.36	4.12	(0.24)
10	Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur (AKLEH) / <i>Ampang-Kuala Lumpur Elevated Highway (AKLEH)</i>	0.93	0.91	(0.02)
11	Lebuhraya Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat (SPRINT) <i>Western Kuala Lumpur Traffic Disporsal System (SPRINT)</i>	5.55	5.55	-
12	Lebuhraya Pintas Selat Klang Utara Baru (NNKSB) / <i>New North Klang Strait Bypass (NNKSB)</i>	1.73	1.57	(0.16)
13	Lebuhraya Baru Pantai (NPE) <i>New Pantai Expressway (NPE)</i>	5.24	5.03	(0.21)
14	Lebuhraya Sistem Lingkaran Kajang (SILK) <i>Kajang Disporsal Link Expressway (SILK)</i>	5.57	5.64	0.07
15	Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE) <i>Guthrie Corridor Expressway (GCE)</i>	2.64	2.34	(0.30)
16	Lebuhraya Lingkaran Luar Butterworth (LLB) <i>Butterworth Outer Ring Road (BORR)</i>	1.94	3.13	1.19
17	Terowong Jalan Raya dan Pengurusan Air Banjir (SMART) <i>Stormwater Management And Road Tunnel (SMART)</i>	0.41	0.31	(0.10)
18	Lebuhraya Kuala Lumpur-Putrajaya (MEX) <i>Kuala Lumpur-Putrajaya Expressway (MEX)</i>	4.06	3.52	(0.54)
19	Lebuhraya Duta-Ulu Kelang (DUKE) <i>Duta-Ulu Kelang Expressway (DUKE)</i>	6.40	5.93	(0.47)
20	Lebuhraya Kajang-Seremban (LEKAS) - Plaza Tol Ampangan <i>Kajang-Seremban Expressway (LEKAS) - Ampangan Toll Plaza</i>	0.17	0.18	0.01
21	Lebuhraya Kemuning-Shah Alam (LKSA) <i>Kemuning-Shah Alam Highway (LKSA)</i>	2.59	2.51	(0.08)
22	Lebuhraya Kuala Lumpur-Kuala Selangor (KLKS) <i>Kuala Lumpur-Kuala Selangor Expressway (KLKS)</i>	1.65	1.51	(0.14)
23	Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (JSAHMS) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge (JSAHMS)</i>	0.26	0.36	0.10
24	Jambatan Pulau Pinang (JPP) <i>Penang Bridge (JPP)</i>	1.02	2.08	1.06
		78.96	78.38	0.58

Nota/ Note:

- Bilangan trafik di Jadual 12 merupakan trafik berbayar berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol
The total traffic stated in Table 12 is paid traffic and is based on the Traffic Verification Certificate and Toll Revenue
- * : Jumlah trafik berdasarkan Laporan Bulanan Trafik dan Hasil Tol yang dikemukakan oleh syarikat konsesi.
** : The amount of traffic is based on the Monthly Report of Traffic and Toll Revenue submitted by the concession companies.*

Graf 5: Perbandingan Jumlah Trafik RFID Tahun 2020 dan 2021 di Lebuhraya Sistem Tol Terbuka
Graph 5: Comparison of Total RFID Traffic in Year 2020 and 2021 on Open Toll System Highway



Sehingga 31 Disember 2021, sebanyak lima (5) lebuhraya sistem tol tertutup telah menggunakan teknologi RFID dalam sistem kutipan tol berbanding empat (4) lebuhraya pada tahun 2020 seperti di jadual 13.

Until 31 December 2021, as many as five (5) closed toll system highways have used RFID technology in the toll collection system compared to four (4) highways in 2020 as shown in Table 13.

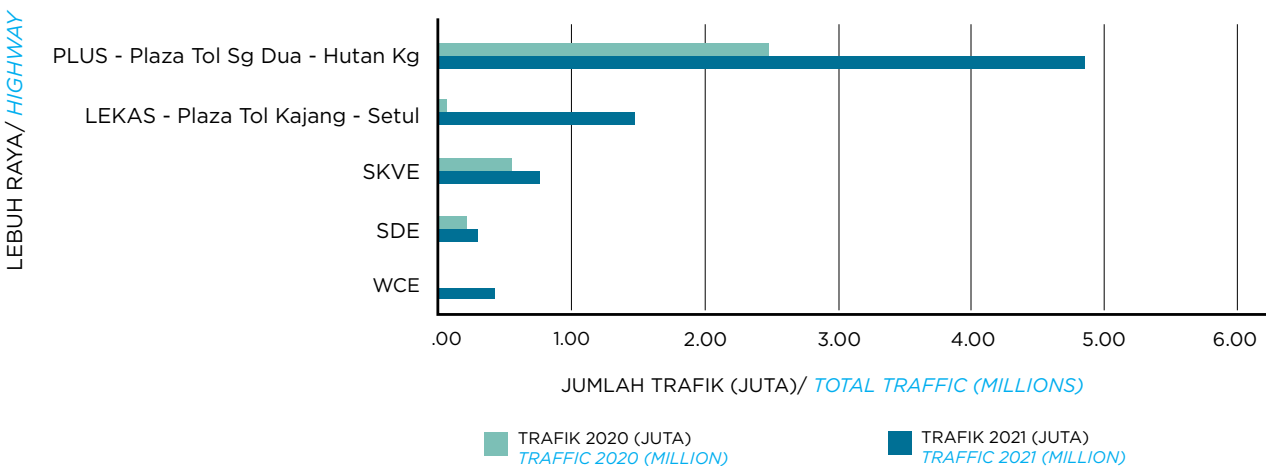
Jadual 13: Perbandingan Jumlah Trafik RFID Tahun 2020 dan 2021 di Lebuhraya Sistem Tol Tertutup
Table 13: Comparison of Total RFID Traffic in Year 2020 and 2021 on Closed Toll System Highway

BIL. NO.	LEBUH RAYA HIGHWAY	JUMLAH TRAFIK (JUTA) TOTAL TRAFFIC (MILLION)		JUMLAH PENAMBAHAN/ PENGURANGAN TRAFIK RFID (JUTA) TOTAL INCREASE / DECREASE IN RFID TRAFFIC (MILLION)
		2020	2021	
1	Lebuhraya Senai-Desaru (SDE) <i>Senai-Desaru Expressway (SDE)</i>	0.21	0.29	0.08
2	Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (SKVE) <i>South Klang Valley Expressway (SKVE)</i>	0.41	0.74*	0.33
3	Jajaran Sungai Dua-Hutan Kampung, Lebuhraya Utara-Selatan (LUS) <i>Sungai Dua-Hutan Kampung Alignment, North-South Expressway (LUS)</i>	2.49	4.87*	2.38
4	Lebuhraya Kajang - Seremban (LEKAS) <i>Kajang - Seremban Expressway (LEKAS)</i>	0.06	1.73*	1.67
5	Lebuhraya Persisiran Pantai Barat (WCE) <i>West Coast Expressway (WCE)</i>	-	0.41*	0.41
JUMLAH/ TOTAL		3.17	7.79	4.62

Nota/ Note:

- Bilangan trafik di Jadual 13 merupakan trafik berbayar berdasarkan Sijil Verifikasi Trafik dan Hasil Tol
The number of traffic in Table 13 is paid traffic based on the Traffic Verification Certificate and Toll Revenue
- * : Jumlah trafik berdasarkan Laporan Bulanan Trafik dan Hasil Tol yang dikemukakan oleh syarikat konsesi.
** : The amount of traffic is based on the Monthly Report of Traffic and Toll Revenue submitted by the concession companies.*

Graf 6: Perbandingan Jumlah Trafik di Lebuhraya Sistem Tertutup yang Menggunakan RFID bagi Pembayaran Tol antara Tahun 2020 dan 2021
Graph 6: Comparison of Total RFID Traffic in Year 2020 and 2021 on Closed Toll System Highways

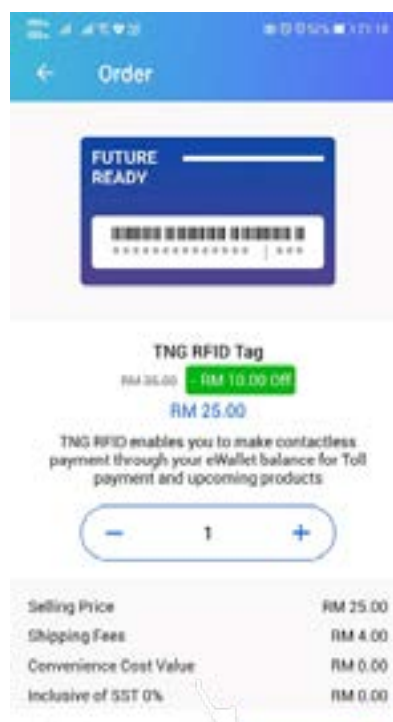


Bagi meningkatkan kadar penembusan RFID, penjualan tag RFID telah dilaksanakan secara meluas seperti di stesen-stesen minyak, farmasi-farmasi terpilih dan secara atas talian di beberapa platform e-dagang masih diteruskan. Pada tahun 2021, pengguna mempunyai alternatif tambahan untuk membuat pembelian tag RFID melalui aplikasi e-wallet.

Selain itu, Kerajaan telah melaksanakan beberapa kempen dan diskaun penjualan tag RFID seperti Kempen Pulangan Tunai RM10 TNG RFID untuk pengguna kad VISA dari 24 Mei sehingga 23 Ogos 2021 dan diskaun RM10 bagi pembelian tag RFID melalui Touch 'n Go eWallet. Pelbagai banner, bunting dan iklan, dipasang sepanjang lebuh raya, kawasan Rehat & Rawat serta plaza-plaza tol bagi meningkatkan kesedaran dan perhatian kepada penggunaan RFID.

In order to increase the rate of RFID penetration, the sale of RFID tags has been widely implemented such as at petrol stations, selected pharmacies and online on some e-commerce platforms which are still continuing. In 2021, users have an additional alternative to make purchases of RFID tags through the e-wallet application.

In addition, the Government has implemented several campaigns and discounts on the sale of RFID tags such as the RM10 TNG RFID Cashback Campaign for VISA Card Users from 24 May to 23 August 2021 and a RM10 discount for the purchase of RFID tags through Touch 'n Go eWallet. Various banners, buntings and advertisements are installed along the highway, in Rest & Relaxation areas as well as in toll plazas to increase awareness and attention to the use of RFID.



Gambar 3: Pemberian diskaun sebanyak RM10 bagi menggalakkan pembelian tag RFID melalui Touch 'n Go eWallet.

Picture 3: Discount of RM10 to encourage the purchase of RFID tags through Touch 'n Go eWallet.

Dengan penggunaan sistem kutipan tol secara RFID, pengguna dapat menikmati kemudahan untuk menambah nilai baki akaun secara atas talian dan seterusnya dapat mengurangkan kesesakan trafik di plaza-plaza tol.

With the use of an RFID toll collection system, users can enjoy the convenience of topping up their account balances online and can reduce traffic congestion at toll plazas.

PELAKSANAAN PENARAFAN LEBUH RAYA HIJAU (MYGHI)

IMPLEMENTATION OF GREEN HIGHWAY INDEX (MYGHI)

Pengenalan

Dasar Teknologi Hijau Negara (DTHN) menekankan aspek pemacuan pertumbuhan ekonomi negara dan pembangunan mampan. Teknologi hijau adalah alternatif tepat dalam menangani masalah kesan rumah hijau ini selaras dengan agenda utama kerajaan seluruh dunia pada masa kini yang memberi keutamaan kepada isu alam sekitar khususnya fenomena perubahan cuaca.

Lebuhraya hijau menggunakan pendekatan alam sekitar sepanjang peringkat perancangan, reka bentuk, pembinaan, operasi dan penyenggaraan. Lebuhraya hijau akan memberi manfaat bukan sahaja kepada infrastruktur pengangkutan tetapi juga ekosistem, pertumbuhan bandar, kesihatan awam dan masyarakat sekitar. Kesedaran pengguna lebuhraya dan pihak berkepentingan adalah penting untuk memastikan keseimbangan antara pembangunan dan kemampanan dikekalkan. Apabila dibina mengikut piawaian konsep, lebuhraya hijau menghasilkan manfaat yang tidak ternilai kepada alam sekitar.

Objektif pelaksanaan penilaian MyGHI ini adalah seperti berikut :-

Introduction

The National Green Technology Policy (DTHN) emphasizes aspects of driving the country's economic growth and sustainable development. Green technology is the right alternative in dealing with the problem of the greenhouse effect in line with the main agenda of governments all over the world today which gives priority to environmental issues, especially the phenomenon of climate change.

Green highways use an environmental approach throughout the stages of planning, design, construction, operation and maintenance. Green highways will benefit not only transportation infrastructure but also ecosystems, urban growth, public health and surrounding communities. Awareness of highway users and stakeholders is important to ensure that a balance between development and sustainability is maintained. When built according to conceptual standards, green highways produce invaluable benefits to the environment.

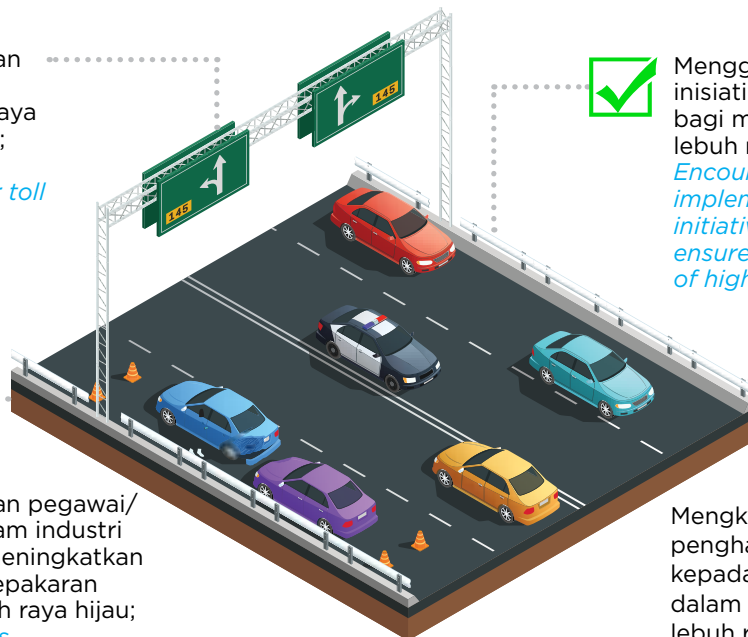
The objectives of MyGHI implementation evaluation are as follows :-

✓ Memberi penarafan indeks lebuhraya hijau bagi lebuhraya bertol di Malaysia;
Provide a green highway index for toll highways/ toll highway sections in Malaysia;

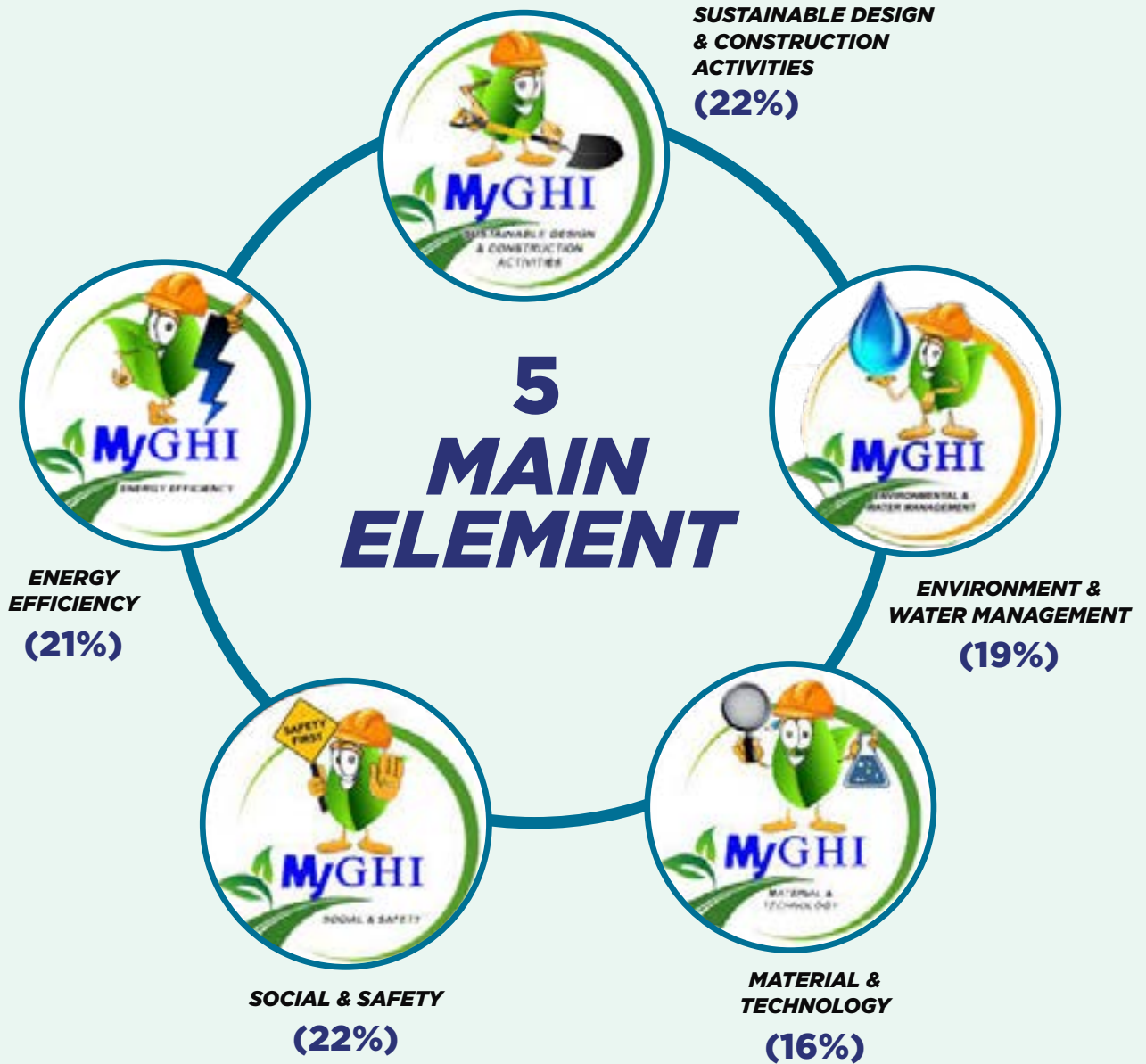
✓ Menggalakkan pelaksanaan inisiatif hijau di lebuhraya bagi menjamin kelestarian lebuhraya;
Encourage the implementation of green initiatives on highways to ensure the sustainability of highways;

✓ Memberi kesedaran pegawai/kakitangan di dalam industri lebuhraya bagi meningkatkan kefahaman dan kepakaran dalam aspek lebuhraya hijau;
Provide awareness, understanding and expertise in green highways to officers and staff in the highway industry..

✓ Mengkaji mekanisme penghargaan dan insentif kepada semua yang terlibat dalam penarafan indeks lebuhraya hijau; dan
Review the reward and incentive mechanism for those involved in the rating of the green highway index; and



Elemen Penilaian MyGHI
Elements of MyGHI Assessment



Pencapaian Penarafan Tahun 2020









Senarai jajaran atau seksyen yang telah dibuat penilaian pada tahun 2021 bagi penarafan tahun 2020.

Year 2020 Rating Achievement

List of ranks or sections that have been evaluated in 2021 for the 2020 rating.

Jadual 14: Anugerah Pencapaian untuk Kategori Lebuh Raya Bertol (Beroperasi)
Table 14: Achievement Award for Toll Highway Category (In Operation)

A. Kategori Lebuh raya Bertol (Beroperasi)/ Toll Highway Category (In Operation)

<p>1 SILVER Jambatan Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (Seksyen N6) <i>Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah Bridge (Section N6)</i></p>		<p>5 GOLD Lebuhraya Utara - Selatan (Seksyen S1) <i>North-South Expressway (Section S1)</i></p>	
<p>2 SILVER Lebuhraya Butterworth - Kulim (Seksyen N7) <i>Butterworth - Kulim Expressway (Section N7)</i></p>		<p>6 GOLD Lebuhraya Seremban - Port Dickson (SPDH) <i>Seremban - Port Dickson Highway (SPDH)</i></p>	
<p>3 GOLD Lebuhraya Utara - Selatan (Seksyen C1) <i>North-South Expressway (Section C1)</i></p>		<p>7 GOLD Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 (LPT 2) <i>East Coast Expressway Phase 2 (LPT 2)</i></p>	
<p>4 GOLD Lebuhraya Utara - Selatan (Seksyen C2) <i>North-South Expressway (Section C2)</i></p>		<p>8 GOLD Terowong Jalan Raya Dan Pengurusan Air Banjir (SMART) <i>Stormwater Management and Road Tunnel (SMART)</i></p>	

LLM telah berjaya merealisasikan visi lebuh raya hijau LLM iaitu mencapai MyGHI sekurang-kurangnya pada kategori 'Certified' untuk semua lebuh raya bertol di Malaysia sehingga tahun 2020. Dalam tempoh 5 tahun bermula daripada tahun 2016 sehingga 2020, sebanyak 44 jajaran atau seksyen lebuh raya beroperasi dan 5 lebuh raya dalam pembinaan telah dinilai dan diberikan penarafan MyGHI. Daripada 49 jajaran atau seksyen lebuh raya tersebut, sebanyak 24 jajaran / seksyen lebuh raya telah menerima penarafan emas (*gold*), 16 jajaran / seksyen lebuh raya menerima penarafan perak (*silver*) dan 9 jajaran / seksyen lebuh raya menerima penarafan persijilan (*certified*).

Berdasarkan pencapaian tersebut, sebanyak 82% jajaran / seksyen lebuh raya telah melepasi sasaran awal visi lebuh raya hijau LLM. Ini membuktikan bahawa LLM telah berjaya membina kesedaran terhadap kepentingan kemampanan alam sekitar boleh dilaksanakan seiring dengan pembangunan.

HAM has successfully realized HAM vision of green highways, which is to achieve the Green Highway Index (MyGHI) Rating at least in the 'Certified' category for all tolled highways in Malaysia until 2020. In a period of 5 years starting from 2016 until 2020, as many as 44 alignments or sections of highways in operation and 5 highways under construction have been assessed and given a MyGHI rating. Out of the 49 highway sections or sections, 24 highway sections received gold rating, 16 highway sections received silver rating and 9 highway sections received certified rating.

Based on these achievements, as about 82% of highway alignments/sections have exceeded the initial target of HAM green highway vision. This proves that HAM has succeeded in building awareness of the importance of environmental sustainability that can be implemented in tandem with development.

LAPORAN LATIHAN

Pelaksanaan latihan merupakan salah satu proses pemindahan ilmu pengetahuan yang bertujuan meningkatkan pengetahuan serta kemahiran sedia ada di samping mempelajari ilmu baharu bagi memenuhi keperluan dan tuntutan semasa dalam organisasi.

Pengurusan LLM telah menetapkan sasaran hari berkursus adalah sekurang-kurangnya 5 hari setahun kepada setiap pegawai dan kakitangan LLM, selaras dengan Surat Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam bertarikh 29 Februari 2016.

Pada tahun 2021, Pengurusan LLM telah menyarankan pelaksanaan Latihan Intensif iaitu proses pembelajaran secara berfokus melalui latihan bersiri jangka sederhana selama enam (6) bulan. Tenaga pengajar yang kompeten dan berpengalaman telah dilantik untuk membimbing dan melatih pegawai-pegawai terpilih bagi melahirkan pegawai yang berpengetahuan tinggi dan mahir dalam bidang berkaitan.

Pelaksanaan latihan pada tahun 2021 lebih bertumpu secara dalam talian memandangkan negara masih dalam situasi pandemik COVID-19. Sebanyak 92% penyertaan latihan oleh pegawai dan kakitangan LLM adalah secara dalam talian.

Bagi tempoh Januari hingga Disember 2021, pelaksanaan latihan di LLM adalah berdasarkan jenis kursus seperti berikut:-

Jadual 15: Jenis dan Bilangan Latihan bagi Tahun 2021
Table 15: Type and Number of Training for the Year 2021

Jenis Latihan Type of Training	Bilangan Number
Dalaman/ <i>Internal</i>	156
Luaran/ <i>External</i>	107
Jangka Panjang (cuti belajar)/ <i>Long Term (study leave)</i>	3
Jumlah/ Total	266

TRAINING REPORT

The implementation of training is one of the knowledge transfer processes that aims to improve existing knowledge and skills in addition to learn new knowledge to meet the current needs and demands in the organization.

The HAM management has set a target of at least 5 days per year for each officer and staff, in line with the Director General of Public Services' letter dated 29 February 2016.

In 2021, the HAM management has suggested the implementation of Intensive Training which is a focused learning process through medium-term serial training for six (6) months. Competent and experienced trainers have been appointed to guide and train selected officers in order to produce highly knowledgeable and skilled officers in related field.

The implementation of training in 2021 was more focused via online considering that the country was still in the situation of the COVID-19 pandemic. A total of 92% of training participation by HAM officers and staff were conducted online.

For the period from January to December 2021, the implementation of training in HAM was based on the following types of courses:-

Berikut merupakan laporan penganjuran dan penyertaan latihan sepanjang tahun 2021 iaitu:-

The following is a report on the organization and participation of training throughout the year 2021, namely:-

i. Latihan Dalaman

LLM telah berjaya menganjurkan sebanyak 156 latihan secara dalaman mengikut skop sepertimana *Training Need Analysis* (TNA) yang telah dibangunkan seperti berikut:-

ii. Internal Training

HAM has successfully organized a total of 156 trainings internally according to the scope of the Training Need Analysis (TNA) which has been developed as follows:-

Jadual 16: Skop dan Bilangan Kursus Anjuran Dalaman

Table 16: Scope and Number of In-House Training Courses

Skop Latihan <i>Course Scope</i>	Bilangan <i>Number</i>	Bilangan Penyertaan (orang) <i>Number of Participants (pax)</i>	
		Pengurusan & Profesional <i>Management & Professional</i>	Pelaksana <i>Executor</i>
Kompetensi Teras/ <i>Core Competencies</i>	25	546	548
Kompetensi Insaniah/ <i>Soft Skills Competencies</i>	8	114	276
Kompetensi Teknikal/ <i>Technical Competencies</i>	30	679	218
Kompetensi Pengurusan/ <i>Management Competencies</i>	93	1308	704
Jumlah/ Total	156	2647	1746

Sebanyak 2 modul Latihan Intensif telah dilaksanakan iaitu Latihan Intensif Trafik dan Latihan Intensif Model Kewangan. Latihan Intensif ini merupakan satu usaha ke arah meningkatkan kemahiran dan pengetahuan pegawai yang terpilih.

A total of 2 Intensive Training modules have been implemented, namely Traffic Intensive Training and Financial Model Intensive Training. This Intensive Training is an effort towards improving the skills and knowledge of the selected officers.

ii. Latihan Luaran

Latihan luaran melibatkan penyertaan kakitangan LLM di dalam kursus-kursus anjuran pihak luar sama ada agensi Kerajaan, Badan Berkanun dan Swasta atau Institusi Pengajian Tinggi. Sepanjang tahun 2021, Pengurusan LLM telah menghantar pegawai untuk menghadiri 107 latihan luaran mengikut skop latihan seperti berikut:-

ii. External Training

External training involves the participation of HAM staff in courses organized by external parties, whether Government agencies, Statutory and Private Bodies or Higher Education Institutions. Throughout 2021, HAM Management has sent officers to attend 107 external trainings according to the scope of training as follows:-

Jadual 17: Skop Dan Bilangan Kursus Anjuran Luaran Dalam Negeri
Table 17: Scope and Number of External Training Courses Organised in the Country

Skop Latihan <i>Training Scope</i>	Bilangan <i>Number</i>	Bilangan Penyertaan (orang) <i>Number of Participants (pax)</i>	
		Pengurusan & Profesional <i>Management & Professional</i>	Pelaksana <i>Executor</i>
Kompetensi Teras/ <i>Core Competencies</i>	10	22	43
Kompetensi Insaniah/ <i>Soft Skills Competencies</i>	18	69	279
Kompetensi Teknikal/ <i>Technical Competencies</i>	41	68	53
Kompetensi Pengurusan/ <i>Management Competencies</i>	33	116	62
Kompetensi Kepimpinan/ <i>Leadership Competencies</i>	4	37	8
Jumlah/ Total	106	312	445

iii. Latihan Jangka Panjang (Tawaran Cuti Belajar)

Terdapat dua (2) pegawai LLM yang telah menamatkan latihan jangka panjang melalui cuti belajar di peringkat sarjana, dalam bidang Sains (Infrastruktur Mampan) dan Kejuruteraan (Struktur) pada Ogos dan September 2021. Di samping itu, terdapat seorang pegawai yang masih mengikuti pengajian di peringkat Ijazah Sarjana Muda dalam bidang kejuruteraan awam.

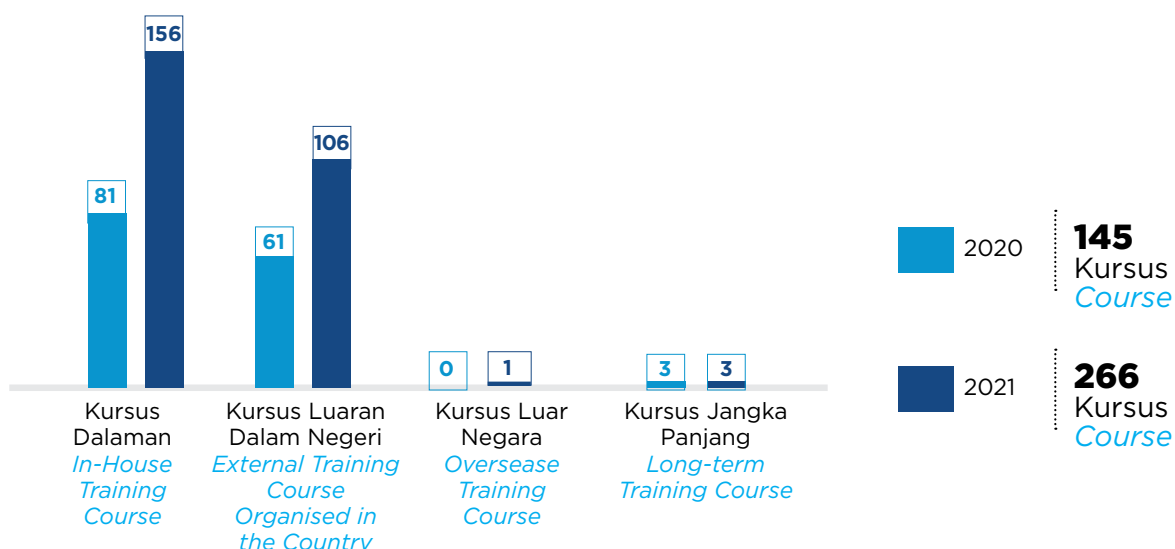
Secara keseluruhannya, sepanjang tahun 2021 sebanyak 266 latihan telah berjaya dihadiri oleh pegawai dan kakitangan LLM. Bilangan latihan pada tahun 2021 adalah lebih tinggi berbanding jumlah latihan pada tahun 2020 sebagaimana graf perbandingan berikut :-

iii. Long-Term Training (Study Leave Offer)

There are two (2) HAM officers who have completed long-term training through study leave at undergraduate level, in the fields of Science (Sustainable Infrastructure) and Engineering (Structural) in August and September 2021. In addition, there is one officer who is still studying Bachelor's Degree in civil engineering.

In summary, the HAM officers and staff have successfully participated in 266 courses in the year 2021. The number of training in 2021 is higher than the number of training in 2020 as shown in the following comparison graph :-

Graf 7: Perbandingan Bilangan Latihan yang Dilaksanakan pada Tahun 2020 dan 2021
Graph 7: Comparison of the Number of Training Conducted in 2020 and 2021



Peratusan pencapaian kehadiran kursus 5 hari setahun bagi pegawai LLM adalah 100%. Keberkesanan latihan yang dihadiri oleh pegawai akan dinilai oleh Pengarah Bahagian melalui Sistem Pengurusan Latihan (e-Latihan).

The percentage of attendance at the 5-day course per year for HAM officers is 100%. The effectiveness of training attended by officers will be evaluated by the Division Director through the Training Management System (e-Training).

Jadual di bawah menunjukkan purata penilaian keberkesanan latihan:

The table below shows the evaluation average of training effectiveness:

Jadual 18: Purata Penilaian Keberkesanan Latihan
Table 18: Evaluation Average of Training Effectiveness

Nama Bahagian <i>Division Name</i>	Purata Penilaian Peningkatan Kompetensi <i>Evaluation Average of Training Effectiveness</i> (Bil. Pegawai/kakitangan)/ <i>(Number of Officers)</i>				
	Sangat Baik <i>Very good</i>	Baik <i>Good</i>	Sederhana <i>Average</i>	Kurang Baik <i>Not Good</i>	Tidak Sesuai <i>Not Suitable</i>
Sumber Manusia dan Korporat <i>Human Resources and Corporate</i>	-	48	-	-	-
Pengurusan Tanah/ <i>Land Management</i>	-	2	14	-	-
Kewangan dan Pengurusan Aset <i>Financial and Asset Management</i>	-	25	-	-	-
Undang-Undang/ <i>Legal</i>	-	2	4	-	-
Pengawasan Tol/ <i>Toll Management</i>	-	15	-	-	-
Audit Dalam/ <i>Internal Audit</i>	-	6	-	-	-
Pemantauan Operasi/ <i>Operations Monitoring</i>	-	10	21	-	-
Pengurusan Rekabentuk/ <i>Design Management</i>	-	11	3	-	-
Khidmat Pakar dan Kerjasama Teknikal/ <i>Expert Service and Technical Cooperation</i>	-	6	-	-	-
Ukur Bahan Dan Kontrak/ <i>Quantity Surveying and Contract</i>	13	-	-	-	-
Perancangan/ <i>Planning</i>	-	7	-	-	-
Teknologi Maklumat/ <i>Information Technology</i>	-	14	-	-	-
Mekanikal dan Elektrik/ <i>Mechanical and Electrical</i>	1	13	-	-	-
Pengurusan Projek/ <i>Project Management</i>	6	15	-	-	-
Pejabat Wilayah Tengah/ <i>Central Region Office</i>	-	-	27	-	-
Pejabat Wilayah Utara/ <i>Northern Region Office</i>	1	10	13	-	-
Pejabat Wilayah Selatan/ <i>Southern Region Office</i>	12	2	-	-	-
Pejabat Wilayah Timur/ <i>Eastern Region Office</i>	-	15	-	-	-
Pengurusan/ <i>Management</i>	1	1	-	-	-

Secara keseluruhannya, purata penilaian yang telah diberi oleh Pengarah Bahagian terhadap pegawai mereka adalah baik.

Overall, the evaluation average given by the Divisional Director to their officers is good.



PROJEK LEBUH RAYA
DALAM PEMBINAAN
HIGHWAY'S PROJECT
UNDER CONSTRUCTION

► **LEBUHRAYA DAMANSARA-SHAH ALAM (DASH)** **DAMANSARA-SHAH ALAM ELEVATED EXPRESSWAY (DASH)**

Latar Belakang Pembinaan Lebu Raya

Pembangunan yang semakin meningkat dan rancak di sekitar Shah Alam dan Jalan Batu Arang menyebabkan kemudahan rangkaian jalan raya yang lebih baik amat diperlukan. Oleh yang demikian, syarikat PROLINTAS mencadangkan supaya lebu raya baharu iaitu Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH) dibina bagi memberikan laluan alternatif kepada pengguna. Lebu raya ini adalah sebagai penghubung antara kawasan timur dan barat Lembah Klang dengan menghubungkan lebu raya dan jalan raya sedia ada seperti Lebuhraya Koridor Guthrie (GCE), Lebuhraya Baru Lembah Klang (NKVE), Jalan Sungai Buloh, Jalan Lapangan Terbang Subang, Persiaran Surian, Persiaran Kenanga, Lebuhraya Damansara-Puchong (LDP) dan Lebuhraya Sistem Penyuraian Trafik KL Barat (SPRINT).

Lebuhraya Bertingkat Damansara-Shah Alam (DASH) yang dibina di dalam kawasan Lembah Klang merupakan lebu raya bertingkat tiga (3) lorong dua hala dengan 13 persimpangan serta mempunyai lorong kecemasan selebar 3 meter.

Status Semasa Pembinaan

Pembinaan DASH bermula pada 29hb Ogos 2016 dan dijangka siap pada bulan September 2022. Sehingga 31 Disember 2021, peratus kemajuan pembinaan DASH telah dicapai adalah 96.98%.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Antara cabaran yang dihadapi sepanjang tahun 2021 adalah:-

1. Pandemik COVID-19

Sejak negara dilanda pandemik COVID-19 pada bulan Mac tahun 2020, hampir semua sektor terjejas termasuk kerja-kerja pembinaan. Pelbagai cabaran dihadapi sehingga mengakibatkan

Background of Highway Construction

The increasing and vigorous development around Shah Alam and Jalan Batu Arang calls for a better road network facility. Therefore, the PROLINTAS company proposes that a new highway, the Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH) be built to provide an alternative route for users. This highway is a link between the eastern and western areas of the Klang Valley by connecting existing highways and roads such as Guthrie Corridor Highway (GCE), New Klang Valley Highway (NKVE), Sungai Buloh Road, Subang Airport Road, Persiaran Surian, Persiaran Kenanga, Damansara-Puchong Expressway (LDP) and Western KL Traffic Dispersal System Expressway (SPRINT).

The Damansara-Shah Alam Elevated Expressway (DASH) built in the Klang Valley area is a three (3) lane two-way elevated expressway with 13 intersections and has a 3 meter wide emergency lane.

Current Status of Construction

DASH construction started on 29th August 2016 and is expected to be completed in September 2022. As of 31 December 2021, the progress percentage of DASH construction that has been achieved is 96.98%.

Challenges Throughout Construction

Among the challenges faced in year 2021 are:-

1. The COVID-19 pandemic

Since the country was hit by the COVID-19 pandemic in March 2020, almost all sectors were affected including construction works. Various challenges were faced by construction

banyak projek pembinaan berhadapan dengan pelbagai masalah seperti bekalan bahan binaan, keperluan mematuhi prosedur yang ditetapkan oleh KKM, kekurangan tenaga kerja dan lain-lain yang mana menyebabkan kelewatan projek secara keseluruhan.

projects such as supply of materials, compliance in Ministry of Health is procedures, manpower shortage and other problems which delayed the projects.

2. Pembinaan di atas aliran trafik sedia ada

Sebanyak 70% pembinaan Lebuhraya DASH yang melibatkan laluan trafik sedia ada. Cabaran semasa melaksanakan kerja-kerja pembinaan di laluan trafik sedia ada adalah pengurusan trafik yang melibatkan penutupan lorong atau jalan bagi memastikan keselamatan serta keselesaan pengguna terjamin.

2. Construction on existing road traffic flow

A total of 70% of DASH Highway construction involves existing traffic routes. The challenge when carrying out construction works on existing traffic routes is traffic management that involves closing lanes or roads to ensure the safety and comfort of users.

FAKTA LEBUHRAYA DASH DASH EXPRESSWAY FACTS

Panjang Keseluruhan/
Total Length

20.1

Kos Pembinaan/
Construction Cost

RM 4.178 billion

Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Cost

RM 880 juta/million

(had siling tanggungan Kerajaan/
the ceiling limit of the
Government's liability)

Mula Pembinaan/
Start of Construction

**29 Ogos 2016/
29 August 2016**

Jangka Siap
Estimated Date of Completion

**21 September 2022
21 September 2022**

Pelan Jajaran Keseluruhan Lebuhraya DASH/ DASH Expressway Alignment Overall PlanKemajuan



Kemajuan Pembinaan di Tapak/ Construction Progress On Site



**Jajaran Lebuhraya DASH
di Puncak Perdana**
DASH Expressway Alignment
at Puncak Perdana



**Jajaran Lebuhraya DASH
di Jalan Sungai Buloh**
DASH Expressway Alignment
at Sungai Buloh

► LEBUHRAYA BERTINGKAT SUNGAI BESI-ULU KELANG (SUKE) SUNGAI BESI-ULU KELANG ELEVATED EXPRESSWAY (SUKE)

Latar Belakang Pembinaan Lebu Raya

Lebuhraya SUKE sepanjang 24.4 km menghubungkan Sri Petaling dari Lebuhraya KESAS sehingga Bukit Antarabangsa di Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2) dengan melalui kawasan Sungai Besi, Persiaran Alam Damai, Taman Leng Seng, Cheras Hartamas, Bukit Teratai, Tasek Tambahan, Jalan Putra dan Jalan Ampang.

Lebuhraya SUKE juga menghubungkan dengan rangkaian lebu raya dan jalan raya sedia ada iaitu Lebuhraya Shah Alam (KESAS), Lebuhraya KL-Seremban (KL-Seremban), Lebuhraya Sungai Besi (BESRAYA), Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2), Lebuhraya Cheras-Kajang (GRANDSAGA), Lebuhraya Bertingkat Ampang-Kuala Lumpur (AKLEH) dan Lebuhraya Duta-Ulu Klang (DUKE).

Status Semasa Lebu Raya

Sehingga berakhir Disember 2021, peratus kemajuan pembinaan SUKE adalah 94.35% dan dijangka siap sepenuhnya pada bulan Ogos 2022.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Antara cabaran yang dihadapi sepanjang tahun 2021 adalah:

- Kesan penularan pandemik COVID-19 terutamanya kepada pekerja-pekerja pembinaan yang positif COVID-19 kerja-kerja pembinaan terganggu dan tertangguh.
- Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dikuatkuasakan oleh kerajaan bermula 18 Mac 2020 sehingga 28 Jun 2021 telah menyebabkan kerja-kerja kontraktor terganggu / tertangguh dengan bekalan bahan pembinaan yang terjejas akibat penguatkuasaan PKP di mana pembekal-pembekal dan pengilang-pengilang tidak beroperasi sepenuhnya dan tidak dapat membekal bahan-bahan pembinaan ke tapak projek.
- Perlaksanaan penutupan/ lencongan jalan-jalan utama juga antara cabaran utama disebabkan kawasan pembinaan yang terlibat berada di jalan-jalan yang sesak dan berkepadatan tinggi seperti Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2) dan Jalan Ampang.

Background of Highway Construction

The 24.4 km long SUKE highway connects Sri Petaling on the KESAS Highway to Bukit Antarabangsa on Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2) by passing through Sungai Besi, Persiaran Alam Damai, Taman Leng Seng, Cheras Hartamas, Bukit Teratai, Tasek Tambahan, Jalan Putra and Jalan Ampang.

The SUKE Expressway also connects with the existing network of highways and roads, namely the Shah Alam Expressway (KESAS), the KL-Seremban Expressway (KL-Seremban), the Sungai Besi Expressway (BESRAYA), Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2), the Cheras-Kajang Expressway (GRANDSAGA), Ampang-Kuala Lumpur Elevated Expressway (AKLEH) and Duta-Ulu Klang Expressway (DUKE).

Current Status of the Highway

Until the end of December 2021, the percentage of SUKE construction progress is 94.35% and is expected to be fully completed in August 2022.

Challenges Throughout Construction

Among the challenges faced in year 2021 are:

- *The impact of the COVID-19 pandemic, especially on construction workers who were positive for COVID-19, caused construction work to be disrupted and delayed.*
- *The Movement Control Order (MCO) enforced by the Government from 18 March 2020 until 28 June 2021 had caused the contractor's work to be disrupted / delayed with the supply of construction materials affected due to the enforcement of the MCO where suppliers and manufacturers were not fully operational and unable to supply construction materials to the project site.*
- *The closure/diversion of main roads was also one of the main challenges due to the construction areas involved being on congested and high-density roads such as Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2) and Jalan Ampang.*

**FAKTA LEBUHRAYA SUKE
SUE EXPRESSWAY FACTS**

Panjang Keseluruhan/
Total Length
24.4 km

Kos Pembinaan/
Construction Cost
RM 5.272 billion

Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Cost
RM 1.14 billion
(Had siling tanggungan Kerajaan)/
the ceiling limit of the
Government's liability)

Mula Pembinaan/
Start of Construction
29 Ogos 2016/
29 August 2016

Jangka Siap
Estimated Date of Completion
12 Ogos 2022
12 August 2022

**Kemajuan Pembinaan di Tapak
Construction Progress on Site**



Persimpangan Bertingkat Cheras - Kajang (suaimuka dengan GRANDSAGA)
Elevated Intersection Cheras - Kajang (meets with GRANDSAGA)



Plaza Tol Ampang dan Jajaran di Kawasan Bandar Baru Ampang
Ampang Toll Plaza and Bandar Baru Ampang Area Alignment



Pelan Jajaran Lebuhraya SUKE/ SUKE Expressway Alignment Plan

► LEBUHRAYA LEMBAH KLANG TIMUR (EKVE) EAST KLANG VALLEY EXPRESSWAY (EKVE)

Latar Belakang Pembinaan Lebu Raya

Lebuhraya EKVE adalah merupakan sebahagian daripada Pelan Pembangunan Rangkaian Lebu raya yang dirancang oleh Kementerian Kerja Raya (KKR) iaitu sebagai Lingkaran Luar Kuala Lumpur (KLORR). Projek KLORR dibahagikan kepada dua peringkat iaitu peringkat 1 yang melibatkan Lebuhraya EKVE yang kini sedang dalam peringkat pembinaan. Peringkat 2 pula adalah cadangan projek Lebuhraya KL Node yang merupakan sambungan kepada Lebuhraya EKVE bagi melengkapkan jaringan lebu raya ini untuk menjadi skim penyuraian trafik. Ia juga akan menjadi laluan tanpa henti untuk memendekkan perjalanan antara bandar dari utara dan selatan serta menuju ke timur melalui Lebuhraya KL-Karak (KLK). Lebuhraya EKVE juga dapat membantu mengurangkan kesesakan di Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2).

Lebuhraya EKVE ini adalah sepanjang 39.66 kilometer yang menghubungkan Ukay Perdana di Ampang dengan Bandar Sungai Long di Kajang. Lebu raya ini direka bentuk dengan dua (2) lorong, dua (2) hala serta dilengkapi dengan lima (5) persimpangan bertingkat dan lima (5) plaza tol yang menggunakan sistem tol tertutup serta dua (2) buah hentian sebelah.

Status Semasa Pembinaan

Sehingga 31 Disember 2021, kemajuan pembinaan telah mencapai 95.55% yang mana tarikh penyiapan adalah pada 15 Julai 2022. Cabaran Sepanjang Tahun 2021.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Antara cabaran yang dihadapi sepanjang tahun 2021 adalah:

1. Penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) bagi membendung penularan jangkitan Pandemik COVID-19.
2. Keperluan untuk perubahan reka bentuk bagi mengatasi masalah pengambilan balik tanah untuk memastikan kemajuan kerja di tapak mengikut jadual.

Background of Highway Construction

The EKVE Expressway is part of the Expressway Network Development Plan planned by the Ministry of Public Works (KKR) which is the Kuala Lumpur Outer Ring Road (KLORR). The KLORR project is divided into two stages, stage 1 involving the EKVE Expressway which is currently under construction. Stage 2 is the proposed KL Node Expressway project which is a connection to the EKVE Expressway to complete the expressway network to become a traffic dispersal scheme. It will also be a non-stop route to shorten the journey between the city from the north and south as well as heading east via the KL-Karak Expressway (KLK). The EKVE Expressway can also help reduce congestion at Jalan Lingkaran Tengah 2 (MRR2).

This EKVE highway is 39.66 kilometers long that connects Ukay Perdana in Ampang with Bandar Sungai Long in Kajang. This highway is designed as two (2) two-way lanes and equipped with five (5) elevated intersections and five (5) toll plazas that use a closed toll system and two (2) lay-by.

Current Status of Construction

As of 31 December 2021, construction progress has reached 95.55% of which the completion date is 15 July 2022.

Challenges Throughout Construction

Among the challenges faced throughout 2021 are:

1. *Enforcement of the Movement Control Order (MCO) to curb the spread of the COVID-19 Pandemic infection.*
2. *The need for design changes to overcome the problem of land acquisition to ensure work progress on the site according to schedule.*

**FAKTA LEBUHRAYA EKVE
EKVE EXPRESSWAY FACTS**

Panjang Keseluruhan/
Total Length

39.66 km

Kos Pembinaan/
Construction Cost

RM1.551 billion

Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Cost

RM360 juta/million

(Had siling tanggungan Kerajaan)/
(the ceiling limit of the Government's liability)

Mula Pembinaan/
Start of Construction

**10 September 2015
10 September 2015**

Jangka Siap
Estimated Date of Completion
**15 Julai 2022
15 July 2022**

**Kemajuan Pembinaan di Tapak
Construction Development on Site**



**Struktur Jambatan di Bandar Sungai Long
Bridge Structure at Bandar Sungai Long**



**Plaza Tol Bandar Mahkota Cheras
Bandar Mahkota Cheras Toll Plaza**



Pelan Jajaran Lebuhraya EKVE/ EKVE Expressway Alignment Plan

► LEBUHRAYA PUTRAJAYA-KLIA (MEX II) PUTRAJAYA-KLIA EXPRESSWAY (MEX II)

Latar Belakang Pembinaan Lebuh Raya

Lebuhraya MEX II adalah sepanjang 18 km yang menghubungkan Putrajaya ke Lapangan Terbang Antarabangsa Kuala Lumpur (KLIA). Lebuh raya ini dibina dengan tiga (3) lorong dua (2) hala dan merupakan laluan terpentas ke pusat bandar Kuala Lumpur dan Wilayah Persekutuan Putrajaya dengan sambungan terus ke KLIA dan KLIA2 yang akan mengambil masa kurang dari 30 minit. Apabila lebuh raya ini siap, ianya akan melengkapkan rangkaian lebuh raya yang menghubungkan Putrajaya, Cyberjaya serta KLIA dan seterusnya merangsang lagi pembangunan sosio ekonomi di koridor selatan Lembah Klang.

Status Semasa Pembinaan

Pembinaan Lebuhraya MEX II bermula pada 5 Oktober 2016 dan dijangka siap pada bulan Jun 2022. Sehingga berakhir Disember 2021, peratus kemajuan pembinaan telah mencapai 86.18%.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Antara cabaran yang dihadapi sepanjang tahun 2021:

- a) Penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) bagi membendung penularan jangkitan Pandemik COVID-19.
- b) Kestabilan kewangan akibat ketidaktentuan ekonomi.

Background of Highway Construction

MEX II Highway is 18 km long that connects Putrajaya to Kuala Lumpur International Airport (KLIA). This highway is built with three (3) two-way lanes and is the fastest route to Kuala Lumpur city center and the Federal Territory of Putrajaya with a direct connection to KLIA and KLIA2 which will take less than 30 minutes. When this highway is completed, it will complete the highway network connecting Putrajaya, Cyberjaya and KLIA and further stimulate socio-economic development in the southern corridor of the Klang Valley.

Current Status of Construction

The construction of the MEX II Expressway began on October 5, 2016 and is expected to be completed in June 2022. Until the end of December 2021, the percentage of construction progress has reached 86.18%.

Challenges Throughout Construction

Among the challenges faced in year 2021:

- a) *Enforcement of the Movement Control Order (MCO) to curb the spread of the COVID-19 Pandemic infection.*
- b) *Financial stability due to economic uncertainty.*

FAKTA LEBUHRAYA MEX II
MEX II HIGHWAY FACTS

Panjang Keseluruhan/
Total Length

18 km

Kos Pembinaan/
Construction Cost

RM1.25 bilion

Mula Pembinaan/
Start of Construction

5 Oktober 2016
5 October 2016

Jangka Siap
Estimated Date of Completion

4 Jun 2022
4 June 2022

Kemajuan Pembinaan di Tapak
Construction Progress on Site



Jajaran Lebuhraya MEX II yang bersambung dengan Lebuhraya MEX sedia ada
MEX Highway II alignment that connects with the existing MEX Highway



Jajaran Lebuhraya MEX II di kawasan Cyberjaya
MEX II Highway alignment in Cyberjaya area

Putrajaya/Cyberjaya - KLIA/KLIA2



Pelan Jajaran Lebuhraya MEX II/ MEX II Highway Alignment Plan

► **SETIAWANGSA-PANTAI EXPRESSWAY (SPE)** **SETIAWANGSA-PANTAI EXPRESSWAY (SPE)**

Latar Belakang Pembinaan Lebu Raya

Projek Lebuhraya SPE sepanjang 32 km ini, merupakan pelengkap kepada Lebuhraya DUKE sedia ada yang menyediakan laluan trafik keluar dan masuk pusat bandar Kuala Lumpur selain Jalan Lingkaran Tengah (MRR1 & MRR2) dengan reka bentuk dua (2) lorong dua (2) hala. Lebu raya ini bersama-sama dengan Lebuhraya DUKE, DUKE Extension (DUKE2) dan Lebuhraya SPRINT menjadi laluan jajaran yang dipanggil *KL City Bypass*. Di samping itu, pengguna juga dapat menikmati akses kepada kemudahan awam lain seperti LRT, MRT dan KTMB yang berada bersebelahan laluan Lebuhraya SPE dan DUKE.

Status Semasa Lebu Raya

Sehingga bulan Disember 2021, kemajuan Lebuhraya SPE telah mencapai 90.90% secara keseluruhannya. Pembinaan Lebuhraya SPE telah dimulakan pada 18 Mei 2017 dan dijangka siap pada Jun 2022. Sebahagian jajaran Lebuhraya SPE di Seksyen 4 sepanjang 4.27 km iaitu dari Taman Melati ke Setiawangsa telah dibuka kepada pengguna pada 22 Disember 2021.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Lanjutan daripada keadaan semasa pandemik COVID-19 pada tahun 2021, pembinaan Lebuhraya SPE menghadapi halangan dan cabaran, di antaranya penangguhan pembinaan akibat pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) mulai Mac 2020, kesukaran perancangan dan pembinaan fizikal, bekalan bahan binaan terjejas dan kekangan tenaga kerja.

Background of Highway Construction

This 32 km long SPE Expressway project is a complement to the existing DUKE Expressway which provides a loop of interlaced traffic routes to and from Kuala Lumpur city center in addition to Jalan Lingkaran Tengah (MRR1 & MRR2) with a design of two (2) two-way lanes. This expressway together with the DUKE Expressway, DUKE Extension (DUKE2) and the SPRINT Expressway form a circle called the KL City Bypass. In addition, users can also enjoy access to other public facilities such as LRT, MRT and KTMB which are adjacent to the SPE and DUKE Expressway.

Current Status of Construction

As of December 2021, the progress of the SPE Highway has reached 90.90% overall. Construction of the SPE Highway started on 18 May 2017 and is expected to be completed in June 2022. Part of the SPE Highway in Section 4 which is 4.27 km long, from Taman Melati to Setiawangsa, was opened to users on 22 December 2021.

Challenges Throughout Construction

In continuation of the situation during the COVID-19 pandemic in 2021, the construction of the SPE Highway faced obstacles and challenges, among them the delay in construction due to the implementation of the Movement Control Order (MCO) from March 2020, difficulties in planning and physical construction as the supply of building materials was affected and labor constraints.

FAKTA LEBUHRAYA SPE
SPE EXPRESSWAY FACTS

Panjang Keseluruhan/
Total Length
32 km

Kos Pembinaan/
Construction Cost
RM3.738 bilion

Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Cost
RM350 juta/bilion
(Had siling tanggungan Kerajaan/
the ceiling limit of the
Government's liability)

Mula Pembinaan/
Start of Construction
18 Mei 2017
18 May 2017

Jangka Siap
Estimated Date of Completion
3 Jun 2022
3 June 2022

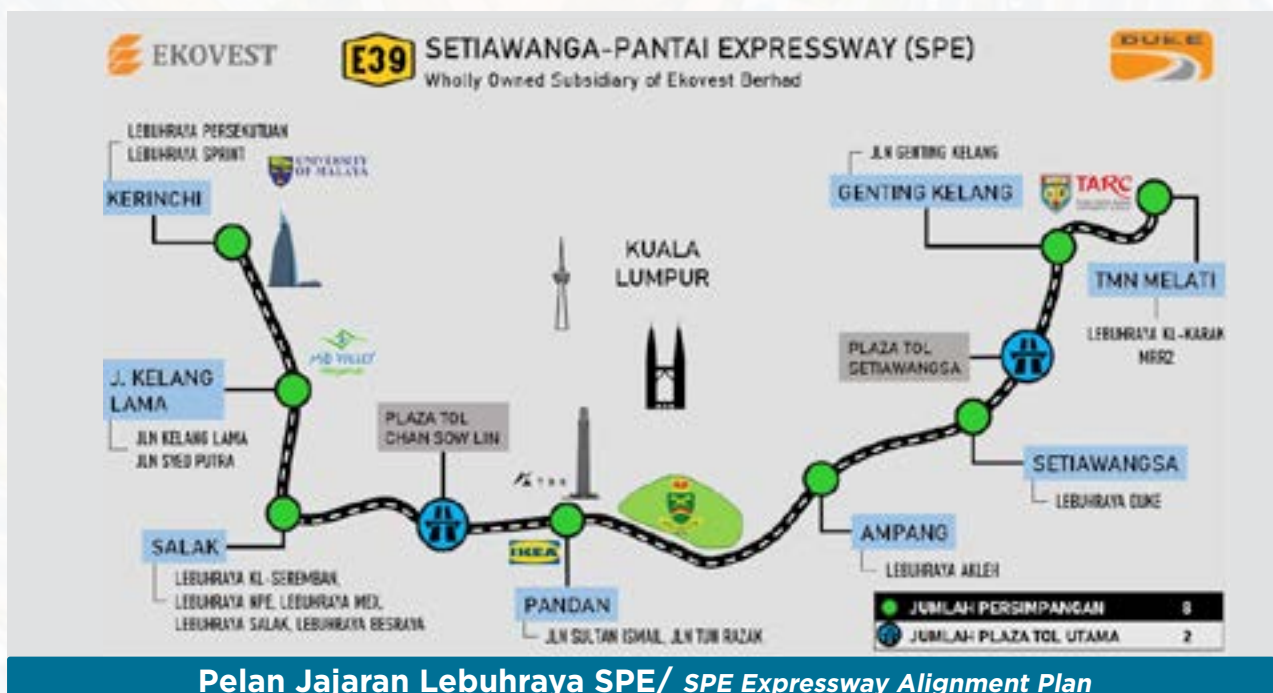
Kemajuan Pembinaan di Tapak
Construction Progress on Site



Kerja-kerja struktur di Seksyen 2 Bandar Malaysia (Lapangan Terbang Sungai Besi)
Structural works in Bandar Malaysia Section 2 (Sungai Besi Airport)



Persimpangan Bertingkat Setiawangsa Lebuhraya SPE
bersuaimuka dengan Lebuhraya DUKE
The Setiawangsa Elevated Intersection of the SPE Expressway
meets the DUKE Expressway



Pelan Jajaran Lebuhraya SPE/ SPE Expressway Alignment Plan

► LEBUHRAYA PESISIRAN PANTAI BARAT (WCE) WEST COAST EXPRESSWAY (WCE)

Latar Belakang Pembinaan Lebu Raya

Lebuhraya WCE sepanjang 233 kilometer ini sedang dalam peringkat pembinaan dengan beberapa Seksyen telah dibuka kepada pengguna iaitu satu (1) Seksyen di Selangor dan tiga (3) Seksyen di Perak. Secara keseluruhan, jajaran lebuhraya ini akan menghubungkan antara Changkat Jering, Perak dengan Banting, Selangor.

Lebuhraya WCE direka bentuk sebagai lebuhraya dua (2) lorong, dua (2) hala dengan dua puluh satu (21) persimpangan bertingkat dan dua puluh (20) plaza tol. Lebuhraya dengan panjang keseluruhan 233 kilometer ini juga adalah sebagai laluan alternatif kepada Lebuhraya Utara - Selatan (LUS) bagi mengurangkan kesesakan pada waktu cuti perayaan, cuti umum dan cuti sekolah. Di samping itu, penyediaan Lebuhraya WCE ini juga adalah sebagai pemangkin pembangunan di sepanjang koridor barat Semenanjung Malaysia.

Status Semasa Lebu Raya

Pembinaan Lebuhraya WCE telah dimulakan pada 25 Ogos 2014 dan dijangka siap sepenuhnya pada bulan Mac 2025. Sehingga 31 Disember 2021, peratus kemajuan kerja pembinaan adalah mencapai 80.32%.

Cabaran Sepanjang Pembinaan

Antara cabaran yang dihadapi sepanjang tahun 2021:

- Penangguhan pembinaan akibat pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 1.0 - 3.0 mulai Mac 2020 sehingga Julai 2021;
- Kekangan tenaga kerja;
- Peningkatan kos bahan binaan mempengaruhi aliran tunai syarikat;
- Memastikan keselamatan dan kesihatan pekerja dan di tapak bina serta keselesaan pengguna di jalan sedia ada; dan
- Pelaksanaan norma baharu dalam kerja-kerja pembinaan yang telah menjejaskan sektor pembinaan.

Background of Highway Construction

The 233 kilometer long WCE highway is currently under construction with several Sections already open to users, namely one (1) Section in Selangor and three (3) Sections in Perak. Overall, this highway line will connect between Changkat Jering, Perak and Banting, Selangor.

The WCE highway is designed as a two (2) lane two (2) way highway with twenty one (21) elevated intersections and twenty (20) toll plazas. The highway with a total length of 233 kilometers is also an alternative route to the North-South Expressway (LUS) to reduce congestion during festive holidays, public holidays and school holidays. In addition, the provision of the WCE Expressway is also a catalyst for development along the western corridor of Peninsular Malaysia.

Current Status of Highway

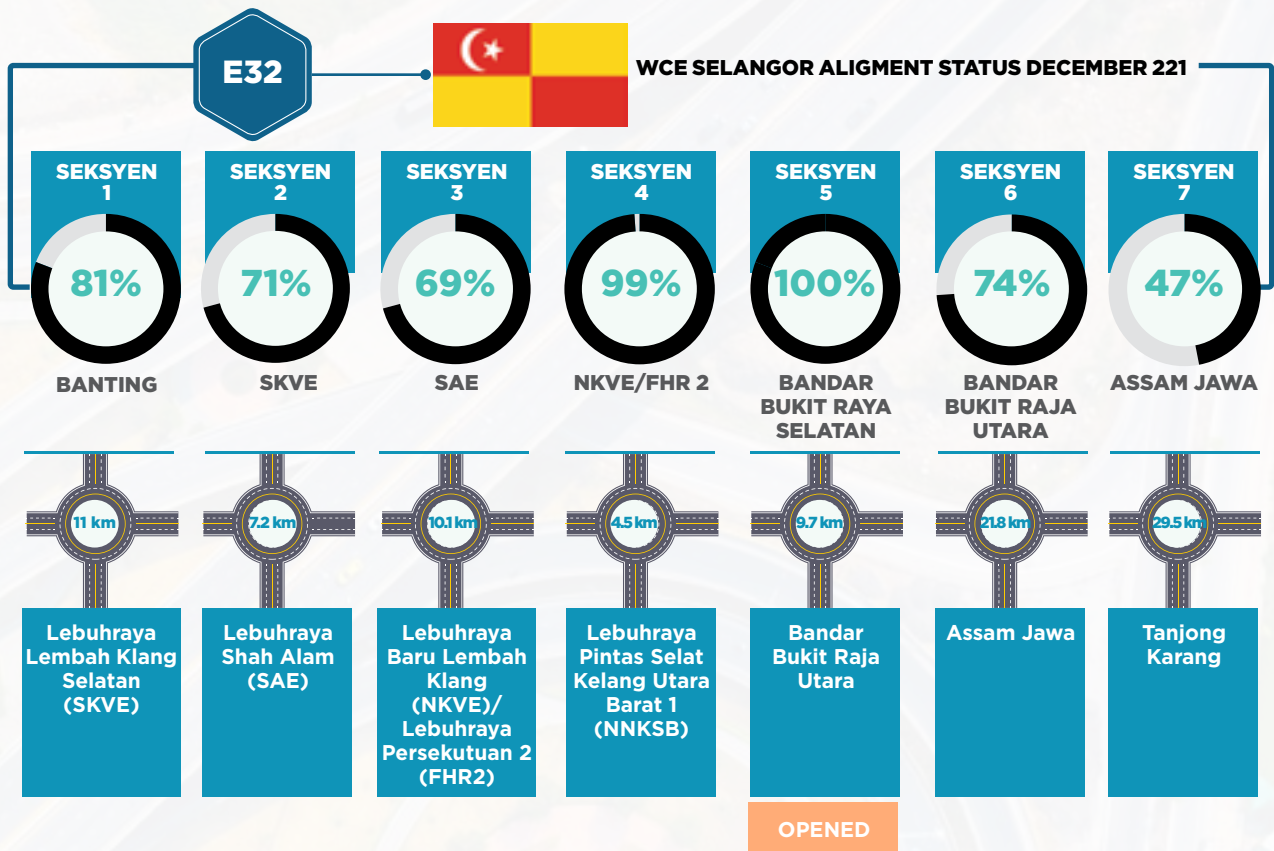
The construction of the WCE Expressway started on August 25, 2014 and is expected to be fully completed in March 2025. As of 31 December 2021, the progress percentage of construction work has reached 80.32%.

Challenges Throughout Construction

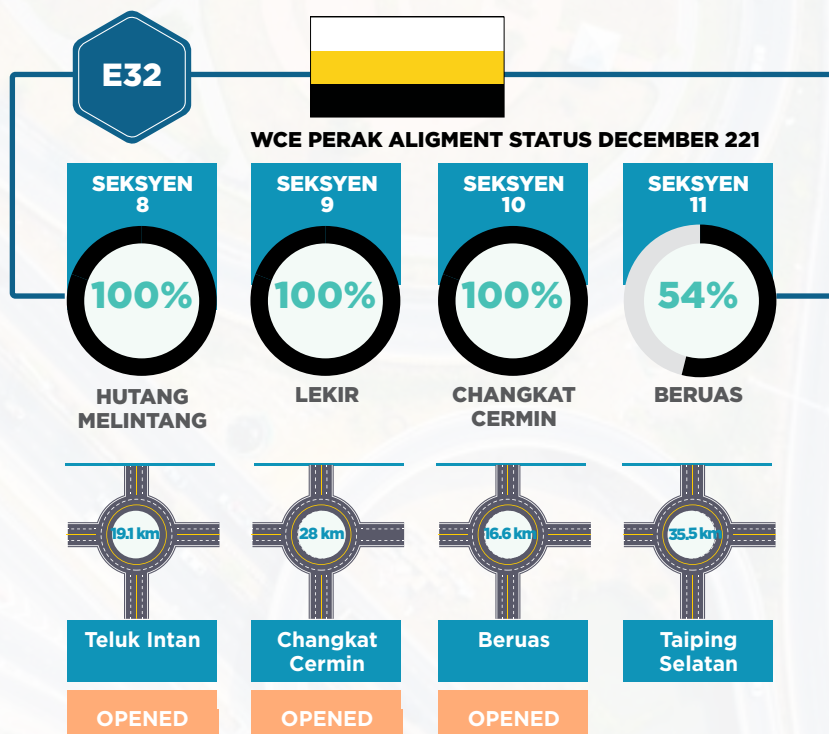
Among the challenges faced in year 2021 are:

- *Postponement of construction due to the implementation of the Movement Control Order (MCO) 1.0 - 3.0 from March 2020 until July 2021;*
- *Manpower constraints;*
- *The increase in the cost of construction materials affects the company's cash flow;*
- *Ensure the safety and health of workers and at the construction site as well as the comfort of users on the existing road; and*
- *Implementation of new norms in construction works that have affected the construction sector.*

Status kemajuan pembinaan jajaran di negeri Selangor adalah seperti berikut:-
The progress status of the alignment construction in the state of Selangor is as follows:-



Status kemajuan pembinaan jajaran di negeri Perak adalah seperti berikut:-
The progress status of the alignment construction in the state of Perak is as follows:-



**FAKTA LEBUHRAYA WCE
WCE EXPRESSWAY FACTS**

Panjang Keseluruhan/
Total Length

233 km

Kos Pembinaan/
Construction Cost
Negeri Selangor/
Selangor State

RM 3.122 billion/billion

Negeri Perak/
Perak State

RM 1.922 billion/billion

Kos Pengambilan Tanah
Land Acquisition Cost

RM980 juta/million

(had siling tanggungan Kerajaan
bagi kedua-dua negeri)
(ceiling limit of Government liability
for both states)

Mula Pembinaan/
Start of Construction

25 Ogos 2014
25 August 2014

Jangka Siap

Estimated Date of Completion
14 Mac 2025 (keseluruhan)
14 March 2025 (overall)

**Kemajuan Pembinaan di Tapak (Negeri Selangor)
Construction Progress on Site (Selangor State)**



Pembinaan jambatan
di Seksyen 7A (Kuala Selangor)
Bridge construction at Seksyen
7A (Kuala Selangor)



Kerja Pembinaan di Persimpangan
Bertingkat Banting (Seksyen 1)
Construction Work at the Banting
Elevated Intersection (Section 1)

**Kemajuan Pembinaan di Tapak (Negeri Perak)
Construction Progress on Site (Perak State)**



Pembinaan jambatan bagi
Persimpangan Bertingkat Trong,
Perak (Seksyen 11)
Bridge construction for Trong
Elevated Intersection, Perak
(Section 11)



Pembinaan jambatan merentasi
Lebuhraya PLUS di Changkat
Jering, Perak (Seksyen 11)
Construction of bridge across the
PLUS Highway in Changkat
Jering, Perak (Section 11)



- Lebuhraya Pesisiran Pantai Barat
West Coast Expressway
- Lebuhraya Utara-Selatan
North-South Highway
- Sambungan Lebuhraya lain
Other Highway Connections
- Jalan Persekutuan
Federal Road
- Persimpangan
Crossroads
- Plaza Tol
Toll Plaza

20 PERSIMPANGAN
LEBUHRAYA PESISIRAN PANTAI BARAT
20 Intersections of the West Coast Expressway
Pelan Jajaran Lebuhraya WCE
WCE Expressway Alignment

LAPORAN
PRESTASI KEWANGAN
FINANCIAL
PERFORMANCE REPORT



Berikut merupakan prestasi kewangan bagi tempoh 5 tahun (2017- 2021):

The following is the financial performance for a period of 5 years (2017-2021):

PENDAPATAN DAN PERBELANJAAN INCOME AND EXPENDITURE	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER YEAR ENDED 31 DECEMBER (RM JUTA) / (RM MILLION)				
	2021	2020	2019	2018	2017
1. Jumlah Pendapatan / <i>Total Income</i>	43.98	56.75	77.19	91.59	107.59
2. Jumlah Perbelanjaan / <i>Total Expenses</i>	50.17	49.51	63.15	61.32	55.53
3. Nisbah Perbelanjaan Kepada Pendapatan / <i>Expenditure to Income Ratio</i>	0.88	1.15	1.22	1.49	1.93
4. (Rugi)/Untung Bersih Bagi Tahun / <i>(Net Loss)/Profit for The Year</i>	(6.19)	7.24	14.04	30.26	52.06

Pada tahun 2021, jumlah pendapatan LLM menurun sebanyak RM12.77 juta (22.50%) berbanding RM56.75 juta pada tahun 2020. Perbelanjaan bagi tahun 2021 pula meningkat sebanyak RM0.66 juta (1.33%) berbanding RM49.51 juta pada tahun 2020.

In 2021, total HAM income decreased by RM12.77 million (22.50%) compared to RM56.75 million in 2020. Expenses for 2021 increased by RM0.66 million (1.33%) compared to RM49.51 million in 2020.

	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER YEAR ENDED 31 DECEMBER (RM JUTA) / (RM MILLION)				
	2021	2020	2019	2018	2017
1. Jumlah Aset / <i>Total Assets</i>	111.26	110.63	108.72	107.52	100.34
- Aset Bukan Semasa / <i>Non-current assets</i>	1,321.20	1,272.82	1,339.81	1,357.84	1,430.59
- Aset Semasa / <i>Current assets</i>	1,432.46	1,383.45	1,448.53	1,465.36	1,530.93
2. Jumlah Ekuiti / <i>Total Equity</i>	(371.90)	(365.71)	(373.00)	(388.12)	(418.38)
- Kumpulan Wang Berkumpul / <i>Accumulated Fund</i>	(371.90)	(365.71)	(373.00)	(388.12)	(418.38)
3. Jumlah Liabiliti / <i>Total Liabilities</i>	1,780.27	1,727.61	1,785.94	1,762.16	1,871.24
- Liabiliti Bukan Semasa / <i>Non-Current Liabilities</i>	24.09	21.55	35.59	91.32	78.07
- Liabiliti Semasa / <i>Current liabilities</i>	1,804.36	1,749.16	1,821.53	1,853.48	1,949.31
4. Jumlah Ekuiti & Liabiliti / <i>Total Equity & Liabilities</i>	1,432.46	1,383.45	1,448.53	1,465.36	1,530.93

Terdapat peningkatan jumlah aset pada tahun 2021 sebanyak RM49.01 juta iaitu 3.54% berbanding RM1,383.45 juta pada tahun 2020. Di samping itu, jumlah liabiliti turut meningkat sebanyak RM55.20 juta iaitu 3.16% daripada RM1,749.16 juta pada tahun 2020. Jumlah kerugian terkumpul bertambah sebanyak RM6.19 juta iaitu 1.69% disebabkan kurangan pendapatan selepas cukai.

There is an increase in total assets in 2021 by RM49.01 million which is 3.54% compared to RM1,383.45 million in 2020. In addition, total liabilities also increased by RM55.20 million which is 3.16% from RM1,749.16 million in 2020. Total accumulated losses increased by RM6.19 million which is 1.69% due to deficit in income after-tax.

Berikut merupakan analisa kewangan bagi tempoh 5 tahun (2021 - 2017):

The following is the financial analysis for the period of 5 years (2021 - 2017):

ANALISA KEWANGAN 5 TAHUN LLM
HAM'S 5 YEARS FINANCIAL ANALYSIS

NISBAH KEWANGAN <i>FINANCIAL RATIO</i>	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER <i>YEAR ENDED 31 DECEMBER</i> (RM JUTA) / (RM MILLION)				
	2021	2020	2019	2018	2017
NISBAH KECAIRAN / <i>LIQUIDITY RATIO</i>					
- Nisbah Semasa / <i>Current Ratio</i>	54.84	59.06	37.65	14.87	18.38
- Nisbah Tunai / <i>Cash Ratio</i>	51.74	57.67	35.92	14.22	17.65

Nisbah Semasa

Pada tahun 2021, LLM mempunyai aset semasa 54.84 kali ganda daripada liabiliti semasa. Ini bermakna LLM mempunyai kemampuan untuk membayar balik liabiliti semasa/hutang jangka pendek. Nisbah semasa tahun 2021 menurun sebanyak 4.22 mata berbanding 59.06 bagi tahun 2020.

Current Ratio

In 2021, HAM has current assets 54.84 times its current liabilities. This means HAM has the ability to repay current liabilities/short-term debt. The ratio during 2021 decreased by 4.22 points compared to 59.06 for 2020.

Nisbah Tunai

Nisbah tunai sebanyak 51.74 menunjukkan dimana aset-aset cair dipegang oleh LLM berbanding dengan jumlah liabiliti semasa. Nisbah ini menunjukkan kecairan sebenar LLM dalam membiayai liabiliti semasa tanpa mengambilkira aset semasa yang belum pasti dapat ditunaikan dalam masa yang singkat.

Cash Ratio

The cash ratio of 51.74 shows the liquid assets held by HAM compared to the total current liabilities. This ratio shows HAM's real liquidity in financing current liabilities without considering current assets that are not certain to be liquidated in a short time.

LAPORAN KE ATAS BANTUAN KERAJAAN
REPORT ON ASSISTANCE GIVEN BY GOVERNMENT

BANTUAN KERAJAAN <i>GOVERNMENT ASSISTANCE</i>	TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER <i>YEAR ENDED 31 DECEMBER</i> (RM JUTA) / (RM MILLION)	
	2021	2020
PEMBERIAN (GERAN) / <i>GRANTS</i>		
- Pemberian Perbelanjaan Pembangunan / <i>Grant of Development Expenditure</i>	66,809,811	-
PINJAMAN / <i>LOAN</i>	100,000	100,000

Pemberian geran

Pemberian oleh Kerajaan ini bertujuan bagi membiayai kos-kos pembangunan lebuh raya mengikut keperluan dalam Rancangan Malaysia Ke-11.

Pinjaman

Pinjaman ini bertujuan untuk membiayai projek lebuh raya iaitu Projek Lebuhraya Utara-Selatan, Jambatan Pulau Pinang dan Lebuhraya KL-Karak. Amaun bayaran balik pinjaman diterima adalah mengikut kemampuan kerajaan menyediakan peruntukan. Baki pinjaman sehingga 31 Disember 2021 ialah sebanyak RM767,677,450.

Grants

This grant by the Government aims to finance the costs of highway development as required in the 11th Malaysia Plan.

Loan

The loan is intended to finance highway projects namely the North-South Highway Project, the Penang Bridge, and the KL-Karak Highway. The amount of loan repayment received is according to the government's ability to provide provisions. The loan balance until 31 December 2021 is RM767,677,450.



PENYATA
KEWANGAN
FINANCIAL
STATEMENTS



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah Subseksyen 7 (3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Lembaga Lebuhraya Malaysia dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 3 hingga 37.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Lembaga Lebuhraya Malaysia dan telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Anggota Lembaga, Lembaga Lebuhraya Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Anggota Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Anggota Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231]. Anggota Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia, Anggota Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Lembaga Lebuhraya Malaysia untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Lembaga Lebuhraya Malaysia;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Anggota Lembaga;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Anggota Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Lembaga Lebuhraya Malaysia sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Lembaga Lebuhraya Malaysia tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan; dan
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Lembaga Lebuhraya Malaysia, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.

Ahli Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Anggota Lembaga, Lembaga Lebuhraya Malaysia berdasarkan keperluan Akta Lembaga Lebuh Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 [Akta 231] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.


(NORLIZA BINTI MD. NURUDDIN)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA
26 OGOS 2022




Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) | 1
Dibubuhkan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1980 (Aira 231)

Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga Pengarah

Kami, **Datuk Abdul Rashid Bin Asari** dan **Dato' Ir. Mohd Shuhaimi Bin Hassan** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Lebuhraya Malaysia dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Lembaga Lebuhraya Malaysia pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



.....
DATUK ABDUL RASHID BIN ASARI
Pengerusi

Tarikh: 28 MAR 2022

Selangor Darul Ehsan

Bagi pihak Lembaga,



.....
DATO' IR. MOHD SHUHAIMI BIN HASSAN
Ahli Lembaga Pengarah

Tarikh: 28 MAR 2022

Selangor Darul Ehsan

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) | 2
Ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Malaysia (Perbadanan) 1960 (Akta 231)

Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan

Saya, **Haslina Binti Hashim**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Lembaga Lebuhraya Malaysia, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih / Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akaun Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Selangor Darul Ehsan)
pada **28 MAR 2022**)

Amg Hashim
HASLINA BINTI HASHIM



PESURUHJAYA SUMPAH

No. 47D, Tingkat 1,
Jalan Sulaiman,
43000 Kajang, Selangor.
012-2852486

Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021
Statement of Financial Position as at 31 December 2021

	Nota/ Note	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula as restated
ASET SEMASA / CURRENT ASSETS			
Baki bank dan wang tunai / <i>Cash and cash equivalents</i>	4	55,297,685	24,819,003
Simpanan tetap / <i>Fixed deposits</i>	5	1,191,000,000	1,218,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transactions</i>	6	58,595,363	17,938,921
Lebihan bayaran cukai / <i>Tax receivable</i>		16,308,909	12,069,750
		1,321,201,957	1,272,827,674
ASET BUKAN SEMASA / NON CURRENT ASSETS			
Urusniaga pertukaran belum terima / <i>Receivable from exchange transactions</i>	6	219,564	232,343
Hartanah, loji dan peralatan / <i>Property, plant and equipment</i>	7	54,500,434	56,145,997
Hartanah pelaburan / <i>Investment properties</i>	8	54,379,000	52,860,550
Aset tidak ketara / <i>Intangible assets</i>	9	2,158,579	1,389,452
		111,257,577	110,628,342
JUMLAH ASET/ TOTAL ASSETS		1,432,459,534	1,383,456,016
LIABILITI SEMASA / CURRENT LIABILITIES			
Urusniaga pertukaran belum bayar / <i>Payables from exchange transactions</i>	10	23,615,587	21,383,970
Peruntukan manfaat kakitangan / <i>Provision of employee benefits</i>	11	471,481	163,567
		24,087,068	21,547,537
LIABILITI BUKAN SEMASA / NON CURRENT LIABILITIES			
Urusniaga pertukaran belum bayar / <i>Payables from exchange transactions</i>	10	4,956,669	4,080,902
Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya / <i>Research, training and highway development contributions</i>	12	66,662,108	62,503,811
Dana pembangunan lebuhraya / <i>Highway development fund</i>	13	937,741,431	889,882,059
Pinjaman Kerajaan / <i>Government loan</i>	14	767,677,450	767,777,450
Peruntukan manfaat kakitangan / <i>Provision of employee benefits</i>	11	3,232,638	3,369,443
		1,780,270,296	1,727,613,665
JUMLAH LIABILITI / TOTAL LIABILITIES		1,804,357,364	1,749,161,202
LIABILITI BERSIH / NET LIABILITIES		(371,897,830)	(365,705,186)
JUMLAH EKUITI / TOTAL EQUITY		(371,897,830)	(365,705,186)
Kurangan terkumpul / <i>Accumulated deficit</i>			

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 Statement of Financial Performance for the year ended 31 December 2021

	Nota/ Note	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula as restated
Hasil Daripada Urusniaga Bukan Pertukaran / Revenue from non-exchange transactions			
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Amortisation of research, training and highway development contributions</i>		4,507,743	4,916,859
Pemberian peralatan / <i>Provision of equipment</i>			33,515
Pemberian Kerajaan Persekutuan / <i>Government grant</i>		100,000	100,000
		4,607,743	5,050,374
Hasil Daripada Urusniaga Pertukaran / Revenue from exchange transactions			
Hasil paparan iklan / <i>Income from billboard</i>	15	6,591,520	10,249,090
Hasil pembangunan tepi lebuh raya / <i>Income from highway development services</i>	16	3,610,400	4,215,510
Hasil sewaan / <i>Rental income</i>	17	356,594	345,279
Keuntungan simpanan tetap / <i>Profit on fixed deposits</i>	18	25,724,647	35,666,352
Pelbagai pendapatan / <i>Other incomes</i>	19	3,093,813	1,228,089
		39,376,974	51,704,320
JUMLAH HASIL / TOTAL REVENUE		43,984,717	56,754,694
Perbelanjaan Pengurusan / Management Expenses			
Bayaran-bayaran lain / <i>Other expenses</i>		581,083	489,177
Bekalan bahan mentah, inventori dan bahan-bahan lain/ <i>Supply of raw materials, inventories and others</i>		751,361	955,756
Emolumen dan elaun / <i>Emoluments and allowance</i>	20	25,526,818	24,715,878
Hutang ragu / <i>Doubtful debts</i>		110,020	
Pengecualian bayaran / <i>Exemption of payment</i>		466,920	320,330
Kemudahan, penyenggaraan dan pembaikan / <i>Facilities, repairs and maintenance</i>		4,627,544	8,374,642
Lain-lain faedah kewangan / <i>Other financial benefits</i>		5,740,508	2,855,145
Pelunasan aset tidak ketara / <i>Amortisation of intangible assets</i>	9	671,787	641,066
Pengangkutan barang-barang / <i>Transportation of goods</i>		4,681	47,458
Perbelanjaan perjalanan dan sarahidup / <i>Travelling and living expenses</i>		569,480	704,340
Perhubungan dan utiliti / <i>Telecommunications and utilities</i>		1,185,137	1,315,504

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

**Penyata Prestasi Kewangan
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 (Sambungan)**
*Statement of Financial Performance
for the year ended 31 December 2021 (Continue)*

	Nota/ Note	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti / <i>Professional and hospitality services</i>		5,324,790	7,414,737
Sewaan / <i>Rental</i>		199,742	188,042
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan / <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	7	3,201,399	2,969,991
JUMLAH PERBELANJAAN / <i>TOTAL EXPENSES</i>		48,961,270	50,992,066
(KURANGAN)/ LEBIHAN SEBELUM CUKAI / <i>(DEFICIT) SURPLUS BEFORE TAXATION</i>		(4,976,553)	5,762,628
Cukai pendapatan / <i>Taxation</i>	21	(1,216,091)	1,484,506
(KURANGAN)/LEBIHAN SELEPAS CUKAI / <i>(DEFICIT) SURPLUS AFTER TAXATION</i>		(6,192,644)	7,247,134

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

**Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti
bagi tahun berakhir 31 Disember 2021**
*Statement of Changes in Net Assets/Equity
for the year ended 31 December 2021*

**Kurangan
terkumpul**
*Accumulated
deficit*
RM

	Kurangan terkumpul
	<i>Accumulated deficit</i>
	RM
Pada 1 Januari 2020 / At 1 January 2020	
Sepertimana dinyatakan sebelumnya / <i>As previously stated</i>	(373,006,732)
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 24) / <i>Prior year adjustments (Note 24)</i>	54,412
Sepertimana dinyatakan semula / <i>As restated</i>	(372,952,320)
Lebihan tahun semasa /	
<i>Surplus for the year</i>	
Sepertimana dinyatakan sebelumnya / <i>As previously stated</i>	5,939,580
Pelarasan tahun terdahulu (Nota 24) / <i>Prior year adjustments (Note 24)</i>	1,307,554
Sepertimana dinyatakan semula / <i>As restated</i>	7,247,134
Pada 31 Disember 2020/ <i>At 31 December 2020</i>	(365,705,186)
Kurangan tahun semasa / <i>Deficit for the year</i>	(6,192,644)
Pada 31 Disember 2021/ <i>At 31 December 2021</i>	(371,897,830)

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 Statement of Cash Flows for the year ended 31 December 2021

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI / CASH FLOW FROM OPERATING ACTIVITIES		
(Kurangan)/ Lebihan sebelum cukai / <i>(Deficit)/ Surplus before tax</i>	(4,976,553)	5,762,628
Pelarasan untuk: <i>Adjustments for:</i>		
Hutang ragu / <i>Doubtful debts</i>	110,020	(10,000)
Keuntungan ke atas pelarasan nilai saksama hartanah pelaburan / <i>Gain on change in fair value of investment properties</i>	(1,518,450)	
Pengecualian bayaran / <i>Exemption of payment</i>	466,920	320,330
Pelunasan aset tidak ketara / <i>Amortisation of intangible assets</i>	671,787	641,066
Susut nilai hartanah, loji dan peralatan / <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	3,201,399	2,969,991
Keuntungan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan / <i>Gain on disposal of property, plant and equipment</i>	(37,307)	(134,655)
Keuntungan dari pinjaman kakitangan / <i>Gain from loans staff</i>	(11,432)	(14,747)
Keuntungan simpanan tetap / <i>Profits from fixed deposits</i>	(25,724,647)	(35,666,352)
Pelunasan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya / <i>Amortisation of research, training and highway development</i>	(4,507,743)	(4,916,859)
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya / <i>Charges for the management of research, training and highway development contributions</i>	(923,867)	(480,770)
Pelarasan dana pembangunan lebuh raya / <i>Highway development fund adjustment</i>	41,704,818	
Peruntukan manfaat kakitangan / <i>Provision of employee benefits</i>	427,337	949,126
Pendapatan/(Kerugian) dari kendalian sebelum perubahan kepada modal kerja / <i>Operating Profit/ (Loss) before changes in working capital</i>	8,882,282	(30,580,242)
Perubahan dalam / <i>Changes in</i>		
Urusniaga pertukaran belum terima / <i>Receivable in exchange transactions</i>	(41,220,603)	41,062,230
Urusniaga pertukaran belum bayar / <i>Payable in exchange transactions</i>	3,107,384	(13,002,458)
Tunai digunakan oleh aktiviti operasi / Cash flow used in operating activities	(29,230,937)	(2,520,470)
Bayaran manfaat kakitangan / <i>Payment of employee benefits</i>	(256,228)	(285,503)
Terimaan balik cukai / <i>Tax refund</i>	1,769,750	

**Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir 31 Disember 2021
(Sambungan)**
**Statement of Cash Flows for the year ended 31 December 2021
(Continue)**

	2021 RM	2020 RM
Bayaran cukai / <i>Tax payment</i>	(7,225,000)	(8,487,500)
Keuntungan dari pinjaman kakitangan / <i>Profits from staff loans</i>	11,432	14,747
Keuntungan simpanan tetap / <i>Profits from fixed savings</i>	25,724,647	35,666,352
Tunai bersih dijana/(digunakan) oleh aktiviti operasi <i>Net cash generated from/ (used in) operating activities</i>	(9,206,336)	24,387,626
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN / CASH FLOW FROM INVESTMENT ACTIVITIES		
Pembelian hartanah, loji dan peralatan / <i>Purchase of property, plant and equipment</i>	(1,548,984)	(4,843,879)
Pembelian aset tidak ketara / <i>Purchase of intangible assets</i>	(1,485,943)	(680,113)
Terimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan / <i>Proceeds from disposal of property, plant and equipment</i>	75,484	134,842
Tunai bersih digunakan dari aktiviti pelaburan / Net cash used from investment activities	(2,959,443)	(5,389,150)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN / CASH FLOW FROM FINANCING ACTIVITIES		
Bayaran balik Pinjaman Kerajaan / <i>Repayment of Government Loan</i>	(100,000)	(200,000)
Terimaan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya / <i>Receipts of research, training and highway development contributions</i>	9,589,907	13,064,809
Terimaan dana pembangunan lebuh raya / <i>Receipts of highway development fund</i>	99,015,714	30,091,838
Penggunaan dana pembangunan lebuh raya / <i>Utilisation of highway development fund</i>	(92,861,160)	(97,596,684)
Tunai bersih (digunakan)/dijana dari aktiviti pembiayaan <i>Net cash (used in)/ generated from financing activities</i>	15,644,461	(54,640,037)
Peningkatan/(Pengurangan) bersih tunai dan setara tunai / <i>Net Increase/ (Decrease) in cash and cash equivalents</i>	3,478,682	(35,641,561)
Tunai dan setara tunai pada awal tahun / <i>Cash and cash equivalents at beginning of year</i>	1,242,819,003	1,278,460,564
Tunai dan setara tunai pada akhir tahun / Cash and cash equivalent at year end	1,246,297,685	1,242,819,003
TUNAI DAN SETARA TUNAI CASH AND CASH EQUIVALENTS		
Baki bank dan wang tunai / <i>Bank and cash balances</i>	55,297,685	24,819,003
Simpanan tetap / <i>Fixed deposits</i>	1,191,000,000	1,218,000,000
	1,246,297,685	1,242,819,003

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

1. MAKLUMAT AM

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) telah ditubuhkan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 (Akta 231) untuk tujuan menyelia dan melaksanakan reka bentuk, pembinaan, pengawalan, pengendalian dan penyelenggaraan lebuhraya-lebuhraya antara bandar, mengenakan dan mengutip tol, membuat kontrak dan membuat peruntukan undang-undang berkenaan dengan perkara-perkara yang berkaitan dengannya. Walau bagaimanapun, selepas Dasar Penswastaan Negara diperkenalkan pada tahun 1983, peranan LLM sebagaimana yang telah digariskan oleh Akta 231, telah berubah iaitu dari sebuah badan yang bertanggungjawab sepenuhnya ke atas lebuhraya bertol, menjadi sebuah badan yang bertanggungjawab mengawalselia pembangunan dan pengurusan lebuhraya bertol di Malaysia. Ianya bagi memastikan syarikat-syarikat konsesi lebuhraya sentiasa memberikan perkhidmatan yang berkualiti, selamat dan selesa kepada pengguna-pengguna lebuhraya.

Ibu pejabat LLM terletak di Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 telah dibenteng dan diluluskan oleh Ahli-ahli Lembaga LLM melalui Mesyuarat Lembaga Bil 2 Tahun 2022 pada 28 Mac 2022.

2. ASAS PENYEDIAAN PENYATA KEWANGAN

2.1 Keterangan pematuhan

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan mematuhi peruntukan di bawah Akta Lembaga Lebuhraya Raya Malaysia (Perbadanan) 1980 dan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS - *Malaysian Public Sector Accounting Standards*) dengan mengambil kira pengecualian yang mana dibenarkan.

MPSAS 33 membenarkan pengecualian peralihan di mana entiti tidak perlu mengiktiraf dan/atau mengukur aset dan/atau liabiliti tertentu dalam tempoh 3 tahun bermula dari tarikh permulaan penggunaan MPSAS.

1. GENERAL INFORMATION

The Malaysian Highway Authority (HAM) was established under the Highway Authority Malaysia (Incorporation) Act 1980 (Act 231) to supervise and execute the design, construction, regulation, operation and maintenance of inter-urban highways, to impose and collect tolls, to enter into contracts and to provide for matters connected therewith. However, after the National Privatization Policy was introduced in 1983, the role of HAM as outlined by Act 231, has changed from a body that is fully responsible for toll highways, to a body that is responsible for regulating the development and management of toll highways in Malaysia. It is to ensure that highway concession companies always provide quality, safe and comfortable services to highway users.

The HAM head office is located at Wisma Lebuhraya, KM6, Jalan Serdang-Kajang, 43000 Kajang, Selangor Darul Ehsan.

The Financial Statements for the year ending 31 December 2021 were tabled and approved by the HAM Board Member through Board Meeting No. 2 Year 2022 on 28 March 2022.

2. BASIS OF PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS

2.1 Compliance statement

The Financial Statements have been prepared in compliance with the provisions of the Highway Authority Malaysia (Corporation) Act 1980 and the Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSAS) taking into account the transitional exemptions where permitted.

MPSAS 33 allows for transition exceptions where the entity is not required to recognise and/or measure certain assets and/or liabilities within 3 years from the start of the reporting period of the adoption of MPSASs.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

Dalam penyata kewangan tahun semasa, LLM masih belum mengiktiraf liabiliti manfaat perubatan pasca persaraan yang dibayar kepada kakitangan yang telah bersara. Pengiktirafan liabiliti ini akan dilaraskan secara retrospektif kepada baki awal lebih terkumpul.

LLM mula menggunakan MPSAS untuk tahun kewangan 2019. Untuk tahun-tahun sebelumnya, penyata kewangan LLM telah disediakan dengan mematuhi Piawaian Perakaunan untuk Entiti Persendirian (MPERS - *Malaysian Private Entities Reporting Standard*).

2.2. Polisi perakaunan

Pada 1 Januari 2021 adalah tahun ketiga LLM menggunakan MPSAS seperti berikut:

- MPSAS 1, Persembahan Penyata Kewangan
- MPSAS 2, Penyata Aliran Tunai
- MPSAS 3, Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan
- MPSAS 4, Kesan Perubahan dalam Kadar Tukaran Asing
- MPSAS 5, Kos Pinjaman
- MPSAS 9, Hasil daripada Transaksi Pertukaran
- MPSAS 11, Kontrak Pembinaan
- MPSAS 12, Inventori
- MPSAS 13, Pajakan
- MPSAS 14, Peristiwa Selepas Tarikh Pelaporan
- MPSAS 16, Hartanah Pelaburan
- MPSAS 17, Hartanah, Loji dan Peralatan
- MPSAS 19, Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka
- MPSAS 20, Pendedahan Pihak Berkaitan
- MPSAS 21, Rosot Nilai Aset Bukan Penajaan Tunai
- MPSAS 22, Pendedahan Maklumat Kewangan
- MPSAS 23, Hasil daripada Transaksi Bukan Pertukaran (Cukai dan Pindahan)
- MPSAS 24, Persembahan Maklumat Bajet dalam Penyata Kewangan
- MPSAS 25, Manfaat Pekerja
- MPSAS 26, Rosot Nilai Aset Penajaan Tunai
- MPSAS 27, Pertanian
- MPSAS 28, Instrumen Kewangan: Persembahan
- MPSAS 29, Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran
- MPSAS 30, Instrumen Kewangan: Pendedahan
- MPSAS 31, Aset Tidak Ketara
- MPSAS 32, Pengaturan Konsesi Perkhidmatan : Pemberi

In the current year's financial statements, the HAM has yet to recognise the liability for post-retirement medical benefits paid to retired employees. The recognition of this liability will be adjusted retrospectively to the opening balance of the accumulated surplus.

The HAM started adopting MPSAS for the financial year 2019. For the previous year, the HAM's financial statements have been prepared in compliance with the Accounting Standards for Private Entities (MPERS-Malaysian Private Entities Reporting Standard).

2.2. Accounting policy

As of 1 January 2021 the HAM has adopted the following MPSAS for the third year:

- *MPSAS 1, Presentation of Financial Statements*
- *MPSAS 2, Cash Flow Statements*
- *MPSAS 3, Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*
- *MPSAS 4, The Effect of Changes In Foreign Exchange Rates*
- *MPSAS 5, Borrowing Costs*
- *MPSAS 9, Revenue from Exchange Transactions*
- *MPSAS 11, Construction Contracts*
- *MPSAS 12, Inventories*
- *MPSAS 13, Leases*
- *MPSAS 14, Events After the Reporting Date*
- *MPSAS 16, Investment Property*
- *MPSAS 17, Property, Plant and Equipment*
- *MPSAS 19, Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*
- *MPSAS 20, Related Party Disclosure*
- *MPSAS 21, Impairment of Non-Cash Generating Assets*
- *MPSAS 22, Disclosure of Financial Information*
- *MPSAS 23, Revenue from Non-Exchange Transactions (Taxes and Transfers)*
- *MPSAS 24, Presentation of Budget Information in Financial Statements*
- *MPSAS 25, Employee Benefits*
- *MPSAS 26, Impairment of Cash-Generating Assets*
- *MPSAS 27, Agriculture*
- *MPSAS 28, Financial Instruments: Presentation*
- *MPSAS 29, Financial Instruments: Recognition and Measurement*
- *MPSAS 30, Financial Instruments: Disclosure*
- *MPSAS 31, Intangible Assets*
- *MPSAS 32, Service Concession Arrangements: Grantor*

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

- MPSAS 33, Kali Pertama Penggunaan Asas Akruan MPSAS
- MPSAS 34, Penyata Kewangan Berasingan
- MPSAS 35, Penyata Kewangan Disatukan
- MPSAS 36, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama
- MPSAS 37, Pengaturan Bersama
- MPSAS 38, Pendedahan Kepentingan di dalam Entiti Lain

2.3. Asas pengukuran

Penyata kewangan ini telah disediakan dengan menggunakan asas kos sejarah melainkan dinyatakan sebaliknya di dalam Nota 3.

2.4 Mata wang persembahan dan fungsian

Penyata kewangan ini dinyatakan pada Ringgit Malaysia (RM), iaitu mata wang fungsian untuk LLM.

2.5 Anggaran dan pertimbangan perakaunan signifikan

Penyediaan penyata kewangan yang mematuhi MPSAS memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan amaun aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian asas disemak secara berterusan. Semakan ke atas anggaran perakaunan diiktiraf dalam tempoh di mana anggaran tersebut disemak dan dalam mana-mana tempoh masa depan yang terlibat.

Tiada bahagian signifikan dalam ketidakpastian anggaran dan pertimbangan kritikal dalam mengguna pakai dasar perakaunan yang mempunyai kesan ketara ke atas amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam nota-nota kepada penyata kewangan.

2.6 Maklumat bajet

Penyata perbandingan bajet dan amaun sebenar tidak dinyatakan di penyata kewangan ini kerana bajet LLM diputuskan tidak disiarkan secara umum.

- *MPSAS 33, First-Time Adoption of Accrual Basis MPSASs*
- *MPSAS 34, Separate Financial Statements*
- *MPSAS 35, Consolidated Financial Statements*
- *MPSAS 36, Investments in Associates and Joint Ventures*
- *MPSAS 37, Joint Arrangements*
- *MPSAS 38, Disclosure of Interest in Other Entities*

2.3. Basis of Measurement

The financial statements have been prepared using the historical cost basis unless otherwise disclosed in Note 3.

2.4. Presentation and Functional Currency

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia (RM), the functional currency for the HAM.

2.5. Significant Accounting Estimates and Judgements

The preparation of financial statements that comply with MPSAS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amount of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Underlying estimates and assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

There is no significant areas of estimation uncertainty and critical judgement in the application of accounting policies that have a significant effect on the amounts recognised in the financial statements other than as disclosed in the notes to the financial statements.

2.6. Budget information

The comparative statement of budget and actual amount is not disclosed in the financial statements as the budget of the HAM was decided not to be published publicly.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

3. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN PENTING

Polisi-polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dalam tempoh tahun kewangan yang dibentangkan di dalam penyata kewangan melainkan jika dinyatakan sebaliknya.

3.1. Instrumen kewangan

3.1.1. Aset kewangan

a) Pengiktirafan dan pengukuran asal

Aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, LLM menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen berkenaan.

Pengkelasan aset kewangan adalah bergantung kepada tujuan aset kewangan berkenaan diperolehi.

Instrumen kewangan diiktiraf pada awalnya pada nilai saksama ditambah, bagi aset kewangan tidak direkod pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit, kos transaksi yang terlibat dalam perolehan aset kewangan tersebut.

b) Pengukuran berikutan

Penilaian berikutan untuk aset-aset kewangan bergantung kepada klasifikasi masing-masing.

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit termasuk aset kewangan dipegang untuk diniagakan dan aset kewangan yang ditetapkan diwaktu pengiktirafan asalnya pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Aset kewangan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk diniagakan sekiranya diperolehi bagi tujuan jualan atau belian semula di masa terdekat. Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit dinyatakan ke Penyata Kedudukan Kewangan pada nilai saksama yang mana perubahan diiktiraf ke lebihan atau defisit.

3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The following accounting policies have been applied consistently during the financial year presented in the financial statements, unless otherwise stated.

3.1. Financial instruments

3.1.1. Financial assets

(a) Initial recognition and measurement

Financial assets are recognised in the statement of financial position when, and only when, the HAM becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

The classification of financial assets depends on the intention for which the financial assets are acquired.

Financial instruments are recognised initially at fair value plus, in the case of financial assets not recorded at fair value through surplus or deficit, transaction costs that are attributed to the acquisition of the financial assets.

(b) Subsequent Measurement

Subsequent measurement of financial assets depends on their respective classifications.

Financial asset at fair value through surplus or deficit

Financial assets at fair value through surplus or deficit include financial assets held for trading and financial assets designated upon initial recognition at fair value through surplus and deficit. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of sale or repurchase in the near term. Financial assets at fair value through surplus or deficit are recognized in the statement of financial position at fair value for which changes are recognized in surplus or deficit

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

Pinjaman dan penghutang

Pinjaman dan penghutang adalah aset kewangan bukan derivatif yang mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada kos terluas menggunakan kaedah faedah efektif, selepas penjejasan nilai.

Loan and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments schedule that are not quoted in an active market. Such financial assets are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, net of impairment.

(c) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) diiktiraf ke lebihan atau defisit.

(c) Derecognition

A financial asset or part of it is derecognized when, and only when, the contractual rights to cash flows from the financial asset expire or the financial asset is transferred to another party without retaining substantially control or the risks and rewards of the asset at a significant quantum. On derecognition of a financial asset, the difference between the carrying amount and the amount of consideration received (including any new acquired less any new liability acquired) is recognised in surplus or deficit.

(d) Penjejasan nilai untuk aset kewangan

Penilaian dibuat pada setiap tarikh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa aset-aset kewangan mengalami penjejasan nilai. Aset kewangan dianggap mengalami penjejasan nilai apabila terdapat bukti objektif tentang penjejasan nilai disebabkan kejadian selepas tarikh taksiran awal yang memberi kesan kepada anggaran aliran tunai hadapan.

(d) Impairment of financial assets

An assessment is made at each reporting date to determine whether there is objective evidence that financial assets is impaired. A financial asset is deemed to be impaired when there is objective evidence of impairment due to events after the date of initial assessment that affect the estimated future cash flows.

Untuk menentukan sama ada terdapatnya bukti yang objektif bahawa kerugian penjejasan nilai atas aset-aset kewangan telah ditanggung, pertimbangan dibuat ke atas faktor-faktor seperti kebarangkalian ketidakmampuan bayar atau kesukaran kewangan penghutang yang signifikan dan kemungkiran bayaran atau tundaan yang signifikan dalam pembayaran.

To determine whether there is objective evidence that an impairment loss on financial assets has been incurred, consideration is made on several factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and default or significant delay in payments.

3.1.2 Liabiliti kewangan

(a) Pengiktirafan dan pengukuran asal

Liabiliti kewangan pada asalnya diukur sama ada pada nilai saksama sekiranya liabiliti kewangan berkenaan tidak diiktiraf pada asalnya pada nilai saksama melalui

3.1.2. Financial liabilities

(a) Initial recognition and measurement

Financial liabilities are initially measured either at fair value if the financial liability is not initially recognized at fair value through surplus or deficit, together with transaction

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

lebih atau defisit, bersama dengan kos transaksi yang menyumbang secara langsung terlibat bagi menerbitkan liabiliti kewangan tersebut.

(b) Pengukuran berikutnya

Selepas pengukuran awal, kesemua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas.

(c) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktiraf apabila obligasi telah dipisah keluar, dibatal atau tamat.

Apabila liabiliti kewangan sedia ada ditukar dengan yang lain oleh pemiutang yang sama pada terma yang ketara perbezaannya, atau terma liabiliti sedia ada dimodifikasi secara ketara, pertukaran atau modifikasi berkenaan dikaedahkan sebagai penyahiktirafan liabiliti asal dan pengiktirafan liabiliti yang baru, dan perbezaan di antara nilai bawaan diiktiraf ke lebih atau defisit.

3.1.3 Hapus silang (Ofset) instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan dihapus silang dan nilai bersih dilaporkan di penyata kedudukan kewangan sekiranya terdapat hak perundangan yang boleh dikuatkuasakan untuk menghapus silang amaun yang diiktiraf dan terdapat hasrat untuk menyelesaikan secara asas bersih, atau untuk merealisasikan aset dan liabiliti secara serentak.

3.2 Tunai dan setara tunai

Tunai dan setara tunai adalah tunai di tangan, baki dalam bank dan pelaburan jangka pendek cair yang sedia ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui.

3.3 Hartanah, loji dan peralatan

(a) Pengiktirafan dan ukuran

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada harga kos setelah ditolak susut nilai dan penjejasan nilai terkumpul.

Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Apabila terdapat bahagian penting sesuatu hartanah, loji dan peralatan mempunyai anggaran usia penggunaan yang berbeza, bahagian berkenaan akan dikaedahkan sebagai aset berasingan.

costs that is directly attributable in issuing the financial liability.

(b) Subsequent measurement

After initial measurement, all financial liabilities are measured at amortized cost.

(c) Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same creditor on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in surplus or deficit.

3.1.3. Offset Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

3.2. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise of cash in hand, cash at bank and highly liquid investments which are readily convertible to known amounts of cash.

3.3. Property, plant and equipment

(a) Recognition and measurement

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. When significant parts of a property, plant and equipment have different estimated useful lives, those parts are disclosed as separate assets.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

Ambang permodalan untuk hartanah, loji dan peralatan adalah pada item RM2,000 seunit. Sekiranya aset diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran, tanpa sebarang kos atau balasan nominal, aset tersebut pada mulanya diiktiraf pada nilai saksama.

Kos berikutnya akan dimasukkan dalam nilai bawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan boleh diperolehi dan kos tersebut boleh ditaksir dengan munasabah.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dijual, untung atau rugi hasil dari penjualan tersebut ditentukan dengan membandingkan harga jualan dengan nilai dibawa aset berkenaan dan akan dikredit atau didebitkan ke lebihan atau defisit, di mana berkenaan.

Kos penukaran komponen sesuatu aset diiktiraf ke dalam nilai bawa aset berkenaan sekiranya terdapat manfaat ekonomi yang terkandung di dalam aset boleh dinikmati pada masa hadapan dan kos berkenaan boleh diukur dengan wajarnya. Nilai bawa untuk komponen yang ditukar dinyahiktiraf ke lebihan atau defisit.

(b) Susut nilai

Komponen penting bagi sesuatu aset dipertimbangkan dan sekiranya mempunyai usia penggunaan berbeza daripada bahagian yang lain, komponen berkenaan disusut nilai secara berasingan.

Susut nilai dibuat menurut kaedah garis lurus untuk melupus kira kos, berasaskan tempoh anggaran usia kegunaan setiap aset. Aset dalam pembinaan tidak disusut nilai.

Tempoh susut nilai tahunan adalah seperti berikut:

Pegangan pajakan tanah
Leasehold land
Bangunan dan kemudahan /
Buildings and facilities
Kenderaan /
Vehicles
Komputer dan peralatan ICT /
Computer and IT equipment
Perabot dan kelengkapan pejabat
Furniture and office equipment

The capitalisation threshold for property, plant and equipment is RM2,000 per item. If an asset is acquired through a non-exchange transaction at no cost or nominal consideration, it is initially recognised at its fair value.

Subsequent costs are included in the carrying amount of the asset or accounted for as a separate asset, if appropriate, only when future economic benefits are associated with the assets, the cost can probably be obtained and the cost can be measured reliably.

Upon disposal of property, plant and equipment, gain or loss arising from the disposal of the asset is determined by comparing proceeds from disposal with the carrying amount of the assets and will be credited or debited to surplus or deficit, where applicable.

The cost of replacing a component of an asset is recognised to the carrying amount of the asset if there are any future economic benefits to the asset and the cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced component is derecognised in surplus or deficit.

(b) Depreciation

Significant components of an asset are considered, and if they have a different useful life than the other parts, those components are depreciated separately.

Depreciation is on a straight-line basis to write off costs based on the estimated useful life of each asset. Assets under construction are not depreciated.

The estimated useful life is as follows:

Sepanjang tempoh pajakan
Over the lease term
50 tahun /
50 years
6 - 8 tahun
6 - 8 years
5 - 10 years
5 - 10 tahun
5 tahun
5 years

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

3.4 Hartanah pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya dan tidak diduduki sepenuhnya atau diduduki secara tidak signifikan.

Hartanah pelaburan asalnya dinyatakan pada kos yang termasuk perbelanjaan yang berkait secara langsung untuk mendapatkan aset berkenaan. Hartanah pelaburan yang diperolehi melalui transaksi bukan pertukaran diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Hartanah pelaburan kemudian dinilai pada nilai saksama dengan mengiktiraf perbezaan ke untung atau rugi dalam tempoh kewangan berkenaan.

Hartanah pelaburan dinyahiktiraf apabila dijual atau penggunaan dihentikan dan tiada manfaat ekonomi yang akan diperolehi apabila dilupuskan.

Untung atau rugi daripada pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan pada tahun pelupusan.

Apabila hartanah, loji dan peralatan dipindahkan ke hartanah pelaburan akibat pertukaran penggunaan, perbezaan pada tarikh pindahan antara nilai bawaan sebelum pindahan dan nilai saksama aset tersebut diiktiraf secara terus ke ekuiti sebagai penilaian semula hartanah, loji dan peralatan. Walaubagaimanapun, sekiranya keuntungan nilai saksama membalikkan kerugian rosot nilai sebelumnya, untung tersebut diiktiraf sebagai lebihan atau kekurangan.

Apabila penggunaan hartanah pelaburan berubah sebagai contoh diklasifikasikan ke hartanah, loji dan peralatan atau inventori, nilai saksamanya pada tarikh klasifikasi semula menjadi kosnya untuk perakaunan seterusnya.

3.4.1 Kaedah penentuan nilai saksama

Nilai saksama tanah dan bangunan ditentukan oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta.

3.4. Investment Properties

Investment properties comprise of land and buildings held for long term rental yields or for capital appreciation or both and are not fully occupied or insignificantly occupied.

Investment properties are measured initially at cost which includes expenditures directly attributable to the acquisition of the investment property. Investment property acquired through a non-exchange transaction is measured at its fair value at the date of acquisition.

Investment properties are subsequently measured at fair value by recognising the difference in gain or loss in the financial period.

Investment properties are derecognised either upon disposal or when the investment property is permanently withdrawn from its use and no future economic benefit or service potential is expected from its disposal.

Gains or losses on disposal of investment properties are recognised as a surplus or deficit in the year of disposal.

When property, plant and equipment are transferred to investment property following the change in its use, any difference arising at the date of transfer between the carrying amount prior to transfer and its fair value of the asset is recognised directly in equity as revaluation of property, plant and equipment. However, if the fair value gain reverses a previous impairment loss, the gain is then recognised in surplus or deficit.

When the use of an investment property changes such that it is reclassified as property, plant and equipment or inventory, its fair value at the date of reclassification becomes its cost for subsequent accounting.

3.4.1. Fair value determination method

Fair value of land and building are determined by Valuation and Property Services Department.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

Tanah

Tanah telah dinilai berasaskan kepada nilai pasaran. Kaedah penilaian yang digunakan adalah kaedah perbandingan yang berdasarkan bukti-bukti jual beli harta tanah sebanding di kawasan sekitar. Di dalam kaedah ini bukti-bukti jual beli harta-harta sebanding dianalisis dan diselaraskan untuk faktor faktor perbezaan yang terdapat pada harta yang dinilai yang mempengaruhi nilai harta seperti lokasi, saiz, syarat nyata, bentuk, pegangan, zoning dan kriteria yang relevan.

Bangunan

Nilai saksama bangunan ditentukan menggunakan kaedah Kos Penggantian Semula. Kaedah ini mengambil kira keusangan bangunan dalam pengiraan yang dibuat. Peruntukan susut nilai akan diberikan ke atas faktor keusangan fizikal, fungsi dan ekonomi.

3.5 Aset tidak ketara

Aset tidak ketara yang diperoleh secara berasingan pada awalnya diiktiraf pada harga kos. Seterusnya, aset tidak ketara dinyatakan pada harga kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian penurunan nilai terkumpul, jika ada.

Pelunasan aset tidak ketara menggunakan kaedah garis lurus ke atas nilai kos yang boleh dilunaskan bagi tempoh usia guna aset. Tempoh anggaran usia guna adalah seperti berikut:

Sistem dan aplikasi
System and application
Perisian
Software

Land

The land was valued based on market value. The valuation method used is by comparing the market value of property in a similar area based on evidence of property's sales and purchases. In this method, evidence of property's sales and purchases is analysed and adjusted accordingly to suit the difference factor on valued property that might influence a property's value, such as location, size, specific condition, shape, holding type, zoning and relevant criteria.

Building

The fair value of the building is determined using the Replacement Cost method. This calculation method takes into account the obsolescence of the building. Provision for depreciation will be made based on its physical obsolescence, function, and economic value.

3.5 Intangible assets

Intangible assets acquired separately are initially recognised at cost. Following initial recognition, intangible assets are stated at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses, if any.

Amortisation of intangible assets uses the straight-line method and is calculated based on the cost of the asset over its estimated useful life. The estimated useful life is as follows:

5 tahun
5 years
5 tahun
5 years

3.6 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila LLM mempunyai obligasi semasa (secara konstruktif dan perundangan), kesan daripada peristiwa lalu dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang melibatkan manfaat ekonomi akan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan amaun obligasi itu boleh dianggarkan dengan pasti.

Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa terbaik.

3.6 Provision

A provision is recognised when the HAM has a legal and constructive obligation as a result of the effect of a past event and it is probable that an outflow of resources involving economic benefits will probably be required to settle the obligation and the amount of the obligation can be estimated reliably.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimation.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

3.7 Manfaat kakitangan

(a) Manfaat jangka pendek

Manfaat pekerja berkenaan upah, gaji, bonus dan gantian cuti rehat dikira atas dasar tanpa diskaun dan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh pekerja.

(b) Manfaat kakitangan (Gantian Cuti Rehat - GCR)

Bayaran manfaat kakitangan yang akan dibayar selepas persaraan pekerja diiktiraf secara akruan sebagai belanja dalam Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun semasa, manakala peruntukan manfaat kakitangan ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan di bawah liabiliti sebagai Peruntukan manfaat kakitangan.

Pengiraan peruntukan bayaran gantian cuti rehat kepada pesara adalah berdasarkan maklumat sebenar yang tersedia pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan kelayakan manfaat adalah berdasarkan terma dan syarat perkhidmatan.

(c) Pelan caruman tetap

Caruman dibuat kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) bagi pegawai yang memilih skim KWSP dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP) bagi pegawai yang memilih skim pencen.

Caruman tersebut diambilkira sebagai perbelanjaan di dalam Penyata Prestasi Kewangan apabila perkhidmatan berkaitan telah dilaksanakan.

3.8 Pindahan

Pindahan adalah termasuk geran, pelepasan hutang, denda, pusaka, hadiah, derma serta pemberian dalam bentuk barang dan perkhidmatan. Aset yang dipindah seperti inventori, hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan, aset tak ketara, instrumen kewangan termasuk tunai dan pindahan belum terima yang mematuhi takrif instrumen kewangan dan juga aset-aset lain diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan. Pindahan berkaitan dinyatakan seperti berikut:

3.7 Employee benefits

(a) Short-term benefits

Employee benefits in respect of wages, salaries, bonuses, cash rewards in lieu of leave are calculated on an undiscounted basis and are recognised as an expense in the year in which the services are rendered by the employee.

(b) Employee benefits (Cash reward in lieu of leave - GCR)

Payment of employee benefits after retirement is recognised on an accrual basis as an expense in the Statement of Financial Performance for the current year, while the provision of employee benefits is recognised as a liability in the Statement of Financial Position.

The calculation of the provision for payment in cash reward lieu of leave to retiree is based on actual information available at the date of Statement of Financial Position and the eligibility for benefits is based on the terms and conditions of service.

(c) Defined contribution plan

Contributions are made to the Employees Provident Fund (EPF) for employees who choose the EPF scheme and the Retirement Fund (Incorporated) for employees who choose the pension scheme.

The contribution is recognised as an expense in the Statement of Financial Performance when the related services have been rendered.

3.8. Transfer

Transfers include grants, debt relief, fines, inheritances, gifts, donations and gifts in the form of goods and services. Transferred assets such as inventories, properties, plant and equipment, investment properties, intangible assets, financial instruments including cash and transfer receivables that comply with the definition of financial instruments and also other assets are measured at fair value on the date of acquisition. Related transfers are stated as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

(a) Pindahan tidak bersyarat

Pindahan tidak bersyarat diiktiraf secara terus sebagai aset dan hasil daripada urusan niaga bukan pertukaran pada tahun kewangan yang berkenaan.

(b) Pindahan bersyarat

Syarat ke atas aset yang dipindah akan menimbulkan obligasi kini terhadap pindahan yang diterima. Pindahan bersyarat seperti wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya dan pinjaman kerajaan diiktiraf sebagai aset dan hasil setakat liabiliti yang tidak diiktiraf dan liabiliti diiktiraf setakat obligasi kini yang tidak dipenuhi.

(c) Terimaan pendahuluan pindahan

Terimaan pendahuluan pindahan seperti dana pembangunan lebuh raya sebelum suatu pengaturan pemindahan menjadi terikat, diiktiraf sebagai aset dan liabiliti terimaan pendahuluan. Oleh kerana LLM hanya menjalankan tugasnya sebagai agen pembayaran yang menurut sepenuhnya arahan pembayaran yang dikeluarkan oleh pihak kerajaan dan tiada pengaturan pemindahan yang mengikat pindahan tersebut, maka tiada obligasi kini yang diiktiraf untuk dilunaskan sebagai hasil dan perbelanjaan pada penyata lebihan atau defisit dan pembayaran akan dikurangkan terus daripada terimaan pendahuluan pindahan sebagaimana lain-lain pendahuluan yang dinyatakan sebagai instrumen kewangan.

3.9 Rosot nilai untuk aset bukan kewangan aset penjana tunai

Semakan dibuat sama ada terdapat petanda bahawa nilai bawaan aset bukan kewangan mengalami penjejasan nilai. Sekiranya ada, anggaran nilai boleh diperolehi aset berkenaan akan dilakukan.

Bagi tujuan menyemak penjejasan nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada unit penjana tunai ("UPT"), iaitu tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan.

Nilai boleh pulih aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama selepas kos untuk jualan dan nilai guna. Untuk mentafsir nilai guna,

(a) Unconditional transfer

Unconditional transfers are recognized directly as assets and proceeds from non-exchange transactions in the relevant financial year.

(b) Conditional transfer

The condition on the transferred asset will give rise to a present obligation against the transferee. Conditional transfers such as research, training and highway development contributions and government loans are recognized as assets and revenue to the extent of unrecognized liabilities and recognized liabilities to the extent of unfulfilled current obligations.

(c) Receipt of transfer advance

Advance receipts of transfers such as highway development funds before a transfer arrangement becomes binded, are recognized as assets and liabilities of advance receipts. Since HAM is only carrying out its duties as a payment agent in full compliance with the payment instructions issued by the government and there is no transfer arrangement that binds the transfer, there is no current obligation recognized to be settled as income and expenses on the statement of surplus or deficit and the payment will be reduced directly from receiving transfer advances as well as other advances specified as financial instruments.

3.9. Impairment for non-financial assets Cash generating assets

The carrying amount of non-financial assets are reviewed to determine whether there is any indication of impairment. If it exists, then an estimate of the recoverable value of the asset will be made.

For the purpose of reviewing for impairment, non-financial assets are grouped into cash-generating units ("UPT"), which are the lowest levels at which cash flows can be recognised separately.

The recoverable amount of an asset is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. In assessing the value in use, the cash flow

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

unjuran aliran tunai didiskaunkan pada kadar diskaun sebelum cukai yang berpandukan kepada taksiran pasaran semasa untuk aset atau UPT berkenaan.

projections are discounted at a pre-tax discount rate based on the current market assessments for the asset or cash-generating unit.

Penjejasan nilai akan diiktiraf apabila nilai bawa untuk aset atau UPT yang berkenaan melebihi jumlah boleh diperolehi.

Impairment is recognised when the carrying amount of an asset or its related UPT exceeds its estimated recoverable amount.

Kerugian rosot nilai akan dibalikkan sekiranya terdapat perubahan anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh diperolehi sejak kerugian rosot nilai terakhir diiktiraf. Kerugian rosot nilai akan dibalikkan hanya setakat nilai bawa aset tersebut yang tidak melebihi nilai bawaan yang sepatutnya jumlah bersih selepas susut nilai dan pelunasan), sekiranya kerugian rosot nilai tidak diiktiraf. Pembalikan ini dikreditkan ke lebihan atau defisit pada tahun kewangan pembalikan dibuat.

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount since the last impairment loss was recognised. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed its fair carrying amount (net amount after depreciation and amortisation) if no impairment loss is not recognised. The reversals are credited to the surplus or deficit in the financial year in which the reversals are recognised.

3.10. Pengiktirafan hasil

(a) Hasil daripada urusanniaga bukan pertukaran

- (i) Pindahan tidak bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(a) apabila pindahan tersebut diterima ataupun penerimaannya dapat dipastikan.
- (ii) Pindahan bersyarat termasuk geran diiktiraf sebagai hasil berdasarkan Nota 3.8(b) apabila pindahan tersebut diterima dan dilunaskan sebagai hasil apabila syarat pada obligasi kini dipenuhi.

3.10. Revenue recognition

(a) Revenue from non-exchange transaction

- (i) Unconditional transfers including grants are recognized as revenue based on Note 3.8(a) when the transfer is received or its receipt can be ascertained.
- (ii) Conditional transfers including grants are recognized as revenue based on Note 3.8(b) when the transfer is received and settled as revenue when the conditions on the current obligation are met.

(b) Hasil daripada urusanniaga pertukaran

- (i) Hasil paparan iklan
Hasil paparan iklan terdiri daripada caj pemprosesan permohonan dan caj pendudukan paparan iklan. Caj pendudukan paparan iklan ini melibatkan hasil sewaan tapak struktur paparan iklan di dalam kawasan rezab lebuhraya dimana lebuhraya tersebut adalah dibawah seliaan LLM. Kelulusan untuk mendirikan struktur paparan iklan ini diluluskan oleh YB Menteri Kerja Raya untuk suatu tempah tertentu dengan syarat-syarat tertentu. Hasil sewaan dikenakan ke atas struktur-struktur tersebut mengikut syarat-syarat sewaan dan diiktiraf apabila inbois dikeluarkan.

(b) Revenue from exchange transaction

- (i) Income from billboard
The billboard consists of application processing charges and billboard occupation charges. The occupation charge of this billboard involves the rental of the site of the structure in the highway reserve area where the highway is under the supervision of HAM. Approval to establish the display structure of this ad was approved by the Minister of Works for a certain period of time. Rental are imposed on these structures in accordance with the rental conditions and are recognized when the invoice is issued.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

- (ii) Hasil pembangunan tepi lebuh raya
Hasil pembangunan tepi lebuh raya ini melibatkan bayaran pemprosesan dan bayaran perkhidmatan yang dikenakan oleh LLM kepada pemaju dan kontraktor bagi setiap permohonan pembangunan tepi lebuh raya. Pembangunan tepi lebuh raya ini melibatkan permohonan seperti akses keluar/masuk pembangunan dan stesen minyak, permohonan saluran kemudahan awam merentasi atau bersebelahan lebuh raya, jalan melintasi lebuh raya tanpa sambungan dan lain-lain kategori permohonan pembangunan tepi lebuh raya. Hasil ini diiktiraf berdasarkan bayaran yang diterima.
- (iii) Hasil sewaan
Hasil sewaan dikenakan ke atas bangunan dan tanah milik LLM mengikut syarat perjanjian penyewaan dan diiktiraf secara garis lurus berdasarkan tempah sewaan melalui inbois yang dikeluarkan kecuali sewaan padang dan dewan diiktiraf apabila bayaran diterima.
- (iv) Keuntungan simpanan tetap
Keuntungan simpanan tetap diiktiraf pada asas akruan berdasarkan kepada kadar keuntungan efektif bank berlesen dan institusi kewangan mengikut tempah tertentu.
- (v) Caj pemantauan pengurusan trafik
Caj pemantauan pengurusan trafik ini melibatkan caj pengurusan trafik bagi kerja-kerja pembinaan infrastruktur awam yang melibatkan kawasan berdekatan dengan rezab lebuh raya.
- (vi) Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya
Caj wang pengurusan sumbangan, penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya (PLPL) ini adalah caj sebanyak 20% daripada pelunasan wang sumbangan PLPL yang diiktiraf berdasarkan asas akruan.
- (vii) Lain-lain terimaan
Lain-lain terimaan adalah terimaan selain daripada Nota 3.10(b)i hingga Nota 3.10(b)vi di atas. Ianya diiktiraf apabila bayaran diterima kerana ketidakpastian dalam membuat pengukuran dan kutipan hasil tersebut.
- (ii) *Income from roadside development*
The income from roadside development involves the processing and service fees imposed by the HAM to the developers and contractors for each highway development application. The development of the highway involves applications such as exit/entry access and petrol stations, public facilities across or adjacent to highways, roads across highways without extension and other categories of highway development applications. This revenue is recognized based on the payment received.
- (iii) *Rental income*
The rental income is imposed on HAM buildings and lands in accordance with the terms of the rental agreement and is recognized in a straight line basis on the period of rental through the invoice issued except the rentals of the field and the hall that are recognized when the payment is received.
- (iv) *Profits from fixed deposits*
Profits from fixed deposits are recognized on the basis of accrual based on the effective rate of licensed banks and financial institutions over a period of time.
- (v) *Traffic management monitoring charge*
This traffic management monitoring charge involves traffic management charges for public infrastructure construction work involving areas near the highway reserve.
- (vi) *Charge on management research, training and highway development contributions*
The charge on management research, training and highway development contributions (PLPL) is a charge of 20% of the amortion of PLPL contributions recognized on the accrual basis.
- (vii) *Other receipts*
Other receipts are receipts other than Note 3.10(b)i to Note 3.10(b)vi above. It is recognized when payment is received due to uncertainty in making the measurement and collection of the revenue.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

3.11 Percukaian

Cukai pendapatan atas untung atau rugi bagi tempoh semasa terdiri daripada cukai semasa. Cukai semasa adalah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tempoh semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasakan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Manakala, pembayaran Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST) telahpun termasuk dalam harga perolehan dan diambilkira pada Penyata Prestasi Kewangan diperbelanjaan yang berkaitan.

3.12 Transaksi nilai saksama

Kecuali transaksi pajakan, nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti ditentukan sebagai harga yang akan diterima sebagai jualan aset atau dibayar untuk pindahan liabiliti secara transaksi teratur di antara peserta urusanniaga pada tarikh taksiran dilakukan. Taksiran ini mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindah liabiliti berlaku sama ada di pasaran utama atau di pasaran yang paling berpulangan tinggi.

Nilai saksama instrumen kewangan yang diniaga secara aktif di pasaran kewangan teratur ditentukan secara merujuk kepada harga bidaan tersiar dikala urusanniaga ditutup pada tarikh pelaporan. Untuk instrumen kewangan tanpa pasaran aktif, nilai saksama dibuat menggunakan kaedah penilaian.

Kaedah berkenaan termasuk menggunakan transaksi pasaran secara tulus, rujukan kepada nilai saksama instrumen lain yang seakan, analisa aliran tunai didiskaunkan atau model penilaian lain.

Untuk aset bukan kewangan, taksiran nilai saksama mengambil kira keupayaan peserta pasaran untuk menjana manfaat ekonomi menggunakan aset berkenaan secara terbaik atau secara menjual kepada peserta urusanniaga lain yang dijangka akan memanfaatkan aset berkenaan sebaik mungkin.

Untuk menaksir nilai saksama sesuatu aset atau liabiliti, LLM menggunakan data pasaran yang boleh diperhatikan secara sejauh mungkin. Nilai

3.11 Taxation

Income tax on the profit or loss for the year comprises current and deferred tax. Current tax is the estimated amount of income tax payable on the taxable profit for the year and it is calculated using the tax rates that have been enacted at the Statement of Financial Position date.

Meanwhile, the payment of Sales and Service Tax (SST) has already been included in the purchase price and is taken into account on the Statement of Financial Performance in the related expenses.

3.12 Fair value transaction

Except for lease transactions, the fair value of an asset or liability is determined as the price that will be received as a sale of the asset or paid for the transfer of the liability in an orderly transaction between market participants in the transaction on the date of measurement. This measurement assumes that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either in the primary market or in the highest yielding markets.

The fair value of financial instruments that are actively traded in organised financial markets is determined by reference to the quoted market bid prices at the close of business transaction on the reporting date. For financial instruments without an active market, fair value is determined using the valuation method.

Such methods include using recent arm's length market transactions, reference to the fair value of other quasi-instruments, discounted cash flow analysis or other valuation models.

For non-financial assets, the fair value measurement takes into account the ability of market participants to generate economic benefits using the asset in the best possible way by selling it to other market participants who are expected to make the best use of the asset.

To assess the fair value of an asset or a liability, the HAM uses observable market data as far as possible. Fair values are categorised into

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

saksama dikelaskan kepada peringkat berbeza di dalam hierarki nilai saksama berdasarkan kepada input yang diguna untuk kaedah penilaian seperti berikut:

- Peringkat 1 - Harga tersiar (tanpa dilaraskan) di pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang dikenal pasti.
- Peringkat 2 - Input selain dari harga tersiar dalam lingkungan Peringkat 1 yang boleh diperhati untuk aset atau liabiliti, samada secara langsung (iaitu harga) atau tidak langsung (iaitu diperolehi dari harga).
- Peringkat 3 - Input untuk aset atau liabiliti yang tidak berdasar kepada data pasaran boleh diperhati (input tidak boleh diperhati).

LLM mengiktiraf pindahan di antara hierarki nilai saksama di kala berlaku peristiwa atau perubahan keadaan yang menyebabkan pindahan berkenaan.

3.13 Pihak-pihak berkaitan

Untuk tujuan penyata kewangan ini, pihak dianggap berkaitan dengan LLM sekiranya LLM mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama pihak atau melaksanakan pengaruh penting ke atas pihak dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana LLM dan pihaknya tertakluk kepada kawalan bersama. Pihak yang berkaitan mungkin individu atau entiti yang lain.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti LLM sama ada secara langsung atau tidak langsung.

different levels in the fair value hierarchy based on the input used for the valuation methods are as follows:

- *Level 1 - The quoted price (unadjusted) in the active market for the identified assets or liabilities.*
- *Level 2 - Inputs other than published prices are within the observable level 1 range for an asset or liability, either directly (i.e. price) or indirectly (i.e. derived from price).*
- *Level 3 - Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (non-observable inputs).*

The HAM recognises transfer between fair value hierarchy in due course of an event or change of circumstances that caused the transfers.

3.13 Related parties

For the purposes of these financial statements, a party is considered related to HAM if HAM has the ability, directly or indirectly, to control or jointly control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operational decisions, or vice versa, or where HAM and the parties are subject to joint control. Related parties may be individuals or other entities.

Related parties also include key management personnel defined as people who have the authority and responsibility to plan, direct and control HAM activities either directly or indirectly.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

4. BAKI BANK DAN WANG TUNAI / CASH EQUIVALENTS

	2021 RM	2020 RM
Baki bank / <i>Cash at bank</i>	55,284,685	24,806,003
Wang tunai / <i>Cash in hand</i>	13,000	13,000
	55,297,685	24,819,003

5. SIMPANAN TETAP / FIXED DEPOSITS

	2021 RM	2020 RM
Bank berlesen / <i>Licensed banks</i>	193,000,000	276,000,000
Institusi kewangan / <i>Financial institutions</i>	998,000,000	942,000,000
	1,191,000,000	1,218,000,000

Simpanan tetap adalah simpanan di bank berlesen dan institusi kewangan bagi tempoh simpanan antara 1 hingga 6 bulan (2020: 1 hingga 6 bulan) dengan kadar faedah antara 2.05% - 2.30% (2020: 2.00% - 3.70%)
Fixed deposits are deposits in licensed banks and financial institutions for a savings period between 1 to 6 months (2020: 1 to 6 months) with interest rates between 2.05% - 2.30% (2020) 2.00% -3.70%

6. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA / RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS

	2021 RM	2020 RM
Amaun kasar / Gross amounts		
Akaun akan terima (Nota 6(a)) / <i>Receivables (Note 6(a))</i>	41,704,818	-
Penghutang sewaan (Nota 6(b)) / <i>Rental receivables (Note 6(b))</i>	9,361,579	10,751,361
Penghutang lain (Nota 6(c)) / <i>Other receivables (Note 6(c))</i>	2,109,632	1,651,645
Deposit dan cagaran / <i>Deposits and collateral</i>	63,700	63,700
Pelbagai pendahuluan / <i>Prepayments</i>	5,951,218	5,970,558
	59,190,947	18,437,264
Tolak: Peruntukan rosot nilai / Less: Provision for impairment		
Penghutang sewaan / <i>Rental receivables</i>	(376,020)	(266,000)
	58,814,927	18,171,264
Didedahkan sebagai / Disclosed as		
Aset semasa / <i>Current assets</i>	58,595,363	17,938,921
Aset bukan semasa / <i>Non-current assets</i>	219,564	232,343
	58,814,927	18,171,264

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

6. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA (SAMBUNGAN) RECEIVABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS (CONTINUED)

(a) Akaun akan terima / Account receivables

LLM telah mendahulukan perbelanjaan bagi Projek Membekal dan Memasang Crash Cushion di lebuh raya dibawah pengawasan LLM serta Projek Pemasangan Lampu LED di Lebuh raya Kuala Lumpur - Karak.

HAM has prioritized the expenses for the Project of Supplying and Installing Crash Cushion on the highway under the supervision of HAM as well as the Project of Installing LED Lights on the Kuala Lumpur - Karak Highway.

Kementerian Kewangan (MOF) melalui surat bertarikh 18 Mac 2022 telah bersetuju untuk LLM membuat pelarasan bagi mengimbuah balik amaun yang telah didahulukan dengan menggunakan baki peruntukan pembangunan yang telah selesai akaun akhir. Pelarasan ini akan dibuat dalam persembahan Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022.

The Ministry of Finance (MOF) through a letter dated 18 March 2022 has agreed for HAM to make adjustments to reimburse the amount that has been advanced by using the remaining development allocation that has been completed in the final account. This adjustment will be made in the presentation of the Financial Statements for the year ending 31 December 2022

(b) Analisa pengumuran / Ageing analysis

LLM mengemaskini jadual pengumuran bagi penghutang sewaan sahaja. Analisa pengumuran adalah seperti berikut:

HAM has maintained its ageing schedule for rental receivables only. Ageing analysis is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Belum tertunggak dan tidak dirosotnilai / Not due and not impaired	1,000	507,301
1 hingga 90 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai / 1 to 90 days past due and not impaired	334,179	1,343,490
91 hingga 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai / 91 to 360 days past due and not impaired	2,321,550	2,393,720
Lebih 360 hari tertunggak dan tidak dirosotnilai / More than 361 days past due and not impaired	6,328,830	6,240,850
	8,985,559	10,485,361
Dirosotnilai / Impaired	376,020	266,000
	9,361,579	10,751,361

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai. / Receivables that are neither past due nor impaired

Penghutang yang belum tertunggak dan tidak dijejasnilai merupakan penghutang yang mempunyai kepercayaan kredit dan mempunyai rekod pembayaran yang baik dengan LLM. / Receivables that are neither past due nor impaired are creditworthy debtors with good payment records with HAM.

Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai. / Receivables that are past due but not impaired

Penghutang yang telah tertunggak tetapi tidak dijejasnilai merujuk kepada penghutang dengan corak pembayaran baik yang lebih perlahan. Receivables that are past due but not impaired relate to debtors with slower repayment pattern.

Berdasarkan pengalaman lalu, LLM yakin dapat memungut hutang tersebut dan berpendapat bahawa tiada peruntukan untuk jejasnilai diperlukan bagi baki tersebut memandangkan baki dinilai sebagai boleh diperoleh semula sepenuhnya.

Based on past experience, HAM is confident to collect the debts and is of the opinion that no allowance for impairment is necessary as these balances are assessed to be fully recoverable

Penyesuaian peruntukan rosot nilai penghutang sewaan / Adjustment of provision for impairment of rental receivables

Peruntukan rosot nilai penghutang sewaan pada 31 Disember 2021 disesuaikan kepada baki awal elauin kerugian adalah seperti berikut:

The provision for impairment of rental receivables on 31 December 2021 adjusted to the initial balance of the loss allowance is as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

	2021 RM	2020 RM
Pada 1 Januari / <i>At 1 January</i>	266,000	276,000
Aset kewangan baharu terjejas kredit <i>New financial assets that are credit impaired</i>	308,820	70,000
Pembalikan kerugian rosotnilai <i>Reversal of impairment losses</i>	(198,800)	(80,000)
Pada 31 Disember / <i>At 31 December</i>	376,020	266,000

(c) Penghutang lain / *Other receivables*

Penghutang lain termasuk penghutang kenderaan dan komputer.

Included in other receivables are loans on vehicles and computers.

Penghutang kenderaan terdiri daripada:

Vehicle loan consist of:

	2021 RM	2020 RM
Pinjaman yang perlu dibayar dalam masa 12 bulan / <i>Payable within 12 months</i>	76,353	74,892
Pinjaman yang perlu dibayar selepas 12 bulan / <i>Payable more than 12 months</i>	195,703	203,246
	272,056	278,138

Penghutang komputer terdiri daripada:

Computer loan consists of:

	2021 RM	2020 RM
Pinjaman yang perlu dibayar dalam masa 12 bulan <i>Payable within 12 months</i>	18,362	22,102
Pinjaman yang perlu dibayar selepas 12 bulan <i>Payable more than 12 months</i>	23,861	29,097
	42,223	51,199

Nota-nota di muka surat 8 hingga 37 adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini.
The notes on page 8 to 37 form an integral part of the financial statements.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021
Notes to the Financial Statements 31 December 2021

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN / PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

Kos / Cost	Pegangan pajakan tanah Leasehold lands	Bangunan dan kemudahan Buildings and facilities	Kenderaan Motor vehicles	Komputer dan peralatan ICT Computer and ICT equipment	Perabot dan kelengkapan pejabat Furniture and office equipment	Aset dalam pembinaan Assets under construction	2021 RM	2020 seperti dinyatakan semula as restated
	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1 Januari / At 1 January	3,000,670	62,197,852	5,691,408	14,905,529	9,594,066	552,879	95,942,404	95,905,456
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustment</i>	-	-	402,172	610,044	(451,119)	158,925		
Tambahan / Additions	-	(464,196)	-	607,340	531,012	8,460	1,548,984	4,843,879
Pelupusan / Disposals	-	-	-	(66,918)	-	(531,114)	(4,806,931)	
Pada 31 Disember / At 31 December	3,000,670	62,197,852	5,629,384	16,122,913	9,607,041	561,339	97,119,199	95,942,404
Susut nilai Terkumpul / Accumulated Depreciation								
Pada 1 Januari / At 1 January	689,127	16,972,794	4,065,428	10,844,935	7,224,123	-	39,796,407	41,633,160
Pelarasan reklasifikasi / <i>Reclassification adjustment</i>	-	-	-	136,452	(22,556)	-	113,896	
Susut nilai tahun semasa / <i>Depreciation charge for the year</i>	42,650	1,243,957	282,506	837,489	794,797	-	3,201,399	2,969,991
Pelupusan / Disposals	-	(426,039)	-	(66,898)	-	(492,937)	(4,806,744)	
Pada 31 Disember / At 31 December	731,777	18,216,751	3,921,895	11,818,876	7,929,466	-	42,618,765	39,796,407
Nilai Bawaan / Carrying amount								
Pada 31 Disember 2021 / At 31 December 2021	2,268,893	43,981,101	1,707,489	4,304,037	1,677,575	561,339	54,500,434	
Pada 31 Disember 2020 / <i>At 31 December 2020</i>	2,311,543	45,225,058	1,625,980	4,060,594	2,369,943	552,879		
Susut nilai dikenakan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 / <i>Depreciation charged for the year ended 31 December 2020</i>	42,650	1,243,656	402,350	611,830	669,505	-	2,969,991	

Termasuk dalam bangunan dan kemudahan, nilai bawaan berjumlah RM5,915,270 (2020: RM6,120,196) adalah bangunan yang dibina di atas tanah bukan milik LLM. Hartanah, loji dan peralatan berkos RM18,391,230 (2020: RM18,658,166) telah disusut nilai sepenuhnya namun masih digunakan oleh LLM pada tahun semasa.

Included in buildings and facilities, the carrying value amounting to RM5,915,270 (2020: RM6,120,196) is a building built on land not owned by HAM. Property, plant and equipment costing RM18,391,230 (2020: RM18,658,166) have been fully depreciated but are still being used by HAM in the current year.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

7. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Continue)

(a) Aset Dalam Pembinaan / Assets Under Construction

Pecahan hartanah, loji dan peralatan dalam pembinaan adalah seperti berikut:
The breakdown of properties, plants and equipment is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and office equipment</i>	561,339	552,879

(b) Komitmen Modal / Capital Commitment

Pecahan komitmen modal melibatkan hartanah, loji dan peralatan adalah seperti berikut:
The capital commitment inclusive of properties, plants and equipment are as follows:

	2021 RM	2020 RM
Perabot dan kelengkapan pejabat <i>Furniture and furnishings</i>	657,454	4,039,335

8. HARTANAH PELABURAN / INVESTMENT PROPERTIES

	2021 RM	2020 RM
Pada 1 Januari / <i>At 1 January</i>	52,860,550	52,860,550
Keuntungan ke atas pelarasan nilai saksama <i>Gain on fair value adjustment</i>	1,518,450	
Pada 31 Disember / <i>At 31 December</i>	54,379,000	52,860,550

Pecahan hartanah pelaburan adalah seperti berikut:
The breakdown of investment properties is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Pegangan pajakan tanah / <i>Leasehold lands</i>	53,246,000	51,727,550
Bangunan / <i>Buildings</i>	1,133,000	1,133,000
Pada 31 Disember, pada nilai saksama <i>At 31 December, fair value</i>	54,379,000	52,860,550

Amaan berikut telah diiktiraf di lebih dan kurangan tahun semasa:
The following are recognised in surplus or deficit in the current year:

	2021 RM	2020 RM
Hasil sewaan / <i>Rental income</i>	169,906	127,947
Kos operasi langsung / <i>Direct operating cost:</i>		
- Hartanah pelaburan menjana pendapatan <i>Investment properties generating income</i>	27,647	23,757
- Hartanah pelaburan tidak menjana pendapatan <i>Investment properties not generating income</i>	103,143	141,068
	130,790	164,825

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

8. HARTANAH PELABURAN (SAMBUNGAN) / INVESTMENT PROPERTIES (CONTINUE)

Hartanah pelaburan LLM mendatangkan hasil melalui perjanjian sewaan dan pajakan. Perjanjian sewaan dan pajakan ini mempunyai tempoh antara 3 hingga 30 tahun.

HAM investment properties generate revenue through rental and lease agreements. These rental and lease agreements have a period of between 3 to 30 years.

Hasil sewaan dan pajakan minimum masa hadapan yang akan diterima adalah seperti berikut:

The minimum future rental and lease revenue that will be received is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Dalam masa setahun / <i>Within 1 year</i>	190,907	144,742
Lebih setahun tetapi tidak melebihi 5 tahun <i>More than 1 year but not more than 5 years</i>	316,389	165,013
Lebih dari 5 tahun / <i>More than 5 years</i>	2,900,000	356,022
	3,407,296	665,777

9. ASET TIDAK KETARA / INTANGIBLE ASSETS

	Sistem dan aplikasi <i>System and application</i> RM	Perisian <i>Software</i> RM	Aset dalam pembinaan <i>Assets under constructions</i> RM	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Kos / Cost					
Pada 1 Januari / <i>At 1 January</i>	5,089,292	316,337	434,325	5,839,954	5,129,841
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustment</i>	(158,925)			(158,925)	30,000
Tambahan / <i>Additions</i>	299,547		1,186,396	1,485,943	680,113
Pindahan / <i>Transfer</i>	1,348,675	84,800	(1,433,475)		
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	6,578,589	401,137	187,246	7,166,972	5,839,954
Pelunasan / Amortisation					
Pada 1 Januari / <i>At 1 January</i>	4,195,655	254,847	-	4,450,502	3,809,436
Pelarasan reklasifikasi <i>Reclassification adjustment</i>	(113,896)			(113,896)	-
Tambahan / <i>Additions</i>	593,264	78,523		671,787	641,066
Pada 31 Disember <i>At 31 December</i>	4,675,023	333,370		5,008,393	4,450,502
Nilai bawaan / Carrying amount					
Pada 31 Disember 2021 <i>At 31 December 2021</i>	1,903,566	67,767	187,246	2,158,579	-
Pada 31 Disember 2020 <i>At 31 December 2020</i>	893,637	61,490	434,325		1,389,452
Pelunasan yang dikenakan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 <i>Amortisation charged for the year ended 31 December 2020</i>	579,295	61,771	-	-	641,066

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

(a) Komitmen Modal / *Capital Commitment*

Pecahan komitmen modal melibatkan aset tidak ketara adalah seperti berikut:

The breakdown of capital commitments involving intangible assets is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Sistem dan aplikasi / <i>System and application</i>	177,837	1,066,137
Perisian / <i>Software</i>	1,173,676	1,515,582
	1,351,513	2,581,719

10. URUSNIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR / *PAYABLES FROM EXCHANGE TRANSACTIONS*

	2021 RM	2020 RM
Pemiutang / <i>Payables</i>	8,962,419	9,393,474
Lain-lain pemiutang / <i>Other payables</i>	614,667	651,333
Deposit diterima / <i>Deposits received</i>	2,906,477	1,664,867
Pendahuluan projek diterima / <i>Projects prepayment</i>	16,088,693	13,755,198
	28,572,256	25,464,872
Didedahkan sebagai / <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa / <i>Current liabilities</i>	23,615,587	21,383,970
Liabiliti bukan semasa / <i>Non-current liabilities</i>	4,956,669	4,080,902
	28,572,256	25,464,872

Urusniaga pertukaran belum bayar adalah tidak bercagar dan tiada faedah. Terma pembayaran mengikut polisi LLM adalah 14 hari daripada tarikh penerimaan dokumen lengkap dan sempurna.

Payables from exchange transactions are unsecured and have no interest. The terms of payment according to the HAM policy are 14 days from the date of receipt of the complete and perfect document

11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN / *PROVISION OF EMPLOYEE BENEFITS*

	2021 RM	2020 RM
Pada awal tahun / <i>At the beginning of the year</i>	3,533,010	2,869,387
Peruntukan tahun semasa / <i>Provisions during the year</i>	427,337	949,126
Pembayaran tahun semasa / <i>Payment during the year</i>	(256,228)	(285,503)
Pada akhir tahun / <i>At the end of the year</i>	3,704,119	3,533,010
Didedahkan sebagai / <i>Disclosed as:</i>		
Liabiliti semasa / <i>Current liabilities</i>	471,481	163,567
Liabiliti bukan semasa / <i>Non-current liabilities</i>	3,232,638	3,369,443
Nilai obligasi tidak berdana / <i>Unfunded bonds value</i>	3,704,119	3,533,010

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

11. PERUNTUKAN MANFAAT KAKITANGAN (SAMBUNGAN) PROVISION OF EMPLOYEE BENEFITS (CONTINUE)

Peruntukan pada tahun semasa terbahagi kepada item berikut:
Provisions for the current year consist of the following items:

	2021 RM	2020 RM
Kos perkhidmatan semasa / <i>Current service cost</i>	293,647	732,769
Kos faedah / <i>Interest</i>	133,690	216,357
	427,337	949,126

Andaian utama digunakan dalam pengiraan peruntukan gantian cuti rehat adalah seperti berikut:
The main assumptions used in the calculation of the cash reward in lieu of leave provision are as follows:

	2021 %	2020 %
Kadar diskaun / <i>Discount rate</i>	4	4
Kadar kenaikan gaji / <i>Salary increment rate</i>	3	3

Peruntukan manfaat kakitangan merujuk kepada pelan manfaat persaraan yang membenarkan kakitangan mengumpul cuti tahunan yang boleh ditukarkan kepada wang tunai di mana bayaran sekaligus dibuat pada tarikh persaraan wajib atau lebih awal melalui persaraan pilihan, persaraan disebabkan kesihatan atau meninggal dunia dalam perkhidmatan.

Employee benefit provision refers to a retirement benefit plan that allows employees to accumulate their annual leave that can be converted into cash, where lump sum payments are made on a mandatory retirement date or earlier through optional retirement, retirement due to health or death in service.

12. WANG SUMBANGAN PENYELIDIKAN, LATIHAN DAN PEMBANGUNAN LEBUH RAYA RESEARCH, TRAINING AND HIGHWAY DEVELOPMENT CONTRIBUTION

	2021 RM	2020 RM
Pada awal tahun / <i>At the beginning of the year</i>	62,503,811	54,836,631
Terimaan tahun semasa / <i>Receipts during the year</i>	9,589,907	13,064,809
Pelunasan tahun semasa / <i>Amortisation during the year</i>	(4,507,743)	(4,916,859)
Caj pengurusan (Nota 19) / <i>Management charges (Note 19)</i>	(923,867)	(480,770)
Pada akhir tahun / <i>At the end of the year</i>	66,662,108	62,503,811

Wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuhraya diperoleh daripada syarikat syarikat konsesi lebuhraya seperti mana termaktub dalam perjanjian konsesi masing-masing.

Research, training and highway development contribution is contributed by highway concessionaires and subjected to their respective concession agreements.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA / HIGHWAY DEVELOPMENT FUND

Kedudukan dana pembangunan lebuhraya adalah seperti berikut:

The position of the highway development fund is as follows:

	2021 RM	2020 RM
Pada awal tahun / <i>At the beginning of the year</i>	889,882,059	957,386,905
Pelarasan semula / <i>Re-adjustment</i>	41,704,818	-
Terimaan tahun semasa / <i>Receipts during the year</i>	99,015,714	30,091,838
Penggunaan tahun semasa / <i>Utilisation during the year</i>	(92,861,160)	(97,596,684)
Pada akhir tahun / <i>At the end of the year</i>	937,741,431	889,882,059

Senarai baki dana projek pembangunan lebuhraya pada akhir tahun kewangan seperti berikut:

List of remaining projects as at financial year end are as follows:

	2021 RM	2020 RM
Laluan Kedua Malaysia - Singapura <i>Malaysia-Singapore second link bridge</i>	184,686	-
Lebuhraya Utara - Selatan: Kerja Tambahan PLUS <i>North-South Expressway PLUS Additional Works</i>	152,012	-
Pembesaran Tambak Johor <i>Expansion of Johor Causeway</i>	4,383	-
Lebuhraya Shah Alam Lingkaran Tengah <i>Shah Alam Expressway Middle Ring Road</i>	4,808,804	4,808,804
Lebuhraya Khusus dari KL ke KLIA <i>Specific Highway from KL to KLIA</i>	119,549,344	120,240,575
Lebuhraya Cheras - Kajang <i>Cheras-Kajang Expressway</i>	965,864	966,423
Jalan Lingkaran Luar Butterworth <i>Butterworth Outer Ring Road</i>	2,326,352	2,326,352
Tanggungjawab Kerajaan bagi Projek Penswastan <i>Government liability for privatisation projects</i>	3,251,204	-
Lebuhraya Duta - Ulu Kelang <i>Duta-Ulu Kelang Expressway</i>	17,437,979	17,420,749
Skim Penyuraian Trafik Kuala Lumpur Barat <i>Sprint Expressway</i>	459,726	459,726
Lebuhraya Senai - Desaru <i>Senai-Desaru Expressway</i>	103,078,418	103,491,056
Lebuhraya Eastern Dispersal Link <i>Eastern Dispersal Link Expressway</i>	19,748,123	19,748,123
Lebuhraya Kemuning - Shah Alam <i>Kemuning-Shah Alam Highway</i>	100,200	100,200
Lebuhraya Assam Jawa - Taman Rimba Templer <i>Asam Jawa-Taman Rimba Templer Highway</i>	9,470,769	9,470,769

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA (SAMBUNGAN) HIGHWAY DEVELOPMENT FUND (CONTINUE)

	2021 RM	2020 RM
Persimpangan Bertingkat di Lipat Kajang, Melaka <i>Liput Kajang, Melaka Interchange</i>	383,310	-
Persimpangan Bertingkat Alar Pongsu <i>Alor Pongsu Interchange</i>	3,137,330	3,137,330
Jambatan Kedua Pulau Pinang <i>Second Penang Bridge</i>	16,715	16,715
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan Seksyen 1 <i>South Klang Valley Expressway Section 1</i>	32,465,788	32,465,788
Lebuhraya Pantai Timur Fasa 1 <i>East Coast Expressway Phase 1</i>	76,383,427	76,611,653
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (Seksyen 2 dan 3) <i>South Kelang Valley Expressway Section (Section 2 and 3)</i>	1,780,410	1,780,410
Pengalihan Plaza Tol Tambak Johor ke KIK Gerbang Perdana <i>Relocation of Tambak Johor Toll Plaza to KIK Gerbang Perdana</i>	9,530,626	-
Persimpangan Bertingkat Diamond Meru Jaya <i>Diamond Meru Jaya Interchange</i>	1,213,824	-
Lebuhraya Ternaik di atas Sg. Klang dan Sg. Ampang Hulu Klang ke Kuala Lumpur <i>Sg. Klang and Sg. Ampang Hulu Klang to Kuala Lumpur Elevated Highway</i>	161,579	161,579
Penswastaaan Lorong Ketiga Behrang - Slim River <i>Privatisation of Behrang-Slim River Third Lane</i>	6,309,891	-
Laluan Terus Tanpa Henti Ipoh (S) ke Jelapang <i>Direct access non-stop Ipoh (S) to Jelapang</i>	4,676,347	4,773,234
Lebuhraya Sambungan Sungai Besi <i>Sungai Besi Extension Expressway</i>	5,202	5,202
Persimpangan Bertingkat Lebuhraya Timur Barat (Pakej 5D) <i>East-West Link Expressway Interchange (Package 5D)</i>	3,362,457	-
Lebuhraya Utara - Selatan: Hubungan Tengah <i>North-South Expressway Central Link</i>	18,948,263	19,054,516
Lebuhraya Baru Pantai <i>New Pantai Expressway</i>	200,432	200,407
Lebuhraya Sungai Besi <i>Sungai Besi Expressway</i>	30,115,744	30,115,744
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	470,229,209	447,355,355

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA (SAMBUNGAN) HIGHWAY DEVELOPMENT FUND (CONTINUE)

	2021 RM	2020 RM
Baki bawa hadapan / <i>Balance brought forward</i>	470,229,209	447,355,355
Lebuhraya Kajang - Seremban / <i>Kajang-Seremban Highway</i>	5,749,730	5,749,730
Pembinaan Persimpangan Bertingkat Putrajaya, Salak Tinggi dan Bandar Baru Nilai dan Jalan Sambungan ke KLIA <i>Construction of Interchange for Putrajaya, Salak Tinggi, Bandar Baru Nilai and extension road to KLIA</i>	31,579,918	31,579,918
Lebuhraya Lembah Kelang Selatan (Seksyen 2 dan 3): Pembinaan Jambatan Selat Lumut <i>South Klang Expressway (Section 2 and 3): Construction of Selat Lumut Bridge</i>	1,788,490	-
Kos Operasi dan Penyelenggaraan Lebuhraya Pantai Timur Fasa 2 <i>Operation and Maintenance Cost of East Coast Expressway Phase 2</i>	1,754,303	1,754,303
Lebuhraya Pantai Barat / <i>West Coast Expressway</i>	511	411
Lebuhraya Lembah Kelang Timur / <i>East Klang Valley Expressway</i>	980,998	4,686,346
Lebuhraya Sambungan Duta Ulu Kelang 2 <i>Duta-Ulu Klang Extension Expressway 2</i>	182,426	182,426
Lebuhraya Damansara - Shah Alam / <i>Damansara-Shah Alam Expressway</i>	3,641	38,965
Lebuhraya Sungai Besi - Ulu Kelang <i>Sungai Besi-Ulu Klang Expressway</i>	129,323,099	129,323,099
Lebuhraya Utara - Selatan: Persimpangan Bertingkat Seremban Baru <i>North-South Expressway Seremban Baru Interchange</i>	35,783,017	35,783,017
Lebuhraya Utara - Selatan: Persimpangan Bertingkat Kuala Kangsar <i>North-South Expressway: Kuala Kangsar Interchange</i>	1,768,518	1,768,518
Lebuhraya Khusus KL - KLIA: Persimpangan Bertingkat MEX <i>KL-KLIA Special Highway: MEX Interchange</i>	23,104,018	23,099,799
Projek Underpass dan Jalan Sambungan Merentasi Taman Kajang Utama <i>Underpass Project and Extension Road Across Taman Kajang Utama</i>	6,200,807	7,675,569
Projek Susur Keluar/Masuk B149 ke Lebuhraya Shah Alam - Kuang <i>B149 Exit/Entrance Project to Shah Alam-Kuang Expressway</i>	1,069,841	-
Projek Pelebaran Lorong Keempat Nilai - Seremban <i>Nilai-Seremban Fourth Lane Widening Project</i>	47,975,903	47,975,810
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	757,494,429	736,973,266

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

13. DANA PEMBANGUNAN LEBUH RAYA (SAMBUNGAN) HIGHWAY DEVELOPMENT FUND (CONTINUE)

	2021 RM	2020 RM
Baki hantar hadapan <i>Balance carried forward</i>	757,494,429	736,973,266
Projek Naiktaraf Lebuhraya Bayan Lepas Batu Maung ke Jambatan Pulau Pinang <i>Bayan Lepas-Batu Maung Expressway Upgrade Project to Penang</i>	10	-
Pengambilan Balik Tanah LLM / <i>HAM Land Acquisition</i>	10,312,469	11,845,405
Lebuhraya Pantai Timur II - Ancillary Facilities <i>East Coast Expressway II - Ancillary Facilities</i>	1,443,189	1,443,189
Lebuhraya Pantai Timur II - Sistem TCS dan TCSS <i>East Coast Expressway II - TCS and TCSS Systems</i>	1,830,687	1,830,687
Pembinaan Jejantas Shapadu / <i>Construction of Shapadu Flyover</i>	1,676,390	-
Hasil Perkongsian Tol / <i>Toll Sharing Revenue</i>	22,222,608	-
Pampasan Toi / <i>Toll Compensation</i>	77,125,770	67,142,475
Rebat tol / <i>Toll Rebate</i>	33,957,578	22,571,316
Lebuhraya Pantai Timur II - Bayaran Operator Tol <i>East Coast Expressway - Toll Operator Payment</i>	1,391,431	-
Lebuhraya Setiawangsa - Pantai <i>Setiawangsa-Pantai Expressway</i>	30,270,588	48,059,439
Kajian Impak Sosial / <i>Social Impact Research</i>	16,282	16,282
	937,741,431	889,882,059

Penggunaan dana adalah berdasarkan arahan pembayaran yang diterima dari semasa ke semasa.

The use of funds is based on payment instructions received from time to time.

Tiada akaun muktamad bagi peruntukan yang diterima untuk tujuan pengambilan tanah walaupun projek lebuhraya telah dibuka dan beroperasi. Dana ini masih diperlukan bagi tujuan membiayai:

There is no final account for the provisions received for land acquisition purposes even though the highway project has been opened and operated. These funds are still needed for the purpose of financing:

- (a) Bayaran untuk fi kerja ukur proses perizaban.
- (b) Bayaran bagi pengambilan tambahan selepas ukur halus dimuktamadkan dan telah selesai dikeluarkan "warta perizaban seksyen 62 Kanun Tanah Negara (KTN)" serta arahan pengambilan tambahan oleh Pentadbir Tanah.
- (c) Kes-kes yang dirujuk ke mahkamah apabila pemilik tanah mengemukakan bantahan.
- (d) Caj bayaran lewat (sekiranya ada) bagi perkara (b) dan (c).

- (a) *Fee payment for reservation process measuring work.*
- (b) *Payment for additional recruitment after fine measurement is finalized and has been completed "Section 62 of the National Land Code (KTN)" as well as additional recruitment instructions by the Land Administrator.*
- (c) *Cases referred to court when the landowner raised objections.*
- (d) *Late payment charges (if any) for things (b) and (c).*

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

14. PINJAMAN KERAJAAN/ GOVERNMENT LOAN

	2021 RM	2020 RM
Pada awal tahun / <i>At the beginning of the year</i>	767,777,450	767,977,450
Pembayaran tahun semasa / <i>Repayment during the year</i>	(100,000)	(200,000)
Pada akhir tahun / <i>At the end of the year</i>	767,677,450	767,777,450

Kerajaan Malaysia melalui surat perjanjian pinjaman tambahan bertarikh 26 April 2004 telah memutuskan supaya semua pinjaman daripada Kerajaan Malaysia dijadualkan semula. Perjanjian ini telah memutuskan, berkuatkuasa mulai 20 April 1999, tiada faedah dikenakan terhadap setiap pinjaman di bawah Perjanjian Pinjaman Utama. Bayaran balik pinjaman adalah bergantung kepada penerimaan peruntukan daripada Kerajaan.

The Government of Malaysia, through the supplementary loan agreement dated 26 April 2004, has decided that all loans from the Government of Malaysia are to be rescheduled. This agreement stated that effective 20 April 1999, no interest shall be charged on any loan under the Principal Loan Agreement. The repayment of the loan depends on the receipt of allocation from the Government.

15. HASIL PAPARAN IKLAN / INCOME FROM BILLBOARD

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Caj pendudukan paparan iklan <i>Advertisement occupancy charges</i>	6,269,300	322,220
Caj pemprosesan permohonan <i>Application processing charges</i>	10,023,450	225,640
	6,591,520	10,249,090

16. HASIL PEMBANGUNAN TEPI LEBUH RAYA / INCOME FROM HIGHWAY ROADSIDE DEVELOPMENT

	2021 RM	2020 RM
Bayaran perkhidmatan pembangunan tepi lebuhraya <i>Service fees on highway road side development</i>	2,438,100	2,912,400
Caj pemprosesan permohonan <i>Application processing charges</i>	1,172,300	1,303,110
	3,610,400	4,215,510

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

17. HASIL SEWAAN / RENTAL INCOME

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Padang dan dewan / <i>Field and hall</i>	11,488	3,672
Tanah / <i>Land</i>	285,346	281,167
Bangunan / <i>Building</i>	59,760	60,440
	356,594	345,279

18. KEUNTUNGAN SIMPANAN TETAP / PROFIT ON FIXED DEPOSITS

	2021 RM	2020 RM
Bank berlesen / <i>Licensed bank</i>	5,588,107	6,157,019
Institusi kewangan / <i>Financial institution</i>	20,136,540	29,509,333
	25,724,647	35,666,352

19. PELBAGAI PENDAPATAN / OTHER INCOMES

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Caj pemantauan pengurusan trafik <i>Traffic management monitoring charges</i>	333,000	243,000
Caj pengurusan wang sumbangan penyelidikan, latihan dan pembangunan lebuh raya <i>Management charges on research, training and highway development contribution</i>	923,867	480,770
Hutang ragu / <i>Doubtful debt</i>		10,000
Keuntungan atas penilaian saksama hartanah pelaburan <i>Gain on fair valuation of investment properties</i>	1,518,450	
Keuntungan dari akaun semasa <i>Profits from current account</i>	187,663	175,326
Keuntungan dari pinjaman kakitangan <i>Profits from employees' loan</i>	11,432	14,747
Keuntungan pelupusan hartanah, loji dan peralatan <i>Gain on disposal of property, plant and equipment</i>	37,307	134,655
Penjualan garis panduan dan naskhah tawaran <i>Selling of guidelines and tender documents</i>	22,653	46,557
Lain-lain pendapatan / <i>Other incomes</i>	59,441	123,034
	3,093,813	1,228,089

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

20. EMOLUMEN DAN ELAUN / EMOLUMENT AND ALLOWANCE

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula <i>as restated</i>
Gaji dan upah / <i>Salary and wages</i>	17,251,559	16,665,376
Elaun tetap / <i>Fixed allowance</i>	4,938,189	4,751,197
Sumbangan berkanun untuk kakitangan <i>Statutory contribution for employees</i>	3,050,438	2,940,106
Elaun lebih masa / <i>Overtime allowance</i>	286,632	359,199
	25,526,818	24,715,878

Jumlah kakitangan LLM pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 adalah seramai 347 orang (2020: 358 orang) terdiri daripada 271 orang (2020: 283 orang) kakitangan tetap dan 76 orang (2020: 75 orang) kakitangan kontrak.

The number of HAM employees in the financial year ended 31 December 2021 was 347 people (2020: 358 employees) comprising of 271 people (2020: 283 employees) permanent employees and 76 people (2020: 75 employees) contract employees.

21. CUKAI PENDAPATAN / INCOME TAX

	2021 RM	2020 RM
Tahun kewangan semasa / <i>Current financial year</i>	-	1,300,000
Peruntukan terkurang/ (terlebih) bagi tahun terdahulu <i>Under (over) provision in previous year</i>	1,216,091	(2,784,506)
	1,216,091	(1,484,506)

Cukai pendapatan dikira pada kadar yang ditetapkan di Malaysia iaitu 24% (2020:24%).

Income tax rate is calculated at the rate set in Malaysia of 24% (2020:24%).

Penyesuaian bagi perbelanjaan cukai yang berkaitan dengan (kurangan)/lebih sebelum cukai pada kadar statutori dengan perbelanjaan cukai pada kadar efektif adalah seperti berikut:

The reconciliation for tax expense relating to the (deficit)/surplus before taxation at the statutory rate with the tax expenses at the effective rate is as follows:

	2021 RM	2020 RM
(Kurangan)/Lebih sebelum cukai <i>(Deficit)/Surplus before taxation</i>	(4,976,553)	5,762,628
Cukai pada kadar berkanun 24% <i>Tax at statutory rate 24%</i>	(1,194,373)	1,383,031
Kesan cukai ke atas / <i>Taxes Effect on</i> Pendapatan yang tidak tertakluk kepada cukai <i>Non taxable incomes</i>	(388,428)	(714,239)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

21. CUKAI PENDAPATAN (SAMBUNGAN) TAXATION (CONTINUE)

	2021 RM	2020 RM
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai <i>Non deductible expenditure</i>	331,467	631,208
Kerugian dan elaun modal tahun semasa tidak diserap <i>Unabsorbed current year losses and capital allowances</i>	1,251,334	-
Peruntukan terkurang/(terlebih) bagi tahun-tahun terdahulu <i>Under/(Over) provision in respect of prior years</i>	1,216,091	(2,784,506)
	1,216,091	(1,484,506)

Kerugian belum diserap akan luput disebabkan sekatan diperkenalkan oleh Akta Kewangan 2018 ke atas kerugian cukai belum diserap hantar hadapan untuk tempoh maksimum tujuh tahun taksiran bermula pada tahun taksiran 2019. Kerugian yang tidak diserap selepas tempoh tujuh akan diabaikan. Kerugian belum diserap sehingga tahun taksiran 2018 (seperti pada 31 Disember 2018) adalah dibenarkan untuk dihantar ke hadapan untuk penggunaan sehingga tahun taksiran 2025 (seperti pada 31 Disember 2025). Bagaimanapun, berdasarkan Akta Kewangan 2021 yang digazetkan pada 31 Disember 2021, tempoh hantar hadapan untuk kerugian belum diserap telah dilanjutkan kepada sepuluh tahun taksiran berkuatkuasa tahun taksiran 2019.

Elaun modal belum diguna tidak luput dibawah undang-undang sedia ada.

Kerugian belum diserap LLM seperti pada 31 Disember 2021 boleh dihantar hadapan dan digunakan sehingga tempoh luput berikut:

Unabsorbed losses will expire due to restrictions introduced by the Finance Act 2018 on unabsorbed tax losses carried forward for a maximum period of seven years assesment starting in year assesment 2019. Unabsorbed losses after the seven period will be ignored. Unabsorbed losses up to year assesment 2018 (as at 31 December 2018) are allowed to be carried forward for utilization up to year assesment 2025 (as at 31 December 2025). However, based on the Finance Act 2021 which was gazetted on 31 December 2021, the carry forward period for unabsorbed losses has been extended to ten year assesment with effect from year assesment 2019.

Unused capital allowance does not expire under existing laws.

Unabsorbed losses of HAM as at 31 December 2021 can be carried forward and utilised expiry period as follow:

	2021 RM	2020 RM
Luput dalam tahun kewangan berakhir: <i>Expires in the financial year ending:</i>		
2028	396,491,249	396,491,249
2031	2,663,817	-
	399,155,066	396,491,249

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

22. INSTRUMEN KEWANGAN

Instrumen kewangan adalah sebarang kontrak yang menimbulkan aset kewangan bagi satu pihak perniagaan dan liabiliti kewangan atau instrumen ekuiti bagi satu pihak perniagaan yang lain.

22.1 Kategori instrumen kewangan

22. FINANCIAL INSTRUMENT

A financial instrument is any contract that gives rise to both a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

22.1 Categories of financial instruments

	Aset kewangan <i>Financial assets</i> RM	Liabiliti kewangan pada kos terlunas <i>Financial liabilities at amortized cost</i> RM	Jumlah <i>Amount</i> RM
2021			
Aset kewangan <i>Financial assets</i>			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	55,297,685	-	55,297,685
Simpanan tetap <i>Fixed deposits</i>	1,191,000,000	-	1,191,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Payables from exchange transaction</i>	58,814,927	-	58,814,927
	1,305,112,612	-	1,305,112,612
Liabiliti kewangan <i>Financial liabilities</i>			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Receivables from exchange transactions</i>		28,572,256	28,572,256
2020			
Aset kewangan / <i>Financial assets</i>			
Baki bank dan wang tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	24,819,003	-	24,819,003
Simpanan tetap / <i>Fixed deposits</i>	1,218,000,000	-	1,218,000,000
Urusniaga pertukaran belum terima <i>Receivable from exchange transaction</i>	18,171,264	-	18,171,264
	1,260,990,267	-	1,260,990,267
Liabiliti kewangan <i>Financial liabilities</i>			
Urusniaga pertukaran belum bayar <i>Payables from exchange transaction</i>	-	25,464,872	25,464,872

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

22.2 Objektif dan dasar pengurusan risiko kewangan

LLM terdedah kepada risiko kewangan yang timbul daripada aktiviti operasi dan penggunaan instrumen kewangan. Polisi pengurusan risiko LLM adalah memastikan sumber kewangan yang mencukupi bagi aktiviti operasi di samping menguruskan risiko kewangan, termasuk risiko kredit, kecairan dan pasaran.

(a) Risiko kredit

Risiko kredit merupakan risiko kerugian yang timbul daripada instrumen kewangan tertunggak sekiranya pihak balas memungkirkan obligasi mereka. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan setiap kelas aset kewangan.

Penghutang daripada transaksi pertukaran

Penghutang daripada transaksi pertukaran majoritinya terdiri daripada penghutang sewaan iklan. Baki penghutang dipantau secara berterusan supaya LLM tidak terdedah kepada risiko hutang lapuk yang signifikan.

Pendedahan kepada risiko kredit

LLM tidak terdedah kepada tumpuan risiko kredit yang ketara bagi penghutang daripada transaksi pertukaran.

Pinjaman kepada kakitangan

LLM memberi pinjaman kenderaan dan komputer yang tidak bercagar kepada kakitangan.

Pendedahan kepada risiko kredit

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit adalah diwakili oleh amaun bawaan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Risiko kredit terhadap pinjaman kakitangan adalah tidak signifikan kerana baki pinjaman belum terima diperolehi setiap bulan melalui pemotongan gaji.

(b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko ketidakupayaan LLM untuk memenuhi obligasi yang berkaitan dengan instrumen kewangan. Pendedahan LLM kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada ketidaksepadanan kematangan aset dan liabiliti kewangan.

22.2 Objectives and financial risk management policies

The HAM is exposed to financial risks arising from its operating activities and the use of financial instruments. The financial risk management policy of the HAM is to ensure adequate financial resources for operating activities while managing financial risks, including credit, liquidity, and market risks.

(a) Credit risk

Credit risk is the risk of loss arising from an overdue financial instrument if a counterparty default on its obligations. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount for each class of financial assets.

Receivables from exchange transactions

Receivables from exchange transactions mainly consist of billboard rental receivables. Outstanding balances are monitored on an ongoing basis so that the HAM is not exposed to significant bad debt risk.

Exposure to credit risk

The HAM is not exposed to significant concentrations of credit risk for its receivables from exchange transactions.

Loan to staff

The HAM provides unsecured loan to staff on vehicle and computer.

Exposure to credit risk

The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount in the Statement of Financial Position. Credit risk on staff loan is insignificant as the outstanding of loan balance is made through monthly deduction from staff salary.

(b) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk of the inability of the HAM to meet its obligations associated with financial instruments. Exposure of the HAM to liquidity risk arises mainly from maturity mismatch of financial assets and financial liabilities.

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 *Notes to the Financial Statements 31 December 2021*

Objektif LLM adalah untuk mengekalkan tahap aliran tunai dan setara tunai yang mencukupi untuk menampung keperluan modal kerjanya.

Analisis kematangan

Profil kematangan liabiliti kewangan LLM pada akhir tempoh pelaporan berdasarkan kepada tanggungan bayaran balik yang tidak didiskaunkan mengikut kontrak adalah kurang daripada setahun atau atas permintaan.

(c) Risiko kadar faedah

Risiko kadar faedah merupakan risiko nilai saksama atau aliran tunai masa hadapan bagi LLM akan menurun-naik disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran.

LLM terdedah kepada risiko kadar faedah dari simpanan tetap dengan institusi kewangan dan bank berlesen. Simpanan tetap diletakkan pada kadar kompetitif di bawah terma dan syarat yang paling menguntungkan.

Analisis sensitiviti nilai saksama bagi instrumen berkadar tetap

LLM tidak mengakaunkan aset dan liabiliti kewangan berkadar tetap pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit. Oleh itu, perubahan kadar faedah pada akhir tahun pelaporan tidak akan menjejaskan lebihan atau defisit.

22.3 Nilai saksama instrumen kewangan

Nilai bawaan aset dan liabiliti yang diklasifikasikan sebagai semasa adalah anggaran munasabah bagi nilai saksama kerana sifat jangka pendek dan kesan pendiskaunan yang tidak ketara terhadap instrumen kewangan ini.

Tiada pindahan antara nilai saksama Tahap 1 dan Tahap 2 dalam tahun kewangan semasa (2020: Tiada pindahan).

23. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN

Transaksi pihak berkaitan yang signifikan dalam LLM adalah seperti berikut:

The objective of the HAM is to maintain an adequate level of cash or cash equivalents to meet its requirements of working capital.

Maturity analysis

The maturity profile of the HAM's financial liabilities at the end of the reporting period based on contractual non-discounted repayment obligations is less than one year or upon request.

(c) Interest rate risk

Interest rate risk is the risk of the fair value or future cash flows of the HAM that will fluctuate due to changes in market interest rates.

The HAM is exposed to interest rate risk from fixed deposits with financial institutions and licensed banks. Fixed deposits are placed at competitive rates under the most favourable terms and conditions.

Fair value sensitivity analysis of fixed rate instruments

The HAM does not account for fixed rate financial assets and liabilities at fair value through surplus or deficit. Therefore, changes in interest rates at the end of the reporting year will not affect the surplus or deficit.

22.3 Fair value financial instrument

The carrying amounts of assets and liabilities classified as current are reasonable estimates of fair values due to the short-term nature and insignificant impact of discounting on these financial instruments.

There were no transfers between Level 1 and Level 2 of fair values in the current financial year. (2019: No transfer)

23. RELATED PARTY TRANSACTIONS

Significant related party transactions of the HAM are as follows:

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

23. TRANSAKSI PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

23. RELATED PARTY TRANSACTIONS (CONTINUE)

	2021 RM	2020 RM seperti dinyatakan semula as restated
Kementerian Kerja Raya / Ministry of Works		
Peruntukan pembangunan / <i>Development allocation</i>	66,809,811	
Pemberian Kerajaan Persekutuan / <i>Federal Government Grant</i>	100,000	100,000
	66,909,811	100,000
Ahli Lembaga / Board Member		
Elaun / <i>Allowance</i>	409,162	403,771

Bilangan Ahli Lembaga adalah 9 orang (2020: 8 orang) termasuk pengerusi dan 2 orang (2020: 1 orang) ahli silih ganti.

The number of Board Members is 9 people (2020: 8 people) including the Chairman and 2 alternate member (2020: 1 person).

24. PELARASAN TAHUN TERDAHULU

Berikut adalah pelarasan tahun terdahulu:

- Hartanah, loji dan peralatan dan aset tidak ketara yang kosnya diiktiraf sebagai belanja dalam tahun terdahulu.
- Pemberian peralatan diterima dalam tahun terdahulu yang diiktiraf sebagai hasil daripada urusniaga bukan pertukaran.

Kesan-kesan berkaitan pelarasan tahun terdahulu terhadap penyata kedudukan kewangan dan penyata prestasi kewangan adalah seperti berikut:

24. PRIOR YEAR ADJUSTMENTS

The following are prior years adjustments:

- Property, plant and equipment and intangible assets whose cost is recognized as an expense in the prior years.*
- Provision of equipment received in prior years recognized as an income from non-exchange transactions.*

The effects related to the prior years' adjustments to the statement of financial position and statement of financial performance are as follows:

	Seperti dinyatakan pada tahun sebelum <i>As stated in previous year</i> RM	Pelarasan tahun terdahulu <i>Prior year adjustments</i> RM	Seperti dinyatakan semula <i>Restated</i> RM
Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 <i>Statement of Financial Position as at 31 December 2020</i>			
Penambahan pada aset bukan semasa <i>Additions to non-current assets</i>			
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	54,955,575	1,190,422	56,145,997
Aset tidak ketara <i>Intangible assets</i>	1,217,908	171,544	1,389,452
Pengurangan pada jumlah ekuiti <i>Reduction in total equity</i>			
Kurangan terkumpul <i>Accumulated deficit</i>	(367,067,152)	1,361,966	(365,705,186)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021 Notes to the Financial Statements 31 December 2021

24. PELARASAN TAHUN TERDAHULU (SAMBUNGAN)

24. PRIOR YEAR ADJUSTMENTS (CONTINUE)

	Seperti dinyatakan pada tahun sebelum <i>As stated in previous year</i> RM	Pelarasan tahun terdahulu <i>Prior year adjustments</i> RM	Seperti dinyatakan semula <i>Restated</i> RM
Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 Januari 2020 <i>Statement of Financial Position as at 1 January 2020</i>			
Penambahan pada aset bukan semasa <i>Additions to non-current assets</i>			
Hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment</i>	54,217,885	54,412	54,272,297
Pengurangan pada jumlah ekuiti <i>Reduction in total equity</i>			
Kurangan terkumpul <i>Accumulated deficit</i>	(373,006,732)	54,412	(372,952,320)
Penyata Prestasi Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 <i>Statement of Financial Performance for the year ended 31 December 2020</i>			
Penambahan pada hasil daripada urusniaga bukan pertukaran <i>Additions to proceeds from non-exchange transactions</i>			
Pemberian peralatan <i>Provision of equipment</i>	-	33,515	33,515
Penambahan/(pengurangan) pada perbelanjaan pengurusan <i>Addition/(reduction) to management expenses</i>			
Bekalan bahan mentah, inventori dan bahan-bahan lain <i>Supply of raw materials, inventory and other materials</i>	952,116	3,640	955,756
Kemudahan, penyenggaraan dan pembaikan <i>Facilities, maintenance and repairs</i>	8,553,182	(178,540)	8,374,642
Pelunasan aset tidak ketara <i>Amortization of intangible assets</i>	634,070	6,996	641,066
Perkhidmatan ikhtisas dan hospitaliti <i>Specialized services and hospitality</i>	8,621,974	(1,207,237)	7,414,737
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	2,868,890	101,101	2,969,991
Penambahan lebih selepas cukai <i>Addition to surplus after tax</i>	5,939,580	1,307,554	7,247,134

Nota-nota kepada Penyata Kewangan 31 Disember 2021

Notes to the Financial Statements 31 December 2021

25. ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan tertentu telah dipinda disebabkan oleh pelarasan tahun terdahulu yang dijelaskan sebelumnya pada Nota 24 dan beberapa pengelasan semula amaun-amaun yang dinyatakan sebelumnya agar ianya selari dengan persembahan penyata kewangan tahun semasa.

26. PERISTIWA PENTING PADA TAHUN SEMASA

Pandemik COVID-19 telah memberi kesan kepada prestasi kewangan LLM terutamanya dalam penjana hasil dan perbelanjaan pengurusan. Keuntungan simpanan tetap telah menurun dalam tahun semasa sebanyak 27.87% berbanding tahun sebelum disebabkan kadar tawaran peletakan deposit oleh bank-bank dan institusi-institusi kewangan adalah rendah. Hasil paparan iklan juga secara keseluruhannya telah mencatatkan penurunan sebanyak 35.69% dalam tahun semasa berbanding tahun sebelum disebabkan pemain industri paparan iklan turut terkesan dengan penularan wabak COVID-19.

Dasar bekerja dari rumah (BDR) yang dilaksanakan pada awal tahun semasa telah memberi penjimatan ke atas perbelanjaan pengurusan seperti bekalan bahan mentah, inventori dan bahan-bahan lain serta perbelanjaan perjalanan dan sarahidup.


25. COMPARATIVE FIGURES

Certain comparative figures have been amended due to prior year adjustments explained earlier in Note 24 and some reclassification of previously stated amounts to bring them in line with the presentation of the current year's financial statements.

26. IMPORTANT EVENTS IN THE CURRENT YEAR

The COVID-19 pandemic has impacted HAM financial performance especially in revenue generation and management expenses. The profit from fixed deposits has decreased in the current year by 27.87% compared to the previous year due to the low deposit offer rate by banks and financial institutions. The income from billboard has also recorded a decrease of 35.69% in the current year compared to the previous year due to the fact that the players in the billboard industry were also affected by the spread of the COVID-19 pandemic.

The work from home (WFH) policy implemented at the beginning of the current year has provided savings on management expenses such as the supply of raw materials, inventory and other materials as well as travel and subsistence expenses.

A close-up photograph of a person's hand holding a red book spine. The hand is wearing a white, textured sweater. The background is a blurred blue-toned setting, possibly a library or bookstore. The overall mood is professional and academic.

PENERBITAN
GARIS PANDUAN
PUBLICATION
OF THE GUIDELINES

► GARIS PANDUAN TERBITAN LLM/ GUIDELINES PUBLISHED BY HAM



LLM/GP/T18-21: Arahan Pengurusan Sistem Tol Bagi Lebuhraya Di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia
LLM/GP/T18-21 : Toll System Management Instructions for Highways Under the Supervision of the Highway Authority Malaysia

Terdapat dua (2) Garis panduan yang telah diterbitkan oleh LLM bagi tahun 2021 iaitu:

- a. **LLM/GP/T18-21:** Arahan Pengurusan Sistem Tol bagi Lebuhraya di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia
- b. **LLM-GP-A11-21:** Garis panduan Pelaksanaan Makmal Pengurusan Nilai (*Value Management*) Bagi Projek Lebuhraya Penswastan di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia

There are two (2) Guidelines that have been published by HAM for the year 2021, namely:

- a. **LLM/GP/T18-21 :** *Toll System Management Instructions for Highways Under the Supervision of the Highway Authority Malaysia*
- b. **LLM-GP-A11-21:** *Guidelines for the Implementation of the Value Management Laboratory for Privatization Highway Projects Under the Supervision of the Highway Authority Malaysia*

Arahan Pengurusan Sistem Tol (APST) adalah bertujuan untuk mewujudkan satu arahan kerja yang standard dan komprehensif untuk semua lebuhraya bertol di Malaysia.

Penerbitan arahan ini akan memudahkan, memperkemas serta memperkasa peranan Lembaga Lebuhraya Malaysia sebagai badan kawal selia dalam memastikan syarikat konsesi melaksanakan seliaan sendiri (self-regulate). Arahan ini juga merupakan satu prosedur kerja yang telus, berintegriti dan mengukuhkan akauntabiliti semua pihak yang terlibat dalam industri ini.

Arahan kerja yang jelas melalui APST ini, dapat memperhalusi tanggungjawab syarikat konsesi sebagai pemegang konsesi serta peranan Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) sebagai badan kawal selia selaras dengan matlamat untuk mencapai tadbir urus terbaik dan menjadikan industri lebuhraya di Malaysia bertaraf dunia. Ianya secara tidak langsung meningkatkan kebolehpercayaan dan keyakinan masyarakat umum terhadap industri lebuhraya bertol di Malaysia.

APST terdiri daripada lima (5) skop utama iaitu:

- i. Reka bentuk Sistem
- ii. Pembinaan Sistem Kutipan Tol
- iii. Operasi Sistem Kutipan Tol
- iv. Penyelenggaraan Kutipan Tol
- v. Keperluan Penggunaan

The Toll System Management Instruction (APST) aims to create a standard and comprehensive work instruction for all tolled highways in Malaysia.

The publication of this instruction will simplify, streamline and empower the Highway Authority Malaysia role as a regulatory body in ensuring that concessionaires carry out self-regulation. This instruction is also a work procedure that is transparent, has integrity and strengthens the accountability of all parties involved in this industry.

The clear work instructions through this APST, can refine the responsibility of the concession company as a concession holder as well as the role of the Highway Authority Malaysia as a regulatory body in line with the goal of achieving the best governance and making the highway industry in Malaysia world class. It indirectly increases the reliability and confidence of the general public towards the toll highway industry in Malaysia.

APST consists of five (5) main scopes namely:

- i. System Design*
- ii. Construction of Toll Collection System*
- iii. Toll Collection System Operation*
- iv. Toll Collection Maintenance*
- v. User Requirements*



LLM-GP-A11-21 : Garis Panduan Pelaksanaan Makmal Pengurusan Nilai (Value Management) Bagi Projek Lebuhraya Penswastaan Di Bawah Seliaan Lembaga Lebuhraya Malaysia

LLM-GP-A11-21 : Guidelines for the Implementation of the Value Management Laboratory for Privatization Highway Projects Under the Supervision of the Highway Authority Malaysia

Pengurusan Nilai (Value Management - VM)

merupakan satu kaedah yang sistematik dan berstruktur bagi mendapatkan 'value for money' bagi sesuatu projek atau kajian yang akan dilaksanakan.

Di atas kepentingan 'value for money' tersebut, kerajaan melalui Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri pada tahun 2009 telah mewujudkan Garis Panduan Pelaksanaan Pengurusan Nilai (Value Management) bagi semua projek kerajaan yang menggunakan peruntukan *Development Expenditure* bernilai lebih RM50 juta diwajibkan melalui makmal Pengurusan Nilai.

Lembaga Lebuhraya Malaysia (LLM) mewujudkan garis panduan ini bagi memperincikan kaedah pelaksanaan makmal VM bagi projek lebuhraya penswastaan baharu di bawah seliaan LLM. Pelaksanaan makmal VM diketuai oleh LLM berdasarkan input daripada syarikat konsesi dan wakil agensi Kerajaan berkaitan akan dapat dilaksanakan secara teratur, berstruktur dan mencapai objektif yang disasarkan.

Value Management (VM) is a systematic and structured method to obtain 'value for money' for a project or study to be carried out.

Due to the importance of 'value for money', the Government through the Economic Planning Unit, Prime Minister's Department in 2009 created Value Management Implementation Guidelines for all Government projects that use Development Expenditure allocations worth more than RM50 million required to go through the Value Management laboratory.

The Highways Authority Malaysia (HAM) created these guidelines to detail the VM laboratory implementation method for new privatized highway projects under the supervision of HAM. The implementation of the VM laboratory led by HAM is based on input from the concessionaire company and relevant Government agency representatives so that this guideline will be able to be implemented in an orderly, structured manner and achieve the targeted objectives.



CALENDAR PLANNER

WEDNESDAY THURSDAY FRIDAY SATURDAY

1 2 3 4

8 Campaign days 9

14 15 16

er post
Location

23

n 10th post
stepad

oliday 30

1 2

NOVEMBER

Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	1	2

Meeting at 4pm tomorrow
Don't forget to pick up new suit
Send presentation files!

PERISTIWA & AKTIVITI EVENTS AND ACTIVITIES

▶ LAWATAN KERJA/ *EVENTS AND ACTIVITIES*

4 MAC/ *MARCH 2021*

- ▶ Lawatan Pengerusi LLM ke tapak Pembinaan Lebuhraya SUKE
HAM Chairman's visit to SUKE Highway Construction Site



14-16 MAC/ *MARCH 2021*

- ▶ Lawatan Pengerusi bersama Ketua Pengarah ke pejabat Wilayah Utara
Visit of the Chairman with the Chief Director to the Northern Region Office



13 MEI/ *MAY 2021*

- ▶ Kunjungan mesra Ketua Pengarah LLM ke Pusat Pengurusan Trafik pada Hari Raya Aidilfitri
Friendly Visit of HAM Chief Director to Traffic Management Center on Aidilfitri Day



▶ KUNJUNGAN HORMAT/ *COURTESY VISIT*

26 APRIL/ *APRIL* 2021

- ▶ Lawatan rakan KKR ke LLM
Rakan KKR visit to HAM



21 DISEMBER/ *DECEMBER* 2021

- ▶ Kunjungan hormat oleh Datuk Bandar Majlis Bandaraya Pulau Pinang ke LLM
Courtesy visit by the Mayor of Penang City Council to HAM



7 SEPTEMBER/ *SEPTEMBER* 2021

- ▶ Lawatan Timbalan Menteri Kerja Raya dan Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar & Pembangunan) ke Wisma Lebuhraya
Visit of the Deputy Minister of Works and Deputy Secretary General (Policy & Development) to Wisma Lebuhraya



▶ LAIN-LAIN AKTIVITI/ OTHER ACTIVITIES

29 JANUARI/ JANUARY 2021

- ▶ Majlis Amanat 2021 & Pelancaran Buku Pelan Strategik Organisasi KKR 2021-2025
Majlis Amanat Assembly 2021 & KKR 2021-2025 Organization Strategic Plan Book Launch



23 FEBRUARI/ FEBRUARY 2021

- ▶ Program CSR bersama petugas barisan hadapan pusat kuarantin dan rawatan COVID-19 berisiko rendah (PKRC) di MAEPS Serdang
CSR program with front liner officers of the low-risk COVID-19 quarantine and treatment center (PKRC) at MAEPS Serdang



23 FEBRUARI/ FEBRUARY 2021

- ▶ Program Tanggungjawab Sosial dan Korporat (CSR) LLM
Corporate Social Responsibility Program (CSR) HAM



2 MAC/ MARCH 2021

- ▶ Majlis Penghargaan Rakan Strategik dan Jawatankuasa Kerja Hari Profesion Teknikal Negara 2020 (HTPN 2020)
Appreciation Ceremony of Strategic Partner and National Technical Profession Day Committee 2020



3 APRIL/ APRIL 2021

- ▶ Visit Ride @ Ekve 2021



12 APRIL/ APRIL 2021

- ▶ Majlis Penyerahan Anugerah “Malaysia Book of Records” T-Shaped Prestressed Rasuk Konkrit Terpanjang
“Malaysia Book Of Records” Award Ceremony for T-Shaped Prestressed Concrete Longest Beam



13 APRIL/ APRIL 2021

- ▶ Penyerahan Kurma Kepada Setiap Bahagian Sempena Menyambut Ramadhan
Dates Giveaway During Ramadhan Celebration



3 MEI/ MAY 2021

- ▶ Program Ihya' Ramadhan LLM Bersama JAKIM
LLM Ihya' Ramadhan Program collaboration with JAKIM



5 MEI/ MAY 2021

- ▶ Kempen Kesedaran Norma Baharu dan Keselamatan Lebuh Raya
New Norms And Safety Campaign



6 MEI/ MAY 2021

- ▶ Penyampaian Sumbangan Kepada Petugas Pusat Pengurusan Trafik
Contribution Ceremony to Traffic Management Centre Staff



11 MEI/ MAY 2021

- ▶ Kempen Kesedaran Keselamatan Hari Raya Aidilfitri 2021
Aidilfitri Safety Awareness Campaign 2021



1 JUN/ JUNE 2021

- ▶ Bicara Politikonomi (RTM)
Politikonomi Talk (RTM)



23 NOVEMBER/ NOVEMBER 2021

- ▶ Majlis Perasmian Makmal Hala Tuju Pengurusan Tanah dan Pembangunan Tepi Lebuhraya Bertol di Malaysia
Opening Ceremony of the Land Management and Malaysian Tolloed Highway Roadside Development Workshop



18 NOVEMBER/ NOVEMBER 2021

- ▶ Majlis Perasmian Dewan dan Sanjungan Jasa
Service Appreciation and Launching of Hall Ceremony



2 DISEMBER/ DECEMBER 2021

- ▶ Anugerah Industri Lebuhraya 2021
Highway Industry Award 2021



15 DISEMBER/ *DECEMBER* 2021

- ▶ Latihan Ceramah dan Pengungsian Bangunan
Fire Drill Training



30 DISEMBER/ *DECEMBER* 2021 - 2 JANUARI/ *JANUARY* 2022

- ▶ Misi Pasca Banjir Kementerian Kerja Raya Malaysia
Post Flood Mission (HAM & Ministry of Works Malaysia)





LEMBAGA LEBUHRAYA MALAYSIA
KM-6, Jalan Serdang-Kajang, 43000 Kajang,
Selangor Darul Ehsan, Malaysia

 603-8738-3000

 603-87373555

 korporat@llm.gov.my

 **1800-88-7752**

Hotline Info Trafik:

 Lembaga Lebuhraya Malaysia

 @LLMrasmi / @LLMtrafik

 llmrasmi

 Lembaga Lebuhraya Malaysia

 **www.llm.gov.my**

